



2012

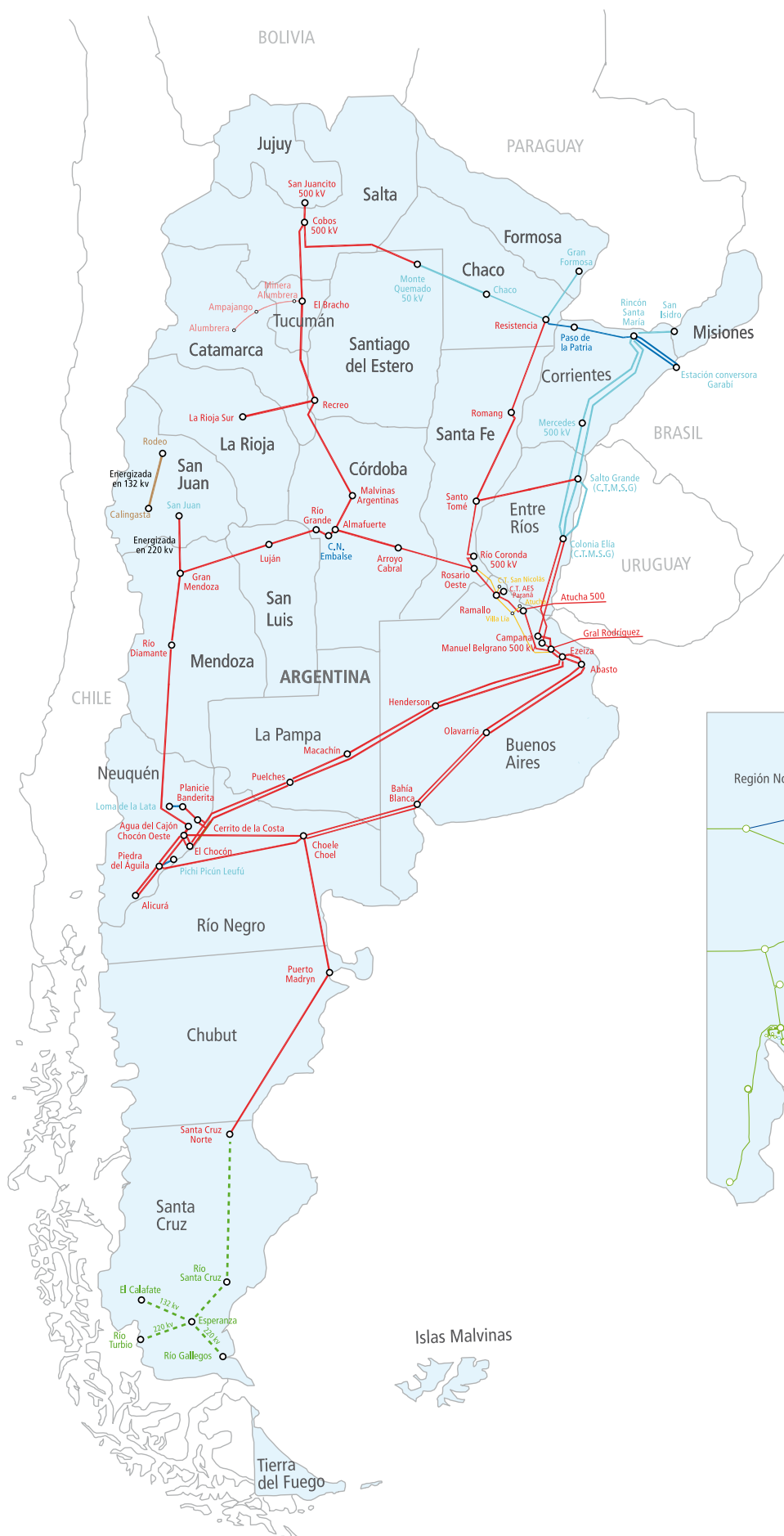
MEMORIA / INFORMACIÓN CONTABLE
ANNUAL REPORT / FINANCIAL INFORMATION



2012

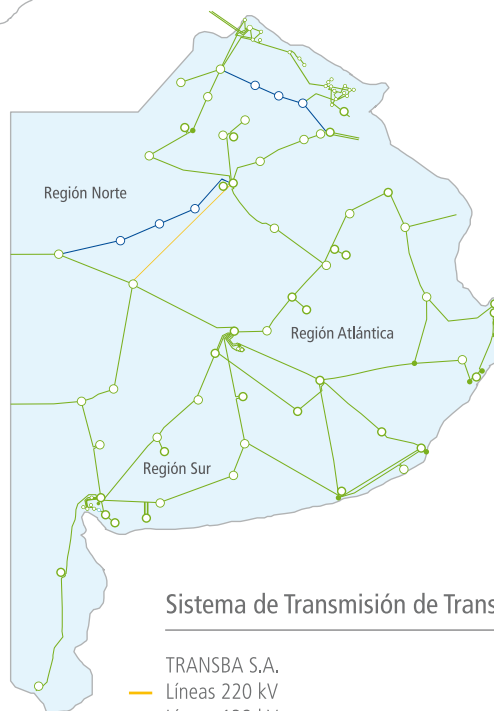
MEMORIA / INFORMACIÓN CONTABLE

Sistema de Transmisión



Sistema de Transmisión de Transener

- Estaciones Transformadoras 500 kV
- Estaciones Transformadoras 220 kV
- L.A.T. 500 kV
- L.A.T. 220 kV
- L.A.T. 500 kV (Propiedad de Terceros, operada por Transener)
- L.A.T. 500 kV (Propiedad de Terceros, operada por Terceros)
- L.A.T. 500 kV (Propiedad de Terceros, operada por Transener) (Rodeo - Calingasta)
- L.A.T. 220 kV (Propiedad de Terceros, operada por Transener) (Minera Alumbra)
- ... Entrada en servicio prevista: Abril 2013.



Sistema de Transmisión de Transba

- TRANSBA S.A.
- Líneas 220 kV
- Líneas 132 kV
- Líneas 66 kV
- E.T. 220-132-66 kV



► Perfil de la Compañía

Compañía de Transporte de Energía Eléctrica en Alta Tensión Transener S.A. (Transener) es la empresa líder en el servicio público de transporte de energía eléctrica en extra alta tensión en la República Argentina.

Transener es la responsable de la operación y mantenimiento de 11.656 kilómetros de líneas de transmisión en 500 kV y 220 kV, que representan el 85 % de la red nacional de energía eléctrica en extra alta tensión, a la que se le agregarán, partir del año 2013, 559 km de líneas en 500 kV pertenecientes a la Interconexión Santa Cruz Norte - Santa Cruz Sur - Esperanza (Provincia de Santa Cruz), actualmente en construcción. Asimismo, opera y mantiene 41 estaciones transformadoras y diversos sistemas de comunicaciones y de control.

Adicionalmente, su controlada Empresa de Transporte de Energía Eléctrica por Distribución Troncal de la Provincia de Buenos Aires Transba S.A., opera y mantiene 6.158 kilómetros de líneas de transmisión en alta tensión y 92 estaciones transformadoras.

Basándose en los principios que conforman su "Visión, Misión y Valores", Transener continúa fortaleciendo su perfil de organización activa, con énfasis en la actualización tecnológica y profesional, en la capacidad operativa de sus Sedes Regionales y su Controlada, y en su actitud orientada hacia el cliente interno y externo. Ello se ve reflejado en la consistente mejora de sus índices de eficiencia y la consolidación de su prestigio asociado a la calidad de sus prestaciones.

Transener es una empresa con liderazgo nacional y ha adquirido el carácter de referente regional, como consecuencia de haber sostenido sus principios internacionales de calidad de servicio y haber respetado al máximo el medio ambiente y utilizado tecnología de última generación.

En el ámbito nacional, ello se ve fundamentado en la supervisión de las expansiones de líneas de 500 kV, y en la posterior operación y mantenimiento de las mismas en el marco de la normativa aplicable a las expansiones del Sistema de Transporte en 500 kV.

Adicionalmente, Transener a través de Transener Internacional Ltda. ha desarrollado actividades en la República Federativa del Brasil, mediante la operación y mantenimiento 4.800 kilómetros de líneas en 500 kV y brindando servicios adicionales a sus clientes como montaje de equipos, supervisión de obras, ingeniería y otros.

Asimismo, Transener cuenta entre sus experiencias el haber realizado diferentes trabajos en Perú, Paraguay y Uruguay consolidando así su prestigio de alta calidad técnica y su carácter de referente en la región.



► Nuestros Valores

Visión

Ser líderes en el transporte de energía eléctrica.

Misión

Asegurar la prestación del servicio que nos hemos comprometido a brindar, con un nivel de calidad, eficacia y eficiencia que satisfaga las expectativas de los clientes, agentes del mercado eléctrico, accionistas, empleados y de la comunidad a la que servimos.

Valores Corporativos

Privilegiamos una conducta ética que priorice el cumplimiento de la Misión con excelencia empresarial, respetando las normas legales y el cuidado del medio ambiente.

La prevención de riesgos, es una filosofía operativa que debe ser aplicada con la misma firmeza con la que buscamos la permanente disponibilidad de nuestros equipos.

La participación activa de nuestros empleados y el trabajo en equipo, son valores diferenciales que están por encima de nuestros recursos económicos y tecnológicos.

Estamos decididos a mejorar cada día, con excelencia técnica, atendiendo a las expectativas de aquellos a quienes está destinado nuestro trabajo.



Principales Indicadores Económicos y Financieros Consolidados*

	2012\$	2011\$
Operaciones continuas		
Ingresos por ventas netas	528,9	522,9
Ganancia operativa	(147,4)	(35,6)
Ganancia / (Pérdida) antes de impuestos	(155,4)	(41,7)
Ganancia / (Pérdida) del ejercicio	(101,0)	(27,5)
Operaciones discontinuas		
Pérdida antes de impuestos	(7,0)	(26,0)
Impuesto a las ganancias	2,4	9,1
Ganancia / (Pérdida) del ejercicio	(4,5)	(16,9)
Pérdida del ejercicio	(105,5)	(44,5)
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	68,9	144,8
Ganancia / (Pérdida) neta por acción	(0,2)	(0,1)
Total del Activo	1.653,1	1.636,6
Inversiones en bienes de uso	76,3	53,7
Patrimonio Neto	513,0	618,8
Deuda financiera a corto plazo	84,4	18,5
Deuda financiera a largo plazo	676,5	646,9
Cobertura de intereses	0,7 x	1,6 x
Deuda financiera sobre capitalización total ⁽²⁾	59,7%	51,8%

(*) En millones de pesos, excepto información por acción o donde se indique en forma expresa.

(1) EBITDA Ajustado: ganancia operativa más depreciación y amortización, más la porción de interés correspondiente a la Cuarta Línea y al ajuste por el Índice de variación de costos (IVC).

(2) Capitalización total incluye la deuda financiera más el patrimonio neto.

Directorio

Presidente

Ing. Gerardo L. Ferreyra

Vicepresidente

Lic. Marcos M. Mindlin

Directores Titulares

Lic. Emmanuel A. Álvarez Agis

Ing. Leopoldo Elíes

Ing. Rubén E. Fernández Rienzi

Lic. Lucía B. Gutiérrez

Ing. Carlos S. Pierro

Lic. Eduardo Setti

Sr. Gonzalo Venancio

Directores Suplentes

Ing. Osvaldo A. Acosta

Lic. Gabriel Cohen

Ing. Brian R. Henderson

Lic. Gustavo Mariani

Dr. Pablo Martínez Burkett

Ing. Héctor H. Nordio

Dr. Edgardo A. Ruibal

Dra. María J. Van Morlegan

Lic. Luis A. Vitullo

Comisión Fiscalizadora

Síndicos Titulares

Cont. José D. Abelovich

Dr. Rodolfo F. O'Reilly

Dra. Norma M. Vicente Soutullo

Síndicos Suplentes

Dr. Javier C. Elgueta

Cont. Enrique A. Fila

Cont. Marcelo H. Fuxman

Direcciones

Director General

Ing. Carlos A. García Pereira

Subdirector General

Ing. Antonio Caro

Director de Recursos Humanos

Cont. José L. Baliña

Director de Ingeniería Regulatoria

Ing. Armando M. Lenguitti

Director de Administración y Finanzas

Cont. Marcelo A. Rodríguez Ponti

Director Técnico

Ing. Pablo Tarca



PANORAMA GLOBAL DE LA SOCIEDAD	10
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	12
PARTES RELACIONADAS	12
EVOLUCIÓN DEL MERCADO ELÉCTRICO MAYORISTA (MEM)	14
Tasa de Crecimiento de la Demanda	15
Generación de Energía Eléctrica	15
Precio de la Energía Eléctrica y Fondos del MEM	18
Expansión del Sistema	19
Situación Tarifaria	22
RESEÑA DE LAS OPERACIONES	25
Operación y Mantenimiento	26
<i>Calidad de Servicio</i>	26
<i>Inversiones realizadas</i>	27
<i>Planificación y operación de la red</i>	28
Desarrollo de Negocios	32
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	35
Finanzas	36
Servicios Informáticos	36
Administración	38
Suministros y Abastecimiento	38
RECURSOS HUMANOS	39
Relaciones Industriales	40
Desarrollo de Recursos Humanos y Servicios Generales	40
Beneficios - Comunicaciones Institucionales - Desarrollo de Carrera	41
Salud, Seguridad en el Trabajo y Medio Ambiente (SSTMA)	42
SEGURIDAD PATRIMONIAL	43
GESTIÓN DE LA CALIDAD	43
GESTIÓN DE RIESGOS	48
MODALIDADES DE REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO Y PRINCIPALES EJECUTIVOS	48
POLÍTICA DE DIVIDENDOS	48
CONTROL INTERNO	49
RESULTADOS ECONÓMICO - FINANCIEROS	49
PERSPECTIVAS PARA EL FUTURO	52
PROPUESTA DEL DIRECTORIO	53
INFORMACIÓN CONTABLE	55





MEMORIA 2012

A los señores Accionistas de Compañía de Transporte de Energía Eléctrica en Alta Tensión TRANSENER S.A.:

De acuerdo con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración los Estados Contables correspondientes al vigésimo ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012.

Panorama Global de la Sociedad

El ejercicio 2012 continuó mostrando en su evolución los signos de las demoras en la recomposición de la ecuación económica a mediano plazo en los Contratos de Concesión.

Cabe recordar que el 21 de Diciembre de 2010, tanto Transener como Transba firmaron sendos Acuerdos Instrumentales con la Secretaría de Energía de la Nación (SE) (en representación del Poder Concedente) y el Ente Nacional Regulador de la Electricidad en los que, entre otros puntos, se reconocen los montos adeudados por aplicación de la fórmula de Índice de Variación de Precios cuya aplicación fue establecida en los acuerdos firmados con la Unidad de Renegociación y Análisis de Contratos de Servicios Públicos (UNIREN). Estos reconocimientos, si bien no representan los costos reales de ambas compañías, mejoraron la exposición de sus resultados y fueron, sin dudas, un paso adelante en la situación que arrastraba hasta el ejercicio 2009.

En ese sentido, dichos acuerdos, no solo contemplaron el reconocimiento parcial de las sumas debidas sino que establecieron los mecanismos para que Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico S.A. (CAMMESA) ejecute con dichos fondos reconocidos, la cancelación de los financiamientos recibidos hasta el 31 de Diciembre de 2010 con más el mecanismo para financiar de la misma forma a las compañías hasta el 31 de Diciembre de 2011.

Adicionalmente, se fijaron parámetros de inversión con fondos asociados, se ejecutaron los desistimientos de las acciones legales hincadas por esos conceptos por ambas compañías, se estableció un mecanismo de reconocimiento de índices por parte del ENRE durante 2011 y se acordó que el ENRE revise y ajuste, de corresponder, el canon del proyecto "Cuarta Línea", tan pronto como le sea posible.

No obstante ello, durante el ejercicio 2012, y a pesar de haber cumplido con todos los compromisos asumidos en el Acuerdo Instrumental, relacionados con los desistimientos de las acciones legales iniciadas oportunamente, el desarrollo del Plan de Inversiones comprometido para el año 2011 y el cumplimiento de los índices de calidad de servicio; a la fecha de la presentación de estos Estados Contables, Transener solo ha percibido el 48,8% de los montos allí previstos.

Por otra parte, si bien en el año 2012 el ENRE dictó una resolución ajustando el canon de la IV Línea a valores de Julio de 2011, aún está pendiente el ajuste a valores de Julio de 2012 por lo que el canon que se percibe es representativo a Julio 2011.

La falta de ingresos genuinos para poder cubrir los crecientes costos operativos y las inversiones comprometidas por el Acuerdo Instrumental tuvo como lógica consecuencia que la Compañía tuviese que iniciar las acciones judiciales pertinentes para lograr el íntegro cumplimiento del Acta Acuerdo y Acuerdo Instrumental.

Asimismo, y así como por dicha situación durante el 2011 la Compañía debió recurrir a endeudamiento externo aumentando así el nivel de deuda con terceros, durante el 2012 se vio obligada a continuar afectando parcialmente los ingresos correspondientes al canon de la IV Línea.

En un año, aún marcado por la falta de normalización regulatoria, la Compañía continuó con su política activa de gestión directa con las autoridades para lograr la Revisión Tarifaria Integral en los términos de la Ley N° 24.065. Si bien no se estima que ello pueda iniciarse en el corto plazo, la Compañía aspira y hace sus mayores esfuerzos para lograr un acabado cumplimiento de los Acuerdos Instrumentales y mejorar así sus ingresos.

La Compañía espera que las pautas de financiamiento fijadas en los Acuerdos Instrumentales sean finalmente cumplidas, y se determine la actualización tarifaria postergada desde Enero de 2012, dando así la posibilidad de mantener equilibrio financiero en las operaciones.

Aun dentro de este difícil contexto, se puede remarcar con optimismo que el Estado Nacional continuó con la implementación del Plan Federal de Transporte de Energía Eléctrica en 500 kV (Plan Federal). Así, se ha continuado con los trabajos de supervisión durante el año 2012 y de la construcción de la línea Santa Cruz Norte - Esperanza (de aproximadamente 559 km) que Transener continuará supervisando hasta su finalización y puesta en servicio prevista para el primer trimestre del 2013. En el marco de las obras correspondientes a la Resolución SE N° 1/2003, durante el año 2012, se habilitó comercialmente la ampliación de la ET Malvinas Argentinas y como ampliaciones de capacidad, las nuevas EETT Atucha II, y Arroyo Cabral y se lanzaron, concluyeron y se pusieron en servicio las

obras necesarias para la vinculación del Banco de Transformadores que Transener había comprado en 2011 y re-
cepcionado en el país en Julio de 2012 para incrementar y asegurar la capacidad de transformación de la ET Ezeiza.

Para el año 2013 está previsto el inicio de la construcción de nuevos tramos del Plan Federal de Transporte de
Energía Eléctrica. En el mismo sentido, la SE, en el marco de la Resolución SE N° 01/2003, continuará con el desa-
rrollo de un importante plan de obras con el objeto de dotar a las diferentes estaciones transformadoras del Siste-
ma de Transporte con la capacidad de transformación necesaria para cubrir el crecimiento de demanda y contar
con reserva de rápida vinculación. En tal sentido, durante el año 2013 se continuará con la ejecución de las am-
pliaciones de las EETT Olavarría, Planicie Banderita y Choele Choele, y se espera iniciar la ejecución de obras simi-
lares en otros nodos del Sistema que registran altos estados de carga.

La concreción del Plan Federal, y de otras obras de infraestructura eléctrica en el marco de la Resolución
SE N° 1/2003, representan para el país un aporte importantísimo de obras de infraestructura eléctrica que permi-
tirán mejorar la confiabilidad y seguridad de abastecimiento desde el Sistema Argentino de Interconexión (SADI).

Transener continúa trabajando en la operación y mantenimiento del sistema concesionado de un modo seguro,
confiable y regular, con niveles de calidad de servicio sobresalientes, consolidando la capacitación y especializa-
ción de su personal, profundizando el plan de gestión de riesgos y de auditorías técnicas puesto en vigencia du-
rante el 2012, manteniendo altos niveles de inversión con relación a los ingresos totales recibidos; y manteniendo
su compromiso con la calidad de servicio y el medio ambiente, a través de la ratificación de sus certificaciones de
las normas ISO 9001 e ISO 14001 y plan de Gestión de Riesgos.

Aún sin un cuadro tarifario conforme los principios de la Ley N° 24.065 y sin un marco regulatorio estable, la Com-
pañía ha puesto todo su esfuerzo en mantener sus índices de eficiencia operativa. Además, en dicho contexto, se
destaca que la Compañía cumplió con sus obligaciones financieras anuales, derivadas de la reestructuración par-
cial de la misma con vencimiento en 2016, que oportunamente llevarán las mayores obligaciones de deuda para
el año 2021. Por último, corresponde señalar que sus accionistas han mantenido su política prudente de no distri-
bución de dividendos hasta obtener una ecuación económica razonable.



► Descripción de la Actividad

Transener posee, opera y mantiene su Red conforme a su Contrato de Concesión, el cual le confiere el derecho exclusivo de prestar el servicio público de transporte de energía eléctrica en alta tensión (550 kV) dentro de su Red por un período de 95 años contados a partir del 17 de Julio de 1993 (fecha de transferencia de Transener). Por su parte, Transba posee y opera su Red conforme a su Contrato de Concesión, el cual le confiere el derecho exclusivo a prestar el servicio público de transporte de energía eléctrica en la Provincia de Buenos Aires (66 kV a 220 kV) por líneas de distribución troncal en toda su Red durante un período de 95 años contados a partir del 5 de Agosto de 1997 (fecha de transferencia de Transba).

Conforme a sus Contratos de Concesión, Transener y Transba reciben ingresos por la operación y mantenimiento de las Redes. Los ingresos que reciben son revisados por el Ente Nacional Regulador de la Electricidad (ENRE) de conformidad con la Ley N° 24.065 (La Ley de Energía Eléctrica) y los Contratos de Concesión (Tarifas) y están sujetos a deducciones por penalidades por la falta de disponibilidad de equipos de la Red que se calculan de conformidad con una fórmula establecida en el mismo y en otras reglamentaciones aplicables.

Asimismo Transener recibe ingresos por la Cuarta Línea, que consisten en un honorario que se percibe en cuotas mensuales, iguales y consecutivas durante un plazo de 15 años contado a partir de Diciembre de 1999, en compensación por la construcción, operación y mantenimiento del Proyecto de la Cuarta Línea.

Además, Transener y Transba reciben otros ingresos provenientes de servicios prestados a terceros con activos no incluidos en las Redes. Estos ingresos se obtienen de la construcción e instalación de estructuras y equipo eléctrico, la operación y mantenimiento de las líneas fuera de la red, la supervisión de expansiones y de la operación y mantenimiento de líneas de transportistas independientes, entre otros.

► Partes Relacionadas

Como parte del programa del Estado Nacional de privatizar las empresas estatales, el mismo constituyó Transener el 31 de Mayo de 1993 con el objeto de poseer y operar los activos de transporte que constituyen la Red de Transener. La privatización de Transener implicó la venta de su paquete mayoritario mediante un proceso de licitación pública requerido por la Ley de Energía Eléctrica. El 16 de Julio de 1993, el paquete mayoritario de Transener fue adjudicado a Compañía Inversora en Transmisión Eléctrica Citelec S.A. (Citelec).

Citelec es el accionista controlante, con 52,652% del capital social en circulación de Transener, 51% corresponde a acciones tipo A y el resto a acciones tipo B (estas últimas cotizan en la BCBA). El 47,348% restante del capital social se encuentra en oferta pública, encontrándose las acciones admitidas a cotización en la BCBA.



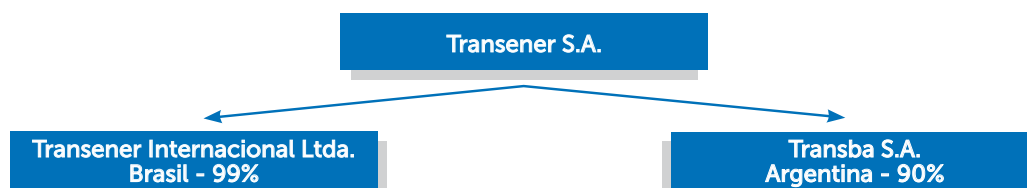
A continuación se brinda una breve reseña de los actuales accionistas de Citelec y sus respectivas tenencias accionarias en dicha compañía:

- Transelec Argentina S.A., titular del 50% del capital social de Citelec, es una sociedad anónima constituida de conformidad con las leyes de la República Argentina, cuya actividad principal consiste en realizar inversiones y llevar a cabo actividades de administración de inversiones. Transelec Argentina S.A. es controlada por Pampa Energía S.A., una sociedad anónima argentina controlada directa e indirectamente, por diversas personas jurídicas pertenecientes al Grupo Dolphin S.A.,
- Grupo Eling S.A., titular del 25% del capital social de Citelec, es una sociedad inversora argentina,
- Energía Argentina S.A., titular del 25% del capital social de Citelec, es una sociedad anónima argentina controlada por el Estado Nacional a través del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios a tenor de la Ley N° 25.943.

El 30 de Julio de 1997, conforme a los términos de la licitación de Transba, la Provincia de Buenos Aires privatizó Transba, que fue constituida en Marzo de 1996 con el fin de poseer y operar los activos de transporte que constituyen la Red de Transba, una de las seis redes de transporte regionales. Transener adquirió el 100% de las acciones de Transba y actualmente posee el 90% de sus acciones, puesto que el resto se transfirió a un plan de titularidad accionaria en beneficio de los empleados de Transba a cambio de un derecho a futuros dividendos de Transba sobre tales acciones igual al 10% del precio de compra total de Transba.

El 16 de Agosto de 2002, Transener constituyó Transener Internacional Ltda. con sede en la ciudad de Brasilia, República Federativa del Brasil, suscribiendo el 99% de sus acciones. La actividad principal de dicha sociedad es la prestación de servicios de transporte de energía eléctrica, servicios de operación, mantenimiento, consultoría y otros relacionados con el transporte de energía eléctrica, tanto en la República Federativa del Brasil como en otros países.

El siguiente cuadro presenta la estructura organizativa de Transener y sus sociedades controladas:



Los saldos y operaciones con las sociedades controladas y otras partes relacionadas se encuentran expuestas en Nota 9 a los Estados Contables.

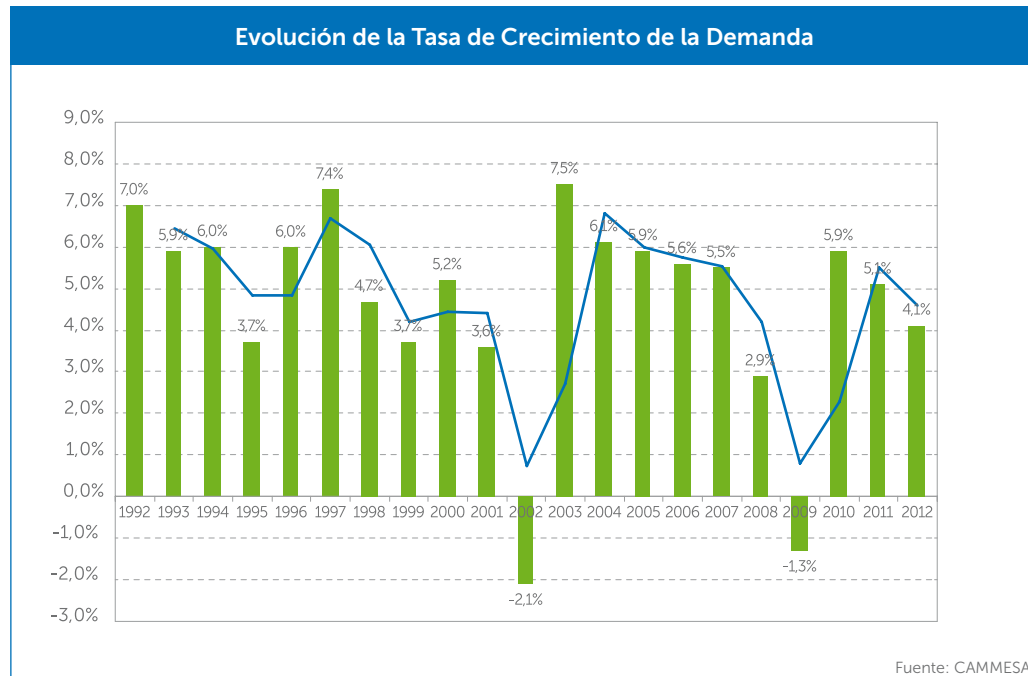




EVOLUCIÓN DEL MERCADO ELÉCTRICO MAYORISTA (MEM)

Tasa de Crecimiento de la Demanda

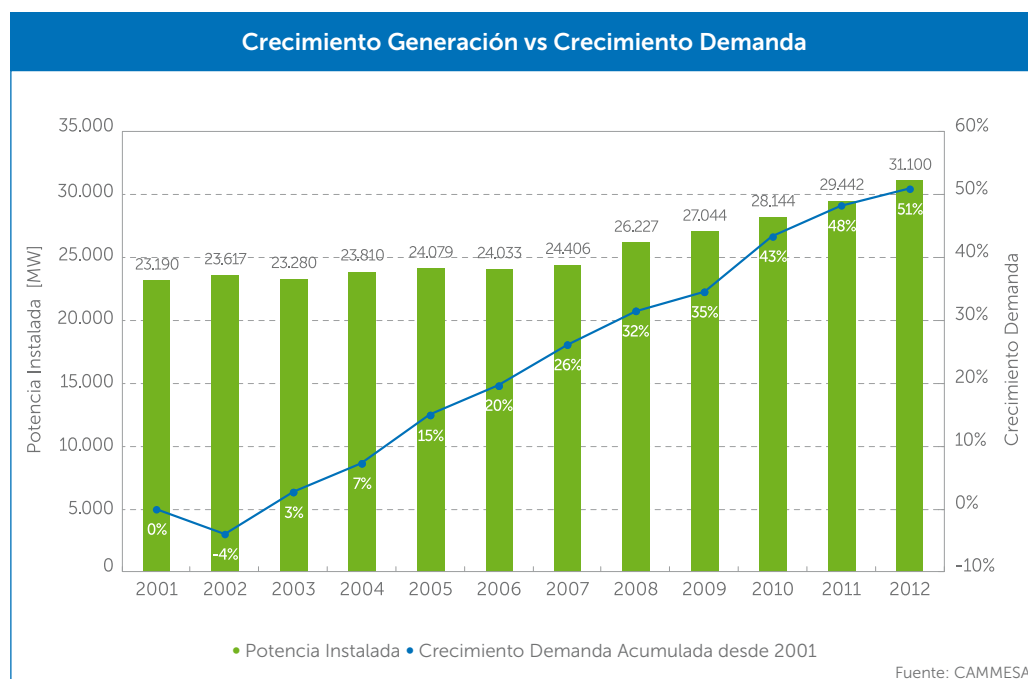
Durante el año 2012 la tasa de crecimiento de la demanda de energía eléctrica aumentó 4,1%, en comparación a la del año 2011. La evolución de dicha tasa en el período 1992-2012 puede apreciarse en el siguiente gráfico.



15

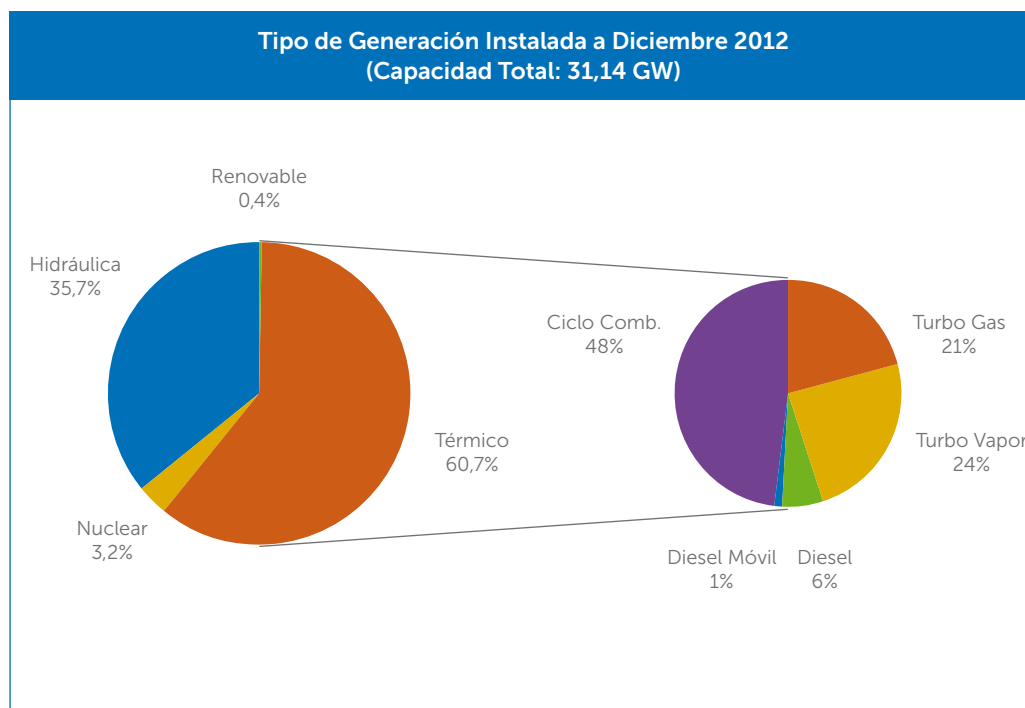
Generación de Energía Eléctrica

La evolución de la potencia instalada y el crecimiento acumulado de la demanda máxima, desde el año 2001, se muestra en el siguiente gráfico.

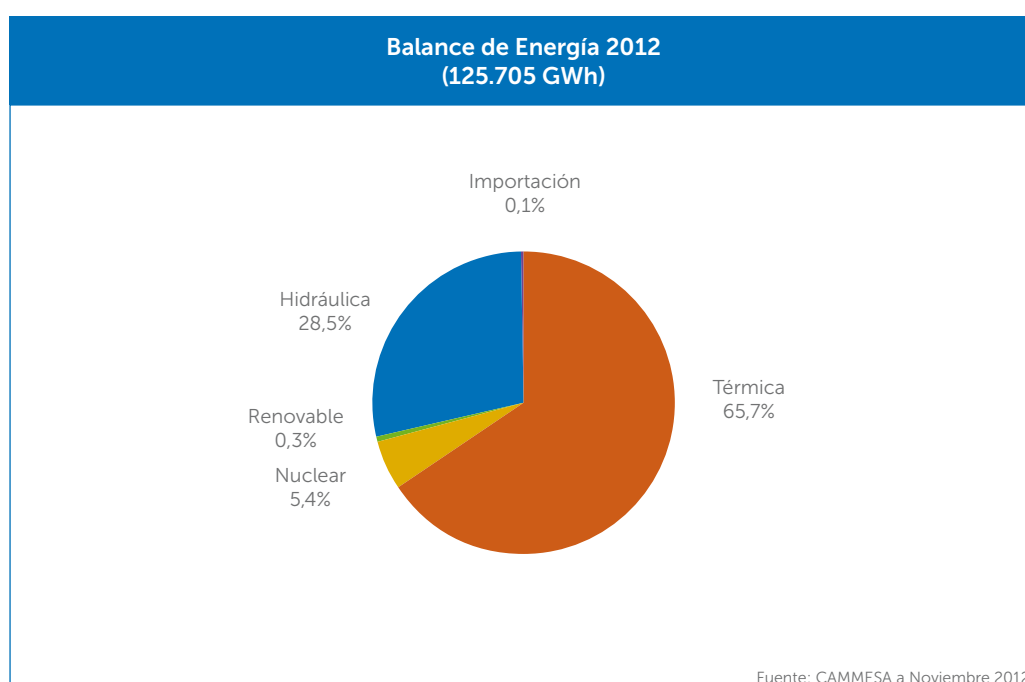


En el año 2012 la potencia de generación instalada se incrementó un 5,8% (1.697 MW) respecto del año 2011, de los cuales 1.497 MW corresponden al Parque Térmico y los 200 MW restantes al Parque Hidráulico y Renovable.

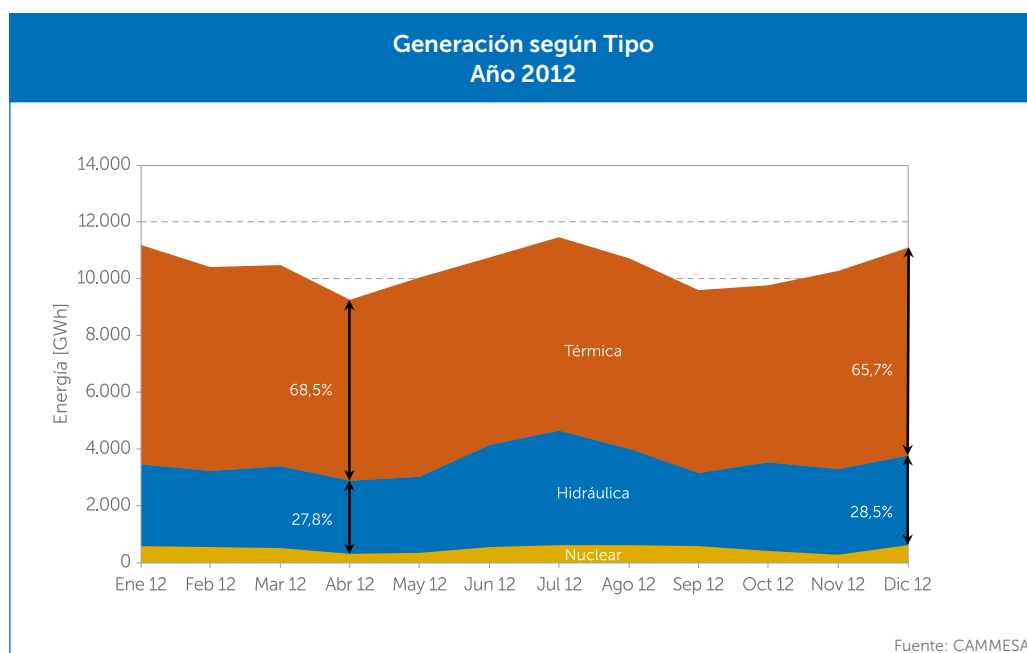
La participación porcentual de la oferta de generación de energía eléctrica instalada en el SADI según su origen (hidráulica, térmica y nuclear) se puede apreciar en el siguiente gráfico:



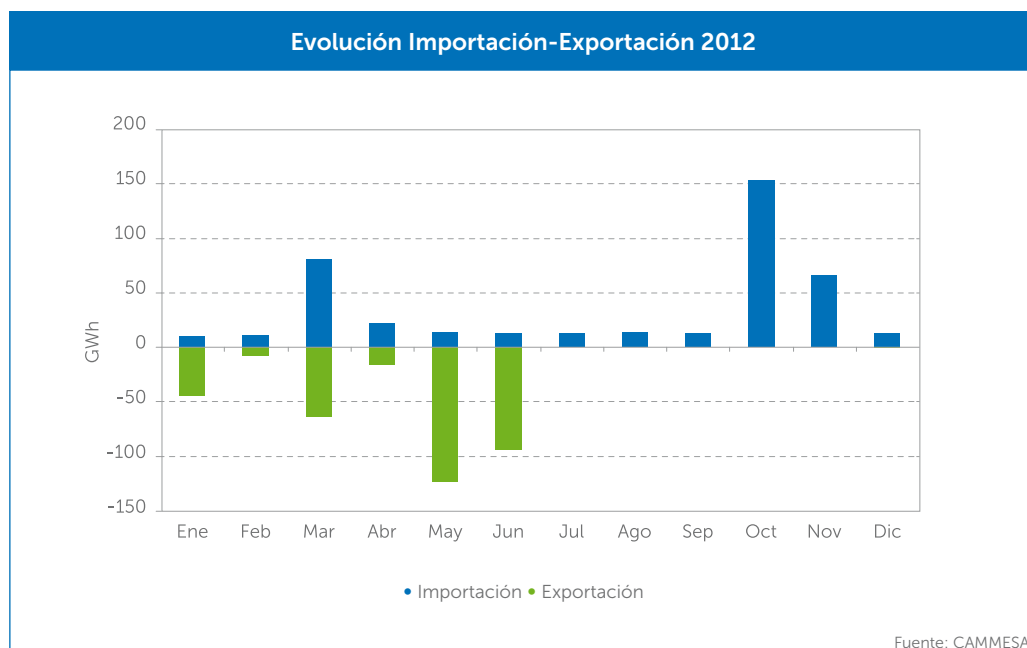
La generación térmica fue la principal fuente de abastecimiento de la energía generada con el 65,7%, seguida de la generación hidráulica con el 28,5%, la nuclear con el 5,4%, energía renovable con el 0,3% y la energía de importación con el 0,1% restante, tal como se muestra en el siguiente gráfico.



Dicha proporción de utilización de recursos energéticos se ha mantenido a lo largo del año 2012, tal como se ilustra en el siguiente gráfico.

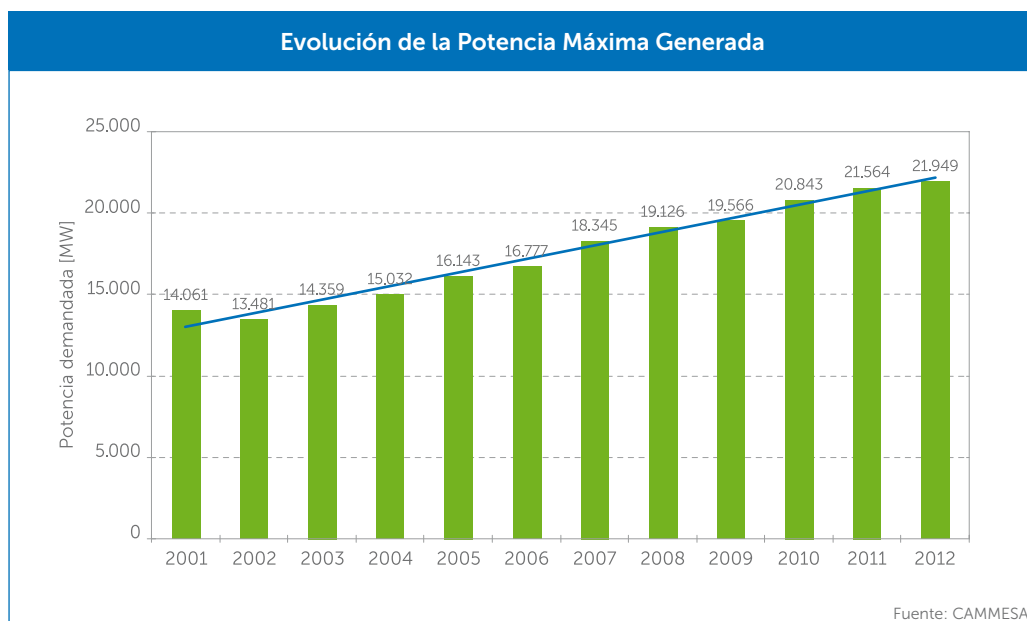


Adicionalmente, a través de los convenios de integración energética del MERCOSUR, el intercambio con Brasil, Paraguay y Uruguay implicó 422,8 GWh de importación y 349,1 GWh de exportación. La evolución de la importación y exportación de energía a lo largo del año puede observarse en el siguiente gráfico.



Durante el año 2012 se registraron sucesivos picos de potencia que superaron el máximo valor del año 2011, teniéndose en el mes de Febrero de 2012 el valor de 21.949 MW, lo cual representó un incremento de 1,8% respecto del pico máximo registrado durante el año 2011.

Se adjunta a continuación un gráfico indicando los valores de potencias máximas registradas desde el año 2001:

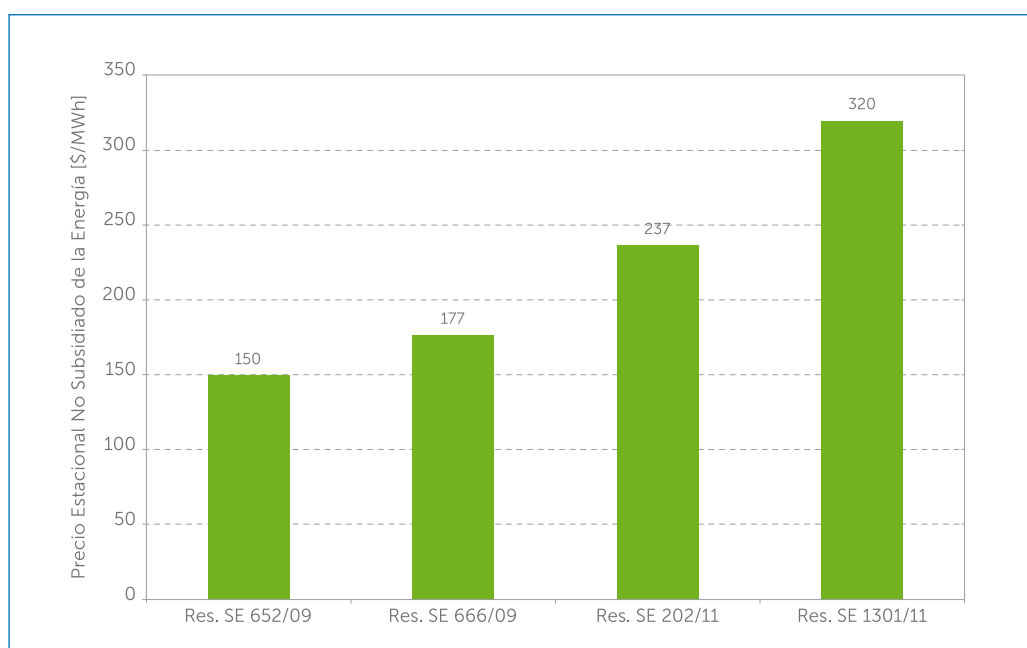


► Precio de la Energía Eléctrica y Fondos del MEM

Durante el año 2012, la SE continuó con la aplicación de medidas con el objetivo de asignar en forma eficiente los fondos que el Estado Nacional destina a subsidiar el sector eléctrico, estableciendo los Precios de Referencia Estacionales de la Energía No Subsidiados para los periodos Mayo/Octubre 2012 y Noviembre 2012/Abril 2013.

Asimismo, se ha mantenido el mismo esquema distributivo definido en las Resoluciones de la SE N° 1.169/2008 y N° 1.301/2011, para los distintos estratos de demanda.

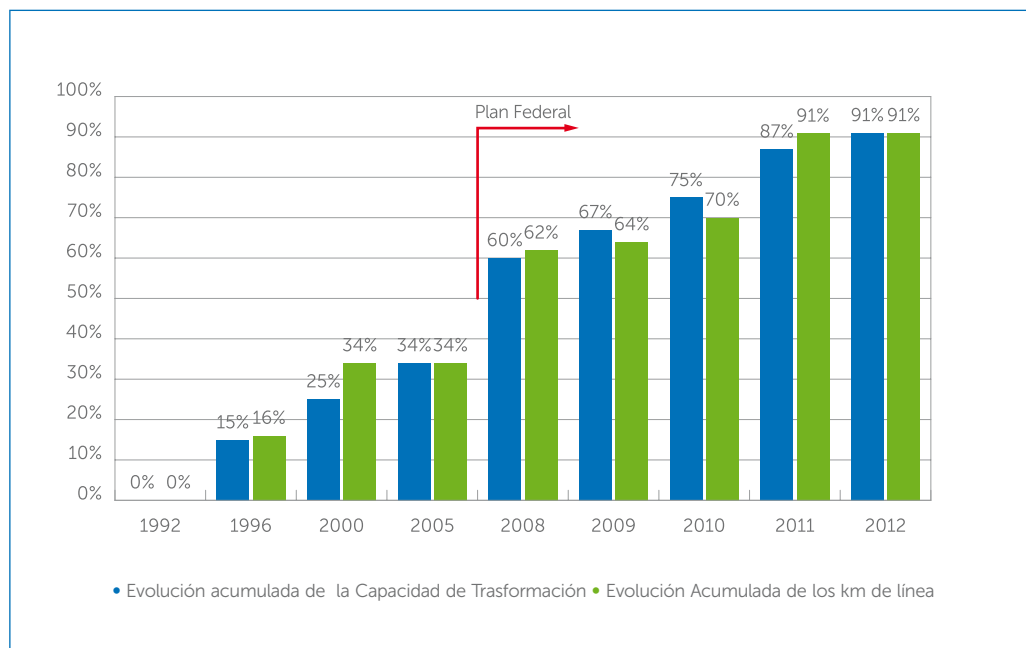
En el siguiente gráfico se observa la evolución del Precio Estacional No Subsidiado de la Energía sancionado por la SE.



► Expansión del Sistema

I) Evolución del Sistema de Transporte en Alta Tensión

El gráfico siguiente muestra la evolución del crecimiento acumulado de la capacidad de transformación y cantidad de kilómetros de línea del Sistema de Transporte en Alta Tensión para los años 1996, 2000, 2005, 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012, respecto del año 1992.



Tal como puede apreciarse en el gráfico anterior, el Sistema de Transporte en Alta Tensión ha experimentado un notable crecimiento a partir del año 2005, debido fundamentalmente a la ejecución del Plan Federal de Transporte en 500 kV.

La ejecución de dicho Plan Federal ha permitido conferirle al SADI una mayor estabilidad, mejorando las condiciones de abastecimiento de la creciente demanda.

Durante el año 2012, dentro del marco del Plan de Obras impulsado por la Resolución SE N° 1/2003, se ha ejecutado la instalación y puesta en servicio del nuevo banco de transformadores monofásicos 500/220 kV de 800 MVA en la ET Ezeiza (T1EZ).

Asimismo, a principios del año 2012 se ha incorporado al Sistema de Transporte la nueva ET 500/132 kV Arroyo Cabral, seccionando la línea 500 kV Rosario Oeste - Almafuerce, con una capacidad de transformación instalada de 300 MVA.

II) Perspectivas de Ampliaciones de la Red de Transporte:

II.1.- Obras Plan Federal de Transporte

Entre los años 2013 y 2015, se prevé la incorporación adicional de 2.296 km de línea de 500 kV y de 2.050 MVA de transformación, siendo lo proyectos más relevantes los siguientes:

- **Interconexión Pico Truncado - Río Turbio - Río Gallegos**
 - Construcción de las LEATs 500 kV Santa Cruz Norte - Río Santa Cruz (392 km), Río Santa Cruz - Esperanza (167 km). Dos nuevas EETT: ET Río Santa Cruz 500/132/13,2 kV (150 MVA) y ET Esperanza 500/220/13,2 kV (300 MVA) y 220/132/13,2 kV (100 MVA).
 - Costo estimado de la obra: \$ 2.418 millones.
 - Fecha de habilitación comercial prevista: Primer Trimestre 2013.
 - Estado: En construcción.
- **Interconexión Rosario Oeste - Río Coronda**
 - Construcción de la LEAT 500 kV Rosario Oeste - Río Coronda (67 km).
 - Costo estimado de la obra: \$ 373,3 millones.
 - Fecha de habilitación comercial prevista: Enero 2014.
 - Estado: En construcción.
- **Interconexión Rincón Santa María - Resistencia**
 - Construcción de la LEAT 500 kV Rincón Santa María - Resistencia (270 km).
 - Fecha de habilitación comercial prevista: Octubre 2014.
 - Estado: En trámite.
- **Interconexión Río Diamante - Cnel. Charlone**
 - Construcción de la LEAT 500 kV Río Diamante - Cnel. Charlone (500 km). Nueva ET 500/132 kV Cnel. Charlone (2x300 MVA).
 - Fecha de habilitación comercial prevista: Enero 2015.
 - Estado: En trámite.
- **Interconexión Bahía Blanca - Vivotatá**
 - Construcción de la LEAT 500 kV Bahía Blanca - Vivotatá (400 km). Nueva ET 500/132 kV Vivotatá (2x450 MVA).
 - Fecha de habilitación comercial prevista: Enero 2015.
 - Estado: En trámite.



II.2.- Obras Resolución SE N° 1/2003 y 821/2006

- **ET 25 de Mayo**
 - Seccionamiento de la LEAT Henderson - Ezeiza 2.
 - Instalación de un transformador 500/132 kV - 300 MVA.
 - Ampliación sistema 132 kV Transba.
 - Estado: En licitación.
- **ET Alicurá**
 - Ampliación de la bahía GIS 500 kV.
 - Ampliación de la playa 132 kV.
 - Equipamiento de conexión del transformador T9AL 500/132 kV - 150 MVA.
 - Estado: En construcción.
- **ET Olavarría**
 - Provisión de un transformador de reserva 500/132 kV - 300 MVA y Obras civiles y equipamiento de conexionado.
 - Estado: En ejecución.
- **ET Planicie Banderita**
 - Provisión de un banco de transformadores de reserva 500/132 kV - 300 MVA con fase de reserva y Obras civiles y equipamiento de conexionado rápido.
 - Estado: En licitación.
- **ET Rosario Oeste**
 - Provisión de un banco de transformadores de reserva 500/220 kV - 800 MVA con fase de reserva.
 - Estado: En licitación.
- **ET Ezeiza**
 - Provisión de un banco de transformadores de reserva 500/220 kV - 800 MVA.
 - Estado: En licitación.
- **ET Ramallo**
 - Provisión de un transformador de reserva 500/220 kV - 300 MVA.
 - Estado: En licitación.
- **ET Choele Choel**
 - Instalación y Puesta en Servicio de un transformador de reserva 500/132 kV - 150 MVA.
 - Estado: En trámite.

II.3.- Otras Obras a ser Ejecutadas por Agentes del MEM

- **ET Río Coronda 132 kV**
 - Instalación de un transformador 500/132 kV - 300 MVA.
 - Construcción de una playa de 132 kV con cinco salidas de línea y obras complementarias.
- **ET Paraná**
 - Seccionamiento LEAT Santo Tomé - Salto Grande.
 - Instalación de dos transformadores 500/132 kV de 300 MVA.
- **ET Malvinas - Tercer transformador**
 - Instalación del tercer transformador 500/132 kV - 300 MVA.
- **ET El Cortaderal**
 - Construcción de una nueva ET 500/132 kV El Cortaderal que seccionará la LEAT Río Diamante - Agua del Cajón de la Interconexión Comahue-Cuyo.
 - Instalación de un banco de transformadores monofásicos 500/132/33 kV 3 x (50/50/16,66) MVA con fase de reserva.



Situación Tarifaria

La Ley de Emergencia Pública y Reforma del Régimen Cambiario (Ley N° 25.561), a la vez que estableció los precios y tarifas de los contratos de servicios públicos en pesos a la relación de cambio un peso (\$ 1) igual un dólar estadounidense (US\$ 1), impuso sobre las empresas que brindan servicios públicos, tales como Transener y su controlada Transba, la obligación de renegociar los contratos existentes con el Estado Nacional mientras se continúa con la prestación del servicio. Esta situación afectó significativamente la situación económica y financiera de la Sociedad y su controlada Transba.

En Mayo de 2005 Transener y Transba firmaron las Actas Acuerdo con la Unidad de Renegociación y Análisis de Contratos de Servicios Públicos (UNIREN) que contienen los términos y condiciones de la adecuación de los Contratos de Concesión.

En función de las pautas establecidas en las mencionadas Actas Acuerdo, estaba previsto i) llevar a cabo una Revisión Tarifaria Integral (RTI) ante el Ente Nacional Regulador de la Electricidad (ENRE) y determinar un nuevo régimen tarifario para Transener y Transba, los cuales deberían haber entrado en vigencia en los meses de Febrero de 2006 y Mayo de 2006, respectivamente; y ii) el reconocimiento de los mayores costos operativos que ocurran hasta la entrada en vigencia del régimen tarifario que resulte de la mencionada RTI.

Desde el año 2006 Transener y Transba han solicitado al ENRE la necesidad de regularizar el cumplimiento de los compromisos establecidos en el Acta Acuerdo, manifestando el incumplimiento por parte de dicho organismo de los compromisos establecidos en la misma, la grave situación planteada con motivos de dichos incumplimientos, y su disponibilidad a continuar el proceso de RTI en la medida que se continúe con la vigencia de los restantes compromisos asumidos por las Partes y se resuelva el nuevo régimen resultante del proceso de RTI.

Oportunamente, Transener y Transba presentaron sus pretensiones tarifarias en virtud de lo establecido en las respectivas Actas Acuerdo y en el artículo 45 y concordantes de la Ley 24.065, a los efectos de su tratamiento, desarrollo de Audiencia Pública y definición del nuevo cuadro tarifario.

A pesar de ello, a la fecha, el ENRE no ha convocado aún a Audiencia Pública y no le dio tratamiento correspondiente a los requerimientos tarifarios solicitados por Transener y Transba en el marco de la RTI.

Con el fin de comenzar a regularizar la situación tarifaria Transener y Transba firmaron con la Secretaría de Energía y el ENRE un Acuerdo Instrumental al Acta Acuerdo UNIREN (el Acuerdo Instrumental), estableciendo entre otros puntos:

- i) el reconocimiento de un crédito a Transener y Transba por las variaciones de costos por el período Junio 2005 - Noviembre 2010, calculado a través del índice de variación de costos del Acta Acuerdo (IVC),
- ii) la cancelación mandatoria del financiamiento recibido de Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico S.A. (CAMMESA) mediante la cesión de los créditos resultantes del reconocimiento de variaciones de costos, mencionados en el punto anterior,
- iii) un mecanismo de pago de los saldos a favor pendientes, durante el año 2011,
- iv) el reconocimiento de un monto adicional a recibir a través de CAMMESA a destinar a inversiones en el sistema por \$ 34,0 millones en Transener y \$ 18,4 millones en Transba,
- v) un procedimiento para la actualización y pago de las variaciones de costos que surjan siguiendo la secuencia de los semestres ya transcurridos desde el 1 de Diciembre de 2010 hasta el 31 de Diciembre de 2011.

CAMMESA estimó los montos adeudados a Transener y Transba por las variaciones de costos ocurridas en el período Junio 2005-Noviembre 2010 al 17 de Enero de 2011, ascendiendo dichos montos a \$ 294,1 y \$ 119,1 millones respectivamente.

En virtud del Acuerdo Instrumental, el día 2 de Mayo de 2011, se firmaron con CAMMESA las ampliaciones a los acuerdos de financiamiento (Addendas II) por las cuales se acordaron: i) la cancelación de las sumas percibidas al día 17 de Enero de 2011 por Transener y Transba en virtud de los préstamos otorgados por los acuerdos de financiamiento del 12 de Mayo de 2009, ii) otorgar a Transener y a Transba un nuevo préstamo por la suma de \$ 289,7 millones y de \$ 134,1 millones, respectivamente, correspondiente al saldo a favor por los créditos reconocidos por la Secretaría de Energía y el ENRE por las variaciones de costos desde Junio 2005 a Noviembre 2010 y iii) la cesión en garantía del saldo de los créditos reconocidos por mayores costos al 30 de Noviembre de 2010 conforme al Acuerdo Instrumental a los efectos de cancelar los importes a ser recibidos por aplicación de las nuevas ampliaciones firmadas.



Cabe destacar que los fondos que conforman las Addendas II estarían destinados a la operación y mantenimiento y al plan de inversiones correspondiente al año 2011 y serían desembolsados mediante adelantos parciales en función de las disponibilidades de fondos con los que contara CAMMESA conforme lo instruyera la Secretaría de Energía de la Nación.

Los citados compromisos del Estado Nacional se han visto demorados puesto que al 31 de Diciembre de 2011 -fecha de vencimiento del Acuerdo Instrumental- los importes recibidos de CAMMESA no llegaron al 21% de los montos previstos en las Addendas II y no se percibió importe alguno por el ajuste de remuneración que se debió aplicar desde el 1 de Diciembre de 2010.

Así, CAMMESA continuó liquidando la remuneración de Transener y Transba, por el servicio público de transporte de energía eléctrica bajo el mismo valor establecido en las Resoluciones ENRE N° 328/08 y 327/08, sin tener en consideración los valores tarifarios informados por el ENRE a la SE, mediante Nota N° 99868 del 21 de Junio de 2011, N° 102.539 del 19 de Enero de 2012 y N° 102.731 del 6 de Enero de 2012, conforme lo dispuesto en la cláusula primera inciso B) del Acuerdo Instrumental.

Por tanto, el ajuste de la remuneración desde el 1 de Diciembre de 2010, el pago de los créditos que se generen por este concepto, y los intereses que correspondan hasta su efectiva cancelación, aún se encuentran pendientes. Dichos montos deberán ser incluidos en nuevas Addendas a firmar con CAMMESA.

En virtud de la demora antes indicada, se ha solicitado en reiteradas oportunidades a la Secretaría de Energía adoptar las medidas pertinentes para regularizar los desembolsos previstos en las Addendas II de los Contratos de Mutuo y Cesión de Créditos en Garantía, de manera que se cumplan las obligaciones previstas dentro del plazo establecido en los Acuerdos Instrumentales.

Con fecha 19 de Marzo de 2012 la Secretaría de Energía instruyó a CAMMESA efectuar los cálculos de los montos adeudados a Transener y Transba por las variaciones de costos incurridos en el período Diciembre 2010 - Diciembre 2011, incluyendo los intereses correspondientes, para lo cual debería procederse a la ampliación de los Contratos de Mutuo y Cesión de Créditos en Garantía con los importes que resultan de los cálculos practicados por el ENRE para dicho período.

Por su parte, el 22 de Mayo de 2012, CAMMESA remitió a la Secretaría de Energía los resultados de los cálculos realizados. Los mismos han sido observados por la Compañía mediante nota DG N° 46/12 del 28 de Junio de 2012, remitida a la Secretaría de Energía. A la fecha, aún se encuentra pendiente la ampliación del Contrato de Mutuo y Cesión de Créditos.

En el mes de Marzo de 2012, Transener y Transba iniciaron las acciones judiciales pertinentes ante la falta de respuesta de la Secretaría de Energía, el ENRE y/o CAMMESA respecto de las numerosas presentaciones administrativas realizadas a los efectos de lograr el cumplimiento del Acta Acuerdo y Acuerdo Instrumental, a saber: (a) demanda para que la SE remita a CAMMESA el saldo de pago del período Junio 2005 - Noviembre 2010, según el Contrato de Mutuo celebrado con CAMMESA; (b) demanda para que la SE instruya a CAMMESA a ampliar el Contrato de Mutuo por el diferencial del período Diciembre 2010 - Diciembre 2011 entre la remuneración liquidada según Resoluciones ENRE N° 327/08 y 328/08 y los valores remunerativos determinados en el Acuerdo Instrumental; y remita los fondos para los desembolsos; (c) acción de amparo contra la SE para que apruebe los IVC ya calculados e informados por el ENRE mediante Notas 102.539 y 102.731; e instruya a CAMMESA a ampliar el Contrato de Mutuo; y remita los fondos para los desembolsos; y (d) acción de amparo contra el ENRE para que se instruya a CAMMESA a liquidar, a partir de Enero 2012, la remuneración considerando los valores remunerativos determinados en el Acuerdo Instrumental.

Con fecha 16 de Julio de 2012 la Sociedad recibió una copia de la Nota SE N° 4309 en virtud de la cual la Secretaría de Energía instruyó a CAMMESA a celebrar con Transener y Transba una tercera Addenda al Contrato de Mutuo y Cesión de Créditos en Garantía (el Contrato de Mutuo), ampliando el monto a la suma de \$ 231,8 y \$ 98,2 millones, respectivamente (los cuales a su vez fueran informados por CAMMESA a la Secretaría de Energía mediante Nota B-70754-1).

Sin perjuicio de ello, la Secretaría de Energía indicó que previo a dar cumplimiento a la celebración de la tercera Addenda, Transener y Transba deberán presentar ante CAMMESA, las constancias correspondientes a los desistimientos ante los Tribunales pertinentes de todas las acciones judiciales que se hubieran iniciado respecto al motivo de la Nota SE N° 4309/2012, lo cual se encuentra en análisis a la fecha.

Al 31 de Diciembre de 2012 los desembolsos recibidos de CAMMESA no llegaron al 50% de los montos previstos en las Addendas II, no habiéndose percibido monto alguno con relación a los montos adicionales para inversiones en el sistema previstos en el Acuerdo Instrumental.

En el siguiente cuadro se detallan los montos percibidos y el saldo pendiente de desembolsar con relación a las Addendas II:

	Millones de Pesos		
	Transener S.A.	Transba S.A.	Total
Montos adeudados según Acuerdo Instrumental	294,1	119,1	413,2
Cancelación financiamiento al 17/01/11	(107,3)	(32,2)	(139,5)
Montos para inversiones y otros conceptos	102,9	47,2	150,1
Monto total Addendas II	289,7	134,1	423,8
Montos percibidos Addendas II al 31/12/12	(136,0)	(71,0)	(207,0)
Saldo pendiente de desembolso al 31/12/12	153,7	63,1	216,8

El pasivo por la totalidad de los desembolsos percibidos por las Addendas II al 31 de Diciembre de 2012 ha sido cancelado a través de la cesión de los créditos reconocidos por mayores costos, conforme al Acuerdo Instrumental. Con posterioridad al 31 de Diciembre de 2012 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados contables ingresaron desembolsos por \$ 12,0 millones y \$ 8,0 millones correspondientes a Transener y Transba, respectivamente.

Se han registrado en los presentes estados contables los resultados generados por el reconocimiento de las variaciones de costos por parte de la Secretaría de Energía y el ENRE, hasta las sumas percibidas a través de las Addendas II. Consecuentemente Transener ha reconocido ingresos por ventas por \$ 32,7 millones y \$ 19,8 millones e intereses ganados por \$ 33,5 millones y \$ 22,0 millones, para los ejercicios finalizados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011, respectivamente. Del mismo modo, Transba ha reconocido ingresos por ventas por \$ 20,2 millones y \$ 7,8 millones e intereses ganados por \$ 23,6 millones y \$ 9,7 millones, para los ejercicios finalizados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011, respectivamente.

La demora en el cumplimiento de los compromisos asumidos por el Estado Nacional en virtud de los mencionados acuerdos y el constante aumento de los costos de operación, continúan afectando significativamente la situación económica y financiera de ambas sociedades.

La Sociedad estima que de continuar las condiciones existentes a la fecha de los presentes estados financieros consolidados y los atrasos de CAMMESA en el pago de la remuneración mensual por el servicio de transporte de energía eléctrica y del canon de la Cuarta Línea registrados a partir de Octubre de 2012, la situación seguiría deteriorándose, previniéndose para el próximo ejercicio resultados operativos negativos.

Las circunstancias descriptas podrían afectar el desarrollo futuro de las operaciones de Transener y Transba, ya que depende de la evolución de factores no controlables por la Sociedad. La Sociedad ha preparado los presentes estados financieros consolidados utilizando principios contables aplicables a una empresa en marcha. Por lo tanto, dichos estados financieros consolidados no incluyen los efectos de los eventuales ajustes y reclasificaciones, si los hubiere, que podrían requerirse de no resolverse las situaciones descriptas a favor de la continuidad de las operaciones de la Sociedad y la misma se viera obligada a realizar sus activos y cancelar sus pasivos, incluyendo los contingentes, en condiciones diferentes al curso normal de sus negocios.

The image is a cover for a report titled 'RESEÑA DE LAS OPERACIONES'. It features a photograph of a high-voltage power line tower in a landscape with mountains and a blue geometric overlay on the right side. The title is written in large, white, bold, sans-serif capital letters with a slight drop shadow, centered over the image.

RESEÑA DE LAS OPERACIONES



Operación y Mantenimiento

Calidad de Servicio

El SADI se ve sometido año tras año a estados de cargas mayores. Sin embargo durante el año 2012 no se ha superado el pico máximo histórico de invierno de 21.564 MW registrado el lunes 1º de Agosto de 2011 a las 20:18 hs, motivado en el hecho de que las temperaturas más bajas registradas se dieron en días no hábiles. En cambio se ha superado el récord de demanda pico de verano histórico alcanzándose un valor de 21.949 MW registrado el jueves 16 de Febrero de 2012 a las 15:10 hs (20.513 MW en 2011).

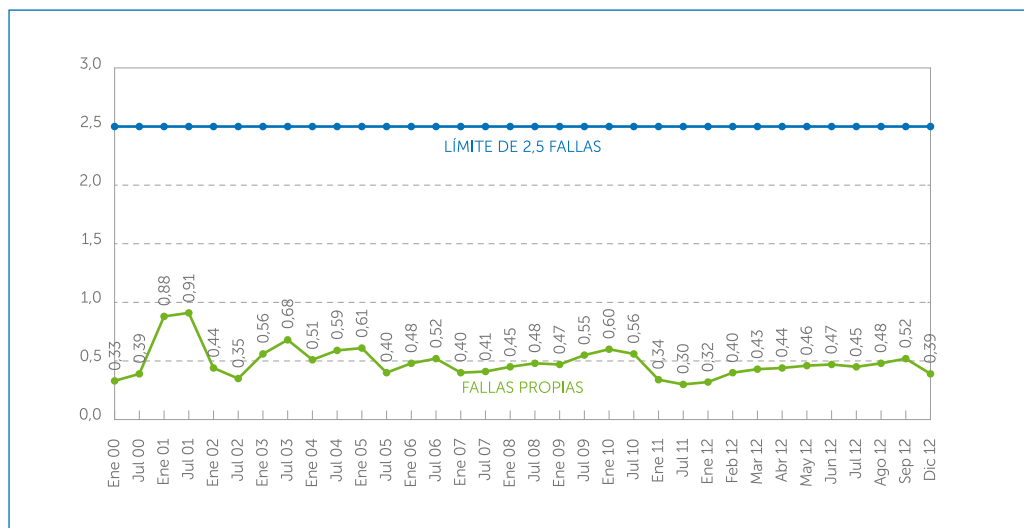
Lo mismo ha ocurrido desde el punto de vista energético, ya que el pico de demanda cada vez se prolonga más en el tiempo y esto hace que la energía sea mayor.

Las características de estas cargas se mantienen bien diferenciadas entre el verano y el invierno. Mientras que en el primero se trata de una carga de características inductivas, debido al alto impacto de los aires acondicionados; en el invierno la carga es de características predominantes resistiva debido a la calefacción. Para todos los conceptos técnicos de operación, la carga de invierno es de menor impacto al sistema ya que los equipos están con temperaturas ambientes menores y las corrientes que los solicitan son de un factor de potencia mejor que los de verano. En el caso del verano, las temperaturas ambientes son muy altas y a las solicitudes de carga propias del sistema se le suma las de la temperatura ambiente que estresa los equipos.

A pesar de las altas solicitudes que ha tenido el sistema, la calidad de servicio durante el año 2012 ha sido totalmente aceptable para los valores exigibles a una empresa como Transener. La Compañía ha finalizado el año con un valor de Índice de Falla de 0,39 fallas por cada 100 kilómetros de línea, siendo totalmente compatible con parámetros internacionales aceptados para empresas que operan y mantienen sistemas de transporte de extra alta tensión.

El 25 de Noviembre se produjo el ingreso del transformador N°1 de la ET Ezeiza, de 800 MVA.

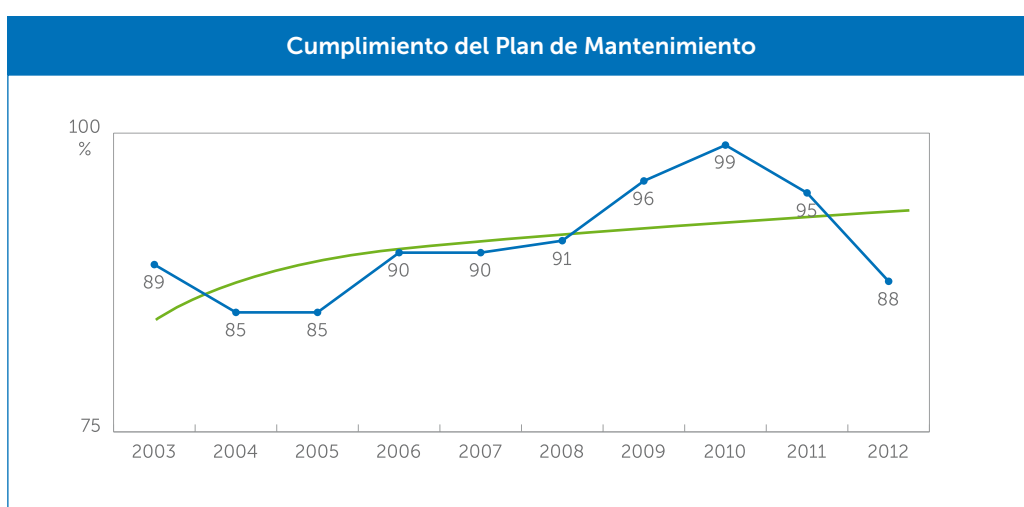
El siguiente gráfico muestra el índice de fallas de líneas de 500 kV por cada 100 kilómetros, brindado por la compañía desde 1994 a 2012.



Por otra parte, Transener ha dado cumplimiento a todos sus planes de mantenimiento en un 95% (Enero-Diciembre). Ciertos mantenimientos no se han podido realizar debido a la alta solicitud de los equipos o sistemas que hacen imposible realizar la desconexión de los mismos; para lo cual se debe realizar algún tipo de programación especial que, sin afectar a los usuarios finales, permita realizar la intervención. Es de destacar que, en la medida de lo posible, Transener aplica las técnicas de trabajo con tensión en todas sus instalaciones.

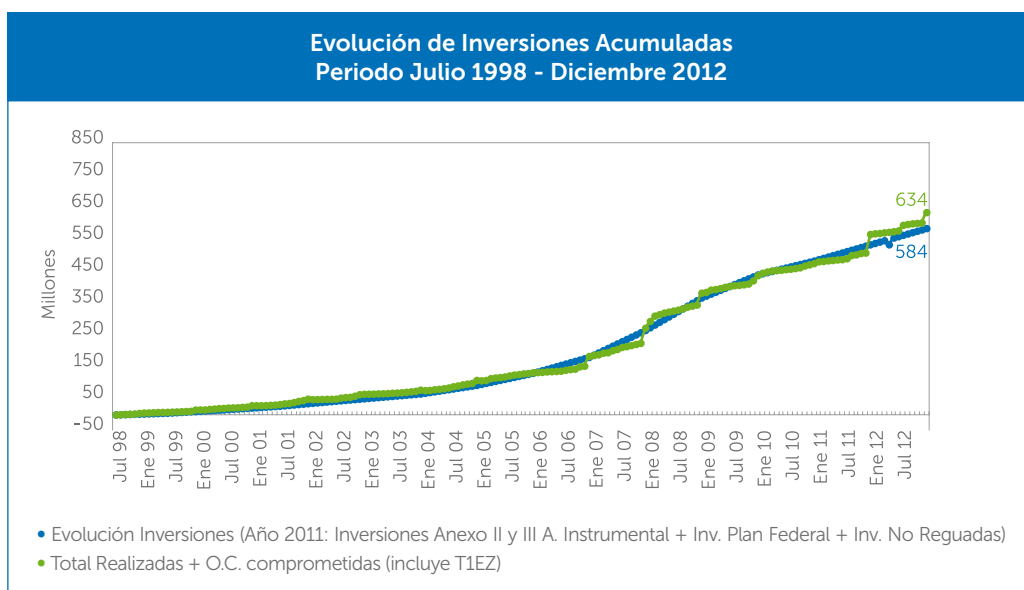
Es de resaltar que este mantenimiento se ha realizado en forma totalmente eficiente, ya que aunque ha sido necesario pagar altos montos en conceptos de horas extraordinarias, ya que los mantenimientos deben realizarse en muchos casos en fines de semana o feriados para no afectar al usuario final, y gastos de viáticos por traslados de personal, Transener ha realizado una administración muy razonable y responsable de dichos gastos operativos, los cuales se llevan en el contexto de congelamiento tarifario que se mantiene desde larga data.

El gráfico siguiente muestra la evolución del cumplimiento del plan de mantenimiento de la Compañía desde 2003 a 2012.



Inversiones Realizadas

La evolución de las inversiones de CAPEX (Capital Expenditure) realizadas por la compañía desde el año 1998, se presenta en el siguiente gráfico:



Planificación y operación de la red

1. Habilitación de Operadores

En el transcurso del año se otorgó y/o renovó la Licencia Habilitante de 1 Jefe de Turno, 3 Operadores de Turno del COT, 1 Operador de Centro Regional y 27 Técnicos de Estación Transformadora. El resto del personal de operación mantiene su habilitación, la cual se renovará cuando se produzca su vencimiento según el plazo establecido en el Procedimiento Técnico N° 15 de CAMMESA.

2. Capacitación

Las actividades de capacitación a las cuales asistió el personal del COT fueron las siguientes:

Curso
Capacitación para Habilitación Operadores según PT N° 15 de CAMMESA
Estudios especiales en sistemas de Transmisión
Introducción a la generación eólica
Reuniones Técnicas personal de turno COT
Talleres de Mejora SIG ISO 9001/14001 RSE/SST
Taller s/conceptos para la operación de la protección contra torques transitorios de CPB

3. Manuales de Estaciones Transformadoras

Se actualizaron los Manuales Operativos de las EETT Almafuerde, El Bracho, Luján, Malvinas Argentinas, Recreo, Rincón Santa María, Rosario Oeste y Resistencia.

También se emitió la primera versión de los Manuales Operativos de las EETT Cobos, Colonia Elía, La Rioja Sur y San Juancito.

4. Módulos informáticos

Se implementaron cambios en el Módulo de Licencias de Trabajo a fin de optimizar su funcionamiento, teniendo en cuenta la participación de Gestión de Mantenimiento en la coordinación de las Licencias de Trabajo.

Se implementaron los avisos automáticos, restando concretar la actualización automática de los listados de Solicitantes y Jefes de Trabajo.

5. Sistemas de Solicitudes de Instalaciones para Mantenimiento de Transener

Se realizaron reuniones con los involucrados en la gestión de Licencias de Trabajo (Solicitantes, Jefes de Trabajo, Gestión de Mantenimiento y COT) para evaluar la gestión, acordar criterios de trabajo y proponer nuevas actualizaciones al Módulo de Licencias de Trabajo y Orden de Servicio N° 3.

Actualmente se encuentra en circulación para revisión, por las diferentes áreas involucradas en la gestión de Licencias de Trabajo, una propuesta de Orden de Servicio N° 3 para su aprobación definitiva.

6. Limitaciones Técnicas

- Abiertas y cerradas durante el año 2012

ET AB

Seccionador T5044

La fase T del seccionador T5044 no opera eléctricamente en local ni remoto. Por encontrarse rota la llave imagen y micro interruptores de fin de carrera. La operación es permitida en forma manual solo con las condiciones de seguridad y enclavamiento cumplidas que si tiene en cuenta. Se abrió el 16/11/12 y se cerró el 30/11/12.

- Abiertas en el año 2012 y permanecen abiertas

ET HE

Seccionadores DT44/DT48

Falla regulación durante el cierre del seccionador

ET AG

Seccionadores 500 kV

La operación de los seccionadores se debe realizar con la presencia del técnico de estación para asegurar la correcta operación. Se está solicitando a la contratista, que realizó la ampliación de la ET para la incorporación de la línea 5AG-RD11, que solucione los problemas. Los equipos se encuentran en Garantía y deben ser reparados por el fabricante.

ET AB

Seccionador 2SL10

Se solicita la operación del seccionador 2SL10 solo en caso de emergencia y forma manual. El seccionador deberá colocarse en posición local en el tablero a pie de equipo.

ET AL

Seccionador L5223

La operación del seccionador se debe realizar con la presencia del técnico de estación para asegurar la correcta operación.

ET VL

Interruptor 2DL01

No cuenta con posibilidad de apertura remota desde la sala de la ET VL ni desde el COT, solo puede abrirse a pie de equipo mediante el pulsador de emergencia.

ET EZ

Compensadores sincrónicos C2EZ-C3EZ-C6EZ

Restricción de la capacidad de enfriamiento de la máquina ante alta temperatura ambiente. Alta posibilidad de desconexión forzada del compensador debido a actuación de disparo por alta temperatura de cojinetes y/o aceite.

- Cerradas en el año 2012

ET ST

Interruptor 5DR07 del reactor R2L5ST

Los trabajos consistieron en la reconfiguración de la geometría de los aros ecualizadores de las cámaras de resistores de post apertura, agregando un aro más y alargando la distancia dieléctrica entre extremos en cada cámara.

7. Análisis Post-operativo

En conjunto con Ingeniería de Operación se efectúan análisis post-operativos, con el objeto de mejorar el contenido y precisión de las comunicaciones operativas entre Operadores del COT, Técnicos de Estación y Operadores de otros Centros de Control.

Se adecuó la información que se registra en el Módulo Libro de Guardia, indicando con mayores detalles técnicos lo ocurrido y actuado en las perturbaciones del sistema, como también registrar con el máximo de detalles situaciones que, si bien son ajenas a Transener, inciden directamente en el comportamiento del SADI.

Se continúa con la supervisión de estos registros con el objeto de maximizar la información contenida, la cual resulta necesaria para una evaluación certera post-operativa.

8. Recuperación de la Red Eléctrica ante Colapso

Se mantiene actualizado el procedimiento de Recuperación de la Red en Alta Tensión luego de un Colapso, con-teniendo las nuevas instalaciones de la Red.

Como herramienta novedosa para la participación en simulacros de colapso de la Red Eléctrica del SADI coordinados por CAMMESA, se desarrolló una aplicación informática para reemplazar el método anterior en el cual se utilizaba un unifilar montado sobre paneles de telgopor. La aplicación posibilita la actualización manual a medida que se avanza en el proceso de Recuperación, quedando registro automático de las maniobras realizadas y su horario. Esta facilidad permite reconstruir fácilmente las maniobras ejecutadas y disponer de la información necesaria para elaborar desde el COT el Informe correspondiente, describiendo lo actuado durante el Simulacro de Recuperación.

Esta aplicación está disponible y fue desarrollada por un Operador del COT en colaboración con personal de ARO.

Ingeniería de operación

Durante el año se realizaron Estudios Eléctricos requeridos para condiciones especiales de operación del Sistema, tanto para indisponibilidades forzadas prolongadas como para mantenimientos programados.

El Departamento, como parte de su responsabilidad en la Operación de los Automatismos de Desconexión Automática de Generación (DAGs), realizó la supervisión de los mismos, acompañando la evolución del SADI con estudios y las modificaciones necesarias.

Se completó un análisis preliminar de riesgos de seguridad informática en la red de los sistemas DAG.

Se continuó con la evaluación de los Estudios Eléctricos de Factibilidad Técnica de Acceso de Etapa 2 (Procedimiento Técnico N° 1 de CAMMESA) de las líneas de 500 kV Río Santa Cruz-Santa Cruz Norte, y La Esperanza-Río Santa Cruz. Como parte de este ingreso, se supervisó el nuevo Diseño Conceptual del Automatismo Distribuido de Reactores y se realizaron los estudios que respaldan la operación de estos tramos.

Se realizaron los Estudios Eléctricos correspondientes para la actualización del Procedimiento de Arranque en Negro de la Compañía.

Se continuó con la realización de estudios motivados en el cierre de los corredores Comahue-Cuyo y NEA-NOA, para la determinación de nuevos límites de operación asociados a estos cierres de anillos.

Por su relevancia, se realizaron estudios de determinación de condiciones previas para factibilidad de cierre de anillos.

Continuaron los trabajos y estudios asociados a la habilitación del automatismo DAG Gran Mendoza previsto para el 2013.

Se generaron informes de Situaciones Críticas para invierno 2012 y verano 2012/2013.

Se dio asistencia a la Dirección Técnica ("DT") para evaluación de Personal de Operación para renovación de licencia habilitante por Procedimiento Técnico N°15.

Se adecuaron y actualizaron los Procedimientos Específicos de Calidad y Órdenes de Servicio correspondientes a la nueva mecánica de análisis de falla desde la perspectiva integral de la Dirección Técnica (DT).

Se modernizó y enriqueció la base de datos Meridian de informes de perturbaciones.

Se continuó con el desarrollo y habitación de herramientas informáticas para posibilitar al Centro de Control un mejor y simple seguimiento de la operación.

Se realizaron los análisis de falla en profundidad para los casos indicados por la DT, GPOR y las Gerencias Regionales (GRR).

Se asistió a la DT en la elaboración del plan de inversiones CAPEX 2013-2017.

Se asistió a la DT en la presentación a la Dirección General (DG) de información referida al parque instalado y repuestos de Transformadores, Reactores, Interruptores, Descargadores de sobretensión y Transformadores de medida.

Se asistió a la DT en la elaboración de un plan de gestión integral 2013 para los almacenes.

Se trabajó en conjunto con la Dirección de Ingeniería Regulatoria en la revisión del plan anual de contingencia.

Se asistió a la DT en el análisis de índices indicadores de tendencias elaboradas por Gestión de Mantenimiento.

Se gestionó la Operación y Mantenimiento (O&M) del Sistema de Monitoreo de Oscilaciones (SMO).

Se mantuvo actualizada la Base de Datos de Esquemas Unifilares de la Empresa.

Administración de redes de operación

- Se realizaron ensayos de contingencia de falla simple y doble en servidores y routers del SOTR del COT, incorporando los ensayos al Sistema General de Mantenimiento (SGM).
- Se realizó el ensayo de operación de la red de Transba desde el COT y se lo incorporó al SGM.
- Se realizó la compra, configuración, puesta en servicio y ensayo de servidores y routers para asegurar el stock mínimo que permita afrontar contingencias.
- Se reformuló la documentación del departamento, generando la descripción de los programas aplicativos y de apoyo a la operación e información de soporte del departamento en formato WIKI.
- Se implementó un procedimiento de cambio de base de datos en el Sistema SCADA ante cambio en las instalaciones de la red eléctrica de Transba incorporándolo al SGC.
- Se realizó la ampliación de los indicadores de desempeño del departamento indicando el crecimiento de las instalaciones tele controladas y tele supervisadas y el desempeño en el mantenimiento.
- Se implementaron medidas de seguridad informática en la red del Sistema SCADA.
- Se incorporaron al Sistema de Operación en Tiempo Real, Aplicaciones eléctricas y DTS de Transener:
 - T1 en ET Ezeiza.
 - Ampliación de la ET Luján.
 - T4 en ET Malvinas.
 - ET Garabí para envío a CAMMESA.
- Se realizó la incorporación al SGM y la puesta en marcha del control trimestral de SSAA y Refrigeración asociados al equipamiento del SOTR y detectores de Humo del COT.
- Se realizó un ensayo de stress que permitió evaluar el comportamiento del Sistema SCADA con un incremento simulado aproximado del 20% de las instalaciones tele supervisadas y tele controladas.
- Se realizó la totalidad de los mantenimientos preventivos programados y se incorporó al Sistema SCADA la totalidad de las modificaciones solicitadas por cambios en las EETT. Estas incorporaciones incluyeron los diagramas de visualización remota y la totalidad de los programas de soporte basados en el dispositivo de almacenamiento histórico.
- Se realizaron capacitaciones en DTS en conjunto con Operaciones COT.
- Se adecuaron las pantallas de Flujo de Potencia de sistema SOTR para facilitar pruebas de operación en casos de transferencia de cargas en niveles de tensión de 132 kV.

Planeamiento de la red

- Realización de la Guía de Referencia de Transener S.A. 2013-2020.
- Evaluación de Estudios Eléctricos de Factibilidad Técnica de Acceso y Ampliación (Etapa 1 - Proc. Téc. 1 de CAMMESA) para los siguientes proyectos:
 - CT Brown.
 - ET Luján - MHyOP San Luis- Nuevo transformador 500/132 kV - 300 MVA.
 - ET Monte Quemado - Campo 132 kV.
 - ET Paso de la Patria - DPEC - Dos nuevas salidas de línea de 132 kV.
 - ET Rincón - DPEC - Vinculación de transformador 132/33/13.2 kV - 15/15/10 MVA a campo N° 4 de 132 kV.
 - ET Rodríguez - Ampliación EDENOR transformación 2x300 MVA 220/132 kV + nuevas líneas 132 kV.
 - ET Romang - Solicitud EPE SF de cambio TTII salida 132 kV a Reconquista.
 - ET Santa Cruz Norte 500 kV - Nueva salida de 132 kV a ET Caleta Olivia.
 - PE Austral de 100 MW - Nueva salida de 132 kV en ET Río Santa Cruz.
 - TV 80 MW CT Genelba Plus.
- Evaluación de Estudios Eléctricos de Diseño (Etapa 2 - Proc. Téc. 1 de CAMMESA) para los siguientes proyectos:
 - CT Brigadier López.
 - ET Cortaderal - Estudios de energización del transformador.
 - ET Gran Paraná - Estudios estacionarios y Estudios de transitorios electromagnéticos.
 - Línea Fria - ADR - Estudios de Límites.
 - Transposiciones de la línea de 500 kV Almafuerte - Rosario Oeste (5AMRO1) ante la entrada en servicio de la ET Atucha II.

- Servicio de Estudios de Etapa 1 y/o 2 u otros a terceros o a clientes internos con personal propio o por contratación de consultores para los siguientes proyectos:
 - Análisis recierres no exitosos línea de 500 kV Bracho - Recreo (5BRRE1).
 - Capacitores serie Mercedes y Romang - Estudios de transitorios electromagnéticos para el Pliego - Definiciones de reemplazos adicionales eventuales no previstos en el Pliego.
 - Evaluación técnica ofertas capacitores serie P. Madryn.
 - Simulación con PSS/E Falla doble líneas de 500 kV Ezeiza - Rodríguez (5EZRD1 y 2) del 4/4/12, identificación de eventos y validación con registros de la operación.
 - ET Ramallo - Impacto en Cortocircuito nuevo transformador 500/220 kV - 300 MVA.
 - CT Güemes - Asistencia conexión nueva generación en 132 kV.
- Realización de Estudios Eléctricos o revisión de Pliegos y/o Licencias Técnicas para la promoción, mejora y/o tramitación de los siguientes proyectos:
 - Capacitores serie Mercedes y Romang - Revisión especificaciones Pliego.
 - CT Vuelta de Obligado (VOSA) - Revisión borrador Contrato COM.
 - ENARSA - Elaboración requerimientos de estudios Lic. Técnica Cap. Serie P. Madryn.
 - ET Ramallo - Estudios para la especificación de nuevo transformador 500/220 kV - 300 MVA.
 - Interconexión Atlántica - B. Blanca - Vivotatá 500 kV y Doble Terna 132 kV a V. Gesell.
 - Interconexión Diamante - Charlone 500 kV.
 - Interconexión Resistencia - Rincón 500 kV.
 - Línea de 500 kV Río Coronda - Rosario Oeste 2 (5CNRO2).
 - Parque eólico de GEASSA en Gastre.
 - Parque Eólico Pto. Madryn - Nuevo transf. 500/132 kV - 300 MVA.
- Asesoramiento a clientes:
 - CT VOSA - Escenarios Estudio Etapa 2.
 - PE P. Madryn - GENNEIA - Escenarios Estudios Etapa 1.
- Servicios de estudios y análisis para negocios en el exterior:
 - COES (Perú) - Respuesta a Consultas sobre Criterios de Diseño del Sistema y Niveles de Aislamiento.

Desarrollo de Negocios

Negocios en el mercado local

Transener como empresa líder en la transmisión de energía eléctrica participa ofreciendo servicios de operación y mantenimiento, ingeniería, ensayos y puesta en servicio de líneas y estaciones, para las obras nuevas o ampliaciones de obras existentes del sistema de 500 kV a realizar.

Servicios de Ingeniería - Obras

En cuanto a las obras de ampliación del sistema eléctrico, Transener ha concentrado su actividad en aquellas obras para las cuales cuenta con ventajas competitivas, dándose prioridad a las obras a realizar sobre el sistema de 500 kV.

El desarrollo de un importante programa de obras de ampliación del sistema de transporte, no solo ha traído aparejado el crecimiento de los servicios de operación y mantenimiento sino también una significativa demanda de

otros servicios, tales como: elaboración de pliegos, estudios eléctricos, implementación de sistemas de control de la generación y la demanda (sistemas de DAG y DAD), ensayos y puesta en servicio de estaciones transformadoras.

La acreditada experiencia y calidad profesional de los equipos técnicos de Transener han sido un factor decisivo en la decisión de los clientes de delegar en ella la realización de tareas críticas.

Por otra parte, se iniciaron los trabajos relativos a la implementación de la DAG Comahue Cuyo, comprendiendo los estudios, el montaje de equipos de control y comunicaciones y la puesta en servicio del nuevo automatismo, trabajos contratados por LICCSA.

Para el Ente Binacional YACYRETA se iniciaron los trabajos de consultoría para la interconexión de dicha Central con la ET Ayolas 500 kV. Los contratos mencionados y otros menores, significaron, durante el ejercicio, un ingreso aproximado de 18 millones de pesos.

Servicios relacionados con la transmisión de energía eléctrica

Las actividades de operación, mantenimiento y otros servicios, tales como ensayos puntuales contratados por clientes privados propietarios de instalaciones de transmisión, tanto de uso privado, como afectadas al servicio público (Transportistas Independientes y Transportistas Internacionales) son servicios que se vienen realizando desde el inicio de la compañía.

En todos los contratos de servicios se han realizado las gestiones necesarias para mantener los valores reales de la remuneración de Transener.

A fines del ejercicio las instalaciones atendidas por Transener por estos contratos comprenden:

- 3.169 km de líneas en 500 kV.
- 210 km de líneas en 220 kV.
- 38 km de líneas en 132 kV.

Además de diversas estaciones transformadoras y playas de maniobras.

- 1 en 500/345 kV.
- 1 en 500/330 kV.
- 1 en 500/220 kV.
- 4 en 500/132 kV.
- 1 en 132/220 kV.
- 2 en 220/33 kV.
- 2 playas de maniobras en 500 kV ¹.

A lo que se agregan dos transformadores de potencia 500/132 kV de 300 MVA c/u, instalaciones de control y otros.

¹ AES Paraná y Embalse



Los principales contratos de operación y mantenimiento son los siguientes:

Cliente	Descripción
Minera Alumbrera Ltd.	E.T. Minera Alumbrera 132/220 kV - E.T. Alumbrera 220/33 kV - E.T. Ampajango 220/33 kV y LEAT 220 kV de 200 km
Yacylec	E.T. Resistencia 500 kV campos 5- 6 y LEAT's 500 kV Resistencia - Paso de la Patria de 40 km Paso de la Patria-Rincón de 227 km y Rincón- Central Hidroeléctrica Yacyretá de 3 LEATs de 4 km
INTESAR ⁽¹⁾	LEAT 500 kV Choele Choel-Pto. Madryn de 354 km y E.T. Pto. Madryn 500/330 kV
INTESAR	LEAT 500 kV Pto Madryn-Santa Cruz Norte de 542 km y E.T. Santa Cruz Norte 500/132 kV
INTESAR	LEAT 500 kV Colonia Elía - Gral. Rodríguez de 236 km
INTESAR	LEAT 500 kV El Bracho -Cobos - San Juancito - Monte Quemado de 629 km - Nueva ET Cobos 500/345 kV y ET San Juancito 500/132 kV
LICCSA	LEAT 500 kV Gran Mendoza-Río Diamante 188 km y nueva ET Río Diamante 500/220 kV
Transportadora del Norte	LEAT 500 kV Río Diamante-Agua del Cajón de 519 km
Transportadora Cuyana	LEAT 500 kV Gran Mendoza - San Juan de 181.3 km
CTM-TESA ⁽²⁾	Dos LEAT's 500 kV Rincón-Garabí de 136 km cada una
ENECOR	E.T. Paso de la Patria 500 kV y doble terna 132 kV a E.T. Santa Catalina 132 kV de 20,8 km
AES Paraná	Playa de maniobra San Nicolás 500 kV y LEAT 500 kV de 6,5 km
NASA	Playa de maniobra Central Embalse 500 kV
Central Térmica Loma de la Lata S.A.	LEAT 500 kV Planicie Banderita-Loma La Lata de 13,2 km y campo de salida 500 kV en E.T. Planicie. Banderita
Siderca S.A.(Ex Argener)	Campo de salida de máquina y LEAT 220 kV de 10 km
Central Térmica Loma de la Lata S.A.	Mantenimiento preventivo campos 3 a 6 de la playa de la central
Petroquímica Río Tercero	LAT 132 kV de 17,2 km
Capex ⁽²⁾	Dos transformadores 500/132 kV de 300 MVA
(1) - Activos transferidos a Transener (2) - Solo mantenimiento	

La mayoría de los contratos fueron celebrados antes de la puesta en servicio de las instalaciones y se vienen renovando en forma ininterrumpida desde entonces, lo cual confirma la calidad del servicio prestado y el alto grado de satisfacción de los clientes.

Comunicaciones

Se continuó prestando servicios de infraestructura a diversas empresas de comunicaciones, servicios que comprenden tanto la cesión de fibras ópticas oscuras sobre el sistema de su propiedad (IV Línea) como el alquiler de espacios en las estaciones de microondas y en sus estructuras de soporte de antenas. La creciente demanda de las empresas de telefonía celular ha permitido un sensible incremento en estos ingresos, tanto por volumen como por los mejores precios obtenidos.

Por otra parte, Transener continuó prestando servicios de apoyo de comunicaciones operativas y para transmisión de datos a los agentes del mercado eléctrico.

Otras actividades

Para la alimentación de los sistemas de comunicaciones ubicados en zonas aisladas, continúa siendo demandado el equipo desarrollado por técnicos de la Gerencia Regional Sur, que permite generar una potencia del orden de 1/1.5 kW por inducción en un tramo aislado del hilo de guardia. Se van a proveer 12 equipos de hilo captor para la línea fría.

Perspectivas

La continuidad de las actividades de operación y mantenimiento ya adjudicadas aseguran un significativo crecimiento para los ejercicios inmediatos. A futuro, si bien el volumen de inversiones proyectado decrece, es un hecho que el sostenido crecimiento de la actividad industrial está agotando la capacidad instalada y se requerirán inevitablemente importantes inversiones en infraestructura en general, que deberán ser acompañadas por un adecuado crecimiento de los servicios de energía eléctrica.

The background image is a photograph of a high-voltage electrical substation. It features several tall, lattice-structured metal towers supporting multiple high-voltage power lines. In the foreground, there are various electrical components, including insulators, switches, and busbars, all mounted on metal frames. The sky is a clear, vibrant blue with some scattered white clouds. The overall scene conveys a sense of industrial power and infrastructure.

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Finanzas

Dado el marco de incertidumbre respecto del cuadro tarifario de Transener y Transba, el manejo de su tesorería ha sido durante el 2012 prudente y orientado hacia garantizar la operación de la redes, optimizando el uso de la caja para reducir riesgos y mejorar coberturas y rendimientos.

Como consecuencia de las operaciones realizadas durante el ejercicio y fundamentalmente durante el año 2011, la deuda financiera neta al 31 de Diciembre de 2012 es de US\$ 156,5 millones de capital, no teniendo la Compañía necesidades de refinanciación considerables hasta el año 2021.

Con respecto a la calificación de riesgo de Transener, Standard & Poor's modificó las calificaciones nacionales a "raB" negativa y la global para moneda extranjera y moneda local a "CCC" negativa.

Servicios Informáticos

Dado el entorno económico y de globalización al que se enfrentan las empresas, la Compañía se concentró en estrategias que permitan reducir costos sin dejar de lado sus necesidades y en alinear sus proyectos a los objetivos del negocio.

Se desarrollaron habilidades de gestión de servicio y atención al cliente interno, como complemento a las habilidades puramente técnicas o tecnológicas.

Se integraron los ejes tecnológicos usando nuevas soluciones innovadoras, tales como las plataformas Cloud, las cuales permitirán aportar flexibilidad y productividad en los procesos de la Compañía.

En este contexto, este sector migró de un pensamiento altamente operativo hacia el liderazgo estratégico, donde el valor de las soluciones tecnológicas de colaboración y movilidad, impulsen los resultados del negocio.

Asimismo la Compañía debe entender la nueva modalidad de adquisición tecnológica a través de contratos de servicios, como una tendencia que permite innovar y mantener los costos, en un ambiente que cada vez se presenta más competitivo; en este contexto, la tecnología se convierte en un diferencial para incrementar la productividad.

A continuación se detallan las principales tareas realizadas en el transcurso del año 2012 por las áreas de Aplicaciones, Tecnología y Seguridad de la Información.

Aplicaciones

- Actualización de la página web de Transener S.A.
- Sistema Averías de Equipos.
- Sistema Presupuestación CAPEX.
- Programación Estacional y Semanal de Transba.
- Reclamos Seguridad Pública.
- Novedades de Servicios y Licencias de Trabajos Transener nueva versión solicitada por el COT.
- Cambio del Sistema Planoteca a la versión Web.
- Sistema de Capacitación.
- Fondos Fijos mejoras al aplicativo.
- Gestión TcT nueva versión de registros de habilitación de personal para trabajos con tensión.
- IFRS (Actualización del Sistema para cumplir con las nuevas normas contables).
- Upgrade SAP se efectuó la actualización tecnológica EEC 6.05 y BW 7.02.
- Pagos a través del Sistema Paylink para empleados (rendiciones de viáticos).
- Upgrade Business Objects 4.0.
- Cuenta corriente combustible interfaz.
- Pedido Directo Anticipos y Rendiciones de Importaciones.
- Mejora Conciliaciones Bancarias.
- Rendiciones de gastos de viáticos y viajes para Transba.
- SIMAX, herramienta de Autogestión de Incidencias.

Tecnología

A principio de año se contrató el servicio de Datacenter externo, asegurando la información crítica con altos niveles de redundancia en los sistemas y garantizando la continuidad operativa, almacenando los bienes digitales en los servidores de Telecom.

El datacenter es monitoreado y custodiado permanentemente por personal capacitado para prestar todo tipo de soporte, cumpliendo con las más exigentes normativas mundiales, además de contar con servicios de seguridad en materia tecnológica -que incluyen tanto al hardware como al software-, entre los cuales pueden mencionarse la detección de intrusos y el análisis de vulnerabilidad de sitios.

La alta disponibilidad y performance para operar servicios non-stop a prueba de fallas y la solución de disaster recovery, garantizan la continuidad del negocio frente a imprevistos internos o ajenos a cualquier compañía.

Virtualización de 42 servidores, logrando concentrarlos en un solo equipo; mejorando la seguridad y disponibilidad de los sistemas.

Video Conferencia: se instalaron nueve salas de videoconferencia/Capacitación en distintas Sedes de la Empresa, pudiendo generar reuniones punto a punto en forma dinámica y obteniendo ahorro en costos de viaje por reuniones de capacitación.

Islas de Impresión: se instalaron impresoras multifunción de última generación en las principales Sedes de la compañía en modalidad de alquiler; de esta forma se unificaron las soluciones de impresión, se mejoraron las prestaciones al personal generando ahorro por costos de insumos y mantenimiento del equipamiento.

Se realizó el recambio tecnológico de PCs y notebooks, alcanzando un 30% del total del equipamiento; esto nos permite dar de baja equipamiento obsoleto.

Se prestó servicio técnico a 1.050 empleados, resolviendo 3.400 incidentes en el transcurso del año.

Redes

Incorporamos a la red corporativa las EETT Río Diamante y Atucha II. Ampliamos la capacidad de los vínculos con las EETT Rosario Oeste, Almafuerde, Malvinas, Recreo, El Bracho y Gran Mendoza.

Seguridad de la Información

Se comenzó el proyecto de Concientización en Seguridad de la Información brindando charlas a los empleados de la Compañía.

Hábeas Data - Inscripción de bases de datos en la Dirección Nacional de Protección de Datos Personales (DNPDP). Definiendo cada dueño de Datos.

Se cumplieron todos los requerimientos de información sobre Normas de Seguridad solicitados por el ENRE.

Se diseñó un enlace de internet redundante (Metrotel y Telefónica). Ampliando el ancho de banda de 10 mb a 45 mb.

Proxy virtualizado con balanceo de carga y ruteo automático ante corte de servicio en cualquiera de los dos enlaces a internet, estableciendo filtros de contenidos y lista negras. Obteniendo una navegación segura y controlada en la Compañía.

Se procedió a la eliminación de usuarios genéricos en SAP, con los cuales se transaccionaba el 60% de la operación del sistema. De esta manera se mitigó totalmente el riesgo en la pérdida de integridad de la información.

► Administración

Durante el ejercicio se han cubierto todos los requerimientos de información normados o solicitados por las autoridades regulatorias, el ENRE, CAMMESA, Comisión Nacional de Valores, Bolsa de Comercio de Buenos Aires y Mercado Abierto Electrónico.

El presente ha sido el primer ejercicio de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, el cual se ha desarrollado exitosamente gracias a la participación de todos los sectores de la Compañía en el proceso de implementación.

Asimismo se ha consolidado el proceso de reorganización administrativa iniciado en el ejercicio pasado, con las Administraciones Regionales dependiendo jerárquica y funcionalmente de la Administración Central y unificando procesos y procedimientos administrativos, a fin de lograr una mejor atención al cliente interno y externo de Transener y Transba.

► Suministros y Abastecimiento

Fueron relevantes en este ejercicio las gestiones de compra de equipamiento y obras realizadas por cuenta y orden de la SE, en el marco de la Resolución Res. SE N° 1/2003 y subsiguientes, así también como la contratación de servicios y logística desarrollada para cumplir con la puesta en servicio, en el mes de Noviembre, de un Banco de 800 MVA en la E.T. EZEIZA, el cual reemplazó al siniestrado en Agosto de 2011.

Cabe destacar también el trabajo de negociación de la renovación de contratos de servicios, intentando adecuar los aumentos a la pauta presupuestaria indicada para el período. También se comenzó un proceso de adecuación de los procedimientos de Compras a los fines de mejorar el registro de la información y la reducción de las contrataciones directas.

A photograph of a high-voltage electrical substation. The image shows several tall metal lattice towers supporting multiple high-voltage power lines. In the foreground, there are several vertical insulator strings and metal structures, likely part of a circuit breaker or switchgear. The ground is covered with gravel. The sky is clear and blue. A large, semi-transparent blue triangle is overlaid on the right side of the image, pointing towards the bottom right corner. The text "RECURSOS HUMANOS" is written in white, bold, sans-serif capital letters across the middle of the image, partially overlapping the blue triangle and the substation equipment.

RECURSOS HUMANOS



Relaciones Industriales

Como viene ocurriendo en años anteriores, y este no fue la excepción, las relaciones laborales fueron signadas por las negociaciones salariales estimuladas por el proceso inflacionario y la puja distributiva, pero a diferencia de años anteriores y debido a la delicada situación económica financiera de Transener, la Compañía tuvo muchos inconvenientes para cerrar acuerdos definitivos con las tres entidades gremiales, FATLYF, APJAE y APUAYE.

Sin perjuicio de ello, y en función de la necesidad de mejorar el rendimiento y la productividad de las tareas, se continuaron extendiendo los acuerdos vigentes en materia de metodologías de trabajo que permitieron aplicar métodos de compensación basados en la productividad y la ejecución de objetivos determinados, obteniendo rendimientos superiores a los estándares del mercado.

Con respecto al presupuesto 2012, se continuó con el seguimiento y control tanto de gastos como de dotación e ingresos y se concluyó con la confección del presupuesto 2013.

Las perspectivas laborales para el año 2013 estarán signadas nuevamente y principalmente por la ronda de negociación salarial a iniciarse en forma sustancial a partir de Marzo - Abril de 2013, meses en los que se vencen prácticamente la mayoría de los acuerdos salariales pactados durante el corriente año, proceso que el Poder Ejecutivo Nacional intentará moderar con la modificación en el sistema tributario, más precisamente con la modificación del Impuesto a las Ganancias 4ª Categoría, situación que pretenderá condicionar las discusiones salariales. A este escenario debemos agregarle las tensiones existentes en la Confederación General del Trabajo originadas por la división en su conducción.

El año 2013 se proyecta muy activo en materia de relaciones laborales ya que a las situaciones mencionadas se le agrega un año con elecciones de medio término que seguramente impactarán también en esta materia.

Desarrollo de Recursos Humanos y Servicios Generales

- En el marco de la "Política de Gestión de Formación Interna", cuyo objetivo es sistematizar un Programa de Capacitación dictado por formadores internos, se ha desarrollado por cuarto año consecutivo el Programa de Capacitación: "Compartiendo Experiencias", cuya finalidad fue compartir los conocimientos técnicos de nuestros profesionales.

Los Talleres realizados fueron:

- Conceptos para la operación de la protección contra torques transitorios de CPB.
- Taller de GPS y GIS (Sistemas de Posicionamiento Global y Sistemas de Información Geográfica).
- Electricidad para no Electricistas.
- Estudios Especiales en Sistemas de Transmisión en Extra Alta Tensión. Introducción a la Generación Eólica.
- Gestión de Salud y Seguridad en Empresas Eléctricas.
- Administración de finanzas personales.
- Mercado Eléctrico.
- MANTEC y sus vínculos con el sistema de gestión de la calidad.
- Confección de Partes y Órdenes de Trabajo, e Informes de Defectos y su relación con los sistemas integrados de Calidad.
- Análisis de las especificaciones técnicas para los canales de comunicaciones aplicados a protecciones diferenciales de línea.
- Imputaciones Contables.
- La contabilidad, el lenguaje de los negocios.
- Concientización en Seguridad Informática.
- Equipos de Extra Alta Tensión instalados en las EETT.
- Puesta a tierra y Protecciones para Instalaciones de Telecomunicaciones y Redes de datos.
- Nuevas tecnologías en Protecciones y Control: cómo abordar el desafío de la integración.

Los resultados destacados del Programa de referencia durante el presente año son:

- El 31% de los empleados de la Compañía participó de los Talleres durante el 2012.
 - Se obtuvo el 96% de Cumplimiento de los Talleres programados en Diciembre de 2011 con un 99% de efectividad en el cumplimiento de los objetivos.
 - Recepción de 3 nuevas propuestas y selección de 3 Talleres a desarrollar durante el 2012.
 - Se agregaron 7 emplazamientos de dictado de talleres.
 - Se mantuvo en un 100% los formadores internos.
 - Como novedad y en línea del recorte presupuestario se ha utilizado la modalidad de dictado de cursos mediante videoconferencia, a partir de la cual el 50% de los talleres se realizaron mediante dicho medio.
 - Realización de Benchmarking de Salud y Seguridad en el Trabajo con alcance a toda la Compañía.
-
- Continuando con el desarrollo de nuestro personal, se han realizado Talleres de Seguridad Higiene y Medio Ambiente y Salud Ocupacional. El objeto de los mismos fue profundizar los conocimientos técnicos e inherentes al negocio de la Compañía.
-
- A raíz de las necesidades de optimizar el sistema y registro de capacitación se continuó desarrollando la segunda fase del nuevo Software de Capacitación conjuntamente con el Área de Sistemas, cuyo objetivo central será reemplazar los formularios en papel por una solución digital que nos permitirá gestionar integralmente el circuito de aprobaciones y programas inherentes al Plan Anual de Capacitación. El mismo se pondría en vigencia durante el primer semestre del 2013.

En el marco del "Programa de Jóvenes Profesionales", se ha realizado por quinto año consecutivo, la actividad de "Assessment Center", cuya finalidad fue proporcionar una visión objetiva sobre la experiencia, logros, motivación y competencias personales de los jóvenes profesionales y profesionales jóvenes, de acuerdo a las competencias claves de la Compañía. Asimismo se han desarrollado las "Entrevistas Personales de Devolución" a cada uno de los profesionales que han asistido a la actividad señalada, como también el Informe Personal a los Tutores y Responsables de los profesionales evaluados.

Beneficios - Comunicaciones Institucionales - Desarrollo de Carrera

- En virtud de los recortes presupuestarios que la Compañía ha tenido este año, se diseñaron actividades que no involucren costos adicionales de traslado, utilizando la videoconferencia y el envío de mails.

Se trabajaron diferentes temáticas a través de mails a Gerentes, Jefes y Supervisores:

- Trabajo en equipo.
- Planificación de reuniones.
- La importancia de las comunicaciones.
- Liderazgo.
- Clima laboral favorable.
- Delegación de tareas.

Luego de la divulgación de estos temas se realizaron videoconferencias con Jefes y Supervisores para trabajar inquietudes que hubieran surgido de los mismos.

- Se ha lanzado el Programa Haciendo Bien lo Básico, que consiste en la entrega vía mail de artículos desarrollados por miembros de la Compañía y que sean de interés general para todo el personal. Ha surgido como iniciativa en la Regional Norte de Transener y se ha hecho extensivo a toda la Compañía. Su propósito es generar un canal adicional que facilita el intercambio y tiene como finalidad transmitir la experiencia y conocimientos adquiridos en prácticas cotidianas que resultan esenciales para nuestra operatoria.
- Conjuntamente con el área de Relaciones Laborales se comenzaron a realizar recorridas por las diferentes estaciones transformadoras de las Regiones con la finalidad de lograr un acercamiento entre el personal y la Dirección de Recursos Humanos, generando un espacio de intercambio para que el personal pueda plantear necesidades e inquietudes sobre temas laborales y personales.
- Con la finalidad de continuar desarrollando nuestros cuadros de remplazo se ha comenzado con la práctica de Coaching para Jefes y Gerentes.

Se ha reemplazado la revista interna Energía Interior por un newsletter de cuatro páginas que es elaborada internamente en forma integral. Asimismo se continuó con la renovación mensual de las carteleras para toda las Regiones.

► Salud, Seguridad en el Trabajo y Medio Ambiente (SSTMA)

En materia de SSTMA uno de los principales objetivos encarado por la Compañía en el presente año, fue continuar avanzando con la gestión de la Directriz ILO OSH 2001, correspondiente a la implementación del Sistema de gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo, emitida por la Organización Internacional del Trabajo (OIT), dentro de este marco se reafirma la participación activa de los trabajadores en la gestión a través de los comités mixtos de salud y seguridad en el Trabajo, el segundo objetivo se orientó a continuar con el Programa de Promoción de la Salud, con el objeto de mejorar el estado de salud y expectativa de vida de los empleados, mayor nivel de bienestar, impulsar cambios de conducta, disminuir el porcentaje de enfermedades y accidentes y desarrollar sentimientos de pertenencia.

Se ha mantenido con gran satisfacción el Proceso de Mejoramiento de la seguridad Basada en el Comportamiento, que ha permitido definir que la línea de mando realice sistemáticamente observaciones planeadas y el área de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, observaciones tuteladas, arrojando resultados satisfactorios en lo relacionado al involucramiento de todos los niveles en los temas de salud y seguridad. A punto tal que la propia línea de mandos detecta aproximadamente un 19% de posibilidades de mejoras en sus observaciones, esto demuestra el crecimiento en la participación fomentando el camino hacia el autocontrol.

Los resultados a nivel siniestralidad se encuentran en parámetros aceptables y demuestran la efectividad de las acciones tomadas, considerando que el sistema de Gestión mencionado se encuentra en mejoramiento permanente, tal cual lo indican los resultados de las auditorías internas realizadas, como así también la comparativa de los índices de la Sociedad con otras 57 empresas del sector correspondiente a Latinoamérica. Donde los resultados indican que la Compañía se encuentra entre las empresas con una performance de excelencia en lo referente a salud y seguridad en el trabajo.

Se destacan los resultados obtenidos tanto en personal propio como así también contratistas, quienes a través de acompañamiento, capacitación y controles ha logrado índices de siniestralidad muy satisfactorios, que destacan a la Compañía en Latinoamérica, bajo la visión de la RSE.

En el presente año, se consolidó definitivamente la aplicación del Programa de Score de Riesgo Cardiovascular a todos los exámenes médicos periódicos, realizados de acuerdo al cronograma de Salud Ocupacional, segmentando a la población con bajo, moderado y alto riesgo cardiovascular, actuando sobre ellos, mediante entrevistas de prevención y seguimiento.

Con relación a los temas medioambientales, la Compañía continúa trabajando en pos de una mejora continua, en el año se ha hecho foco en el mantenimiento de los estándares y fuertemente en medidas que ayudaron a minimizar impactos futuros en los proyectos de Obras en ejecución, trabajando en los EIA sobre cambio de trazas y nuevas metodologías en fijar las características de las futuras Franjas de Servidumbre desde la óptica de un impacto sostenible que vincula Ambiente y posibilidad de operación.

Otro de los hitos importantes del año, fue ratificar a la Compañía en la categoría de Libre de PCB's, lo que indica que la misma no posee transformadores contaminados con PCB's en función de lo que indican los estándares Internacionales y fija la legislación a nivel nacional.



Seguridad Patrimonial

Seguridad Patrimonial:

- Administración y Control de 40 Servicios de Vigilancia de Transener-Transba.
- Reevaluación de la totalidad de los servicios de vigilancia a pedido de la DT, en función de reducir costos. Asignación exclusiva de cobertura en horarios nocturnos en las EETT afectadas.
- Verificación de servicios de vigilancia de Transener-Transba en lugares cuyas EETT limitan o comparten predios con empresas de terceros o afines al sector energético.
- Implementación de sistemas de seguridad de alarma en EETT donde se realizaron modificaciones en su Seguridad.
- Evaluación Integral de la Seguridad en EETT de Transener-Transba, en función del crecimiento poblacional o de vecindarios carenciados.
- Asesoramiento e instalación de sistemas de seguridad/servicios de vigilancia para EETT nuevas.
- Control in situ de Servicios de Vigilancia asignados en EETT del interior del país, acorde a nuevos procedimientos y la implementación de variantes en horarios y servicios.
- Actualización de los procedimientos específicos del sector para aplicación en el Sistema de Gestión de la Calidad.

Comunicaciones:

- Administración, Control y Gestión de los Servicios de Telefonía Celular Transener-Transba, con un total de 737 líneas.
- Incremento y actualización gradual de terminales Blackberry: 218 total Transener-Transba.

Administración Flota de Vehículos:

- Administración y gestión del Plan de Inversión Vehículos 2011 Transener-Transba.
- Administración del Plan de Mantenimiento de Vehículos Pesados 2012 Transener-Transba.
- Administración y gestión del Plan de Inversiones Vehículos 2012.
- Flota actual: 628 vehículos.

Gestión de la Calidad

Durante el transcurso del año 2012, se alcanzaron los objetivos establecidos por la Dirección General para el Sistema Integrado de Gestión ISO 9001 / 14001 / RSE, a saber:

- Mantener y Reforzar el compromiso con la Cultura de la Calidad, la preservación del Medio Ambiente, el resguardo de la Seguridad Pública y la Mejora Continua, acorde a la Visión, Misión y Valores Corporativos.

En el año 2012, se desarrollaron las Actividades de Capacitación y Concientización previstos para las Direcciones, Gerencias y Áreas Operativas, con la participación de todos los niveles de la Compañía, poniendo especial énfasis en los siguientes temas:

- Camino hacia los Objetivos del SIG ISO 9001/14001/RSE - Año 2012.
- Aplicación efectiva de Herramientas de Mejora del SIG ISO 9001/14001/SP/SST.
- Implementación de mejoras en función de los Indicadores de Comportamiento.
- Evaluación Multiple-Choice y nivelación de conocimientos del SIG ISO 9001/14001/RSE.
- Toma de Conciencia y Acciones de Responsabilidad Social Empresaria.

Adicionalmente se continuó con la aplicación de la metodología "e-training" para el personal de Sede Central designado por las diferentes Direcciones, Gerencias y Jefaturas, con el objetivo de determinar el grado de evolución de los conocimientos relativos al Sistema Integrado de Gestión de la Compañía.

- Mantener y Mejorar la Gestión Integrada de los Sistemas ISO 9001/14001/RSE de Transener-Transba, en el marco de cumplimiento de las Políticas de la Calidad, la Ambiental y de Seguridad Pública de la Compañía.

En el marco de las Políticas Integradas de la Compañía, durante el año 2012 se extendieron las aplicaciones y optimizaron las herramientas en el Portal de Intranet de Gestión de la Calidad, se mantuvo actualizada la versión "CD Intranet" para todos los emplazamientos sin acceso a la Red Corporativa y para todas las personas designadas por las diferentes Jefaturas (el objetivo del mismo es contar con toda la documentación

actualizada en los lugares de mantenimiento "in-situ"), optimizando las Herramientas de Gestión del Sistema ISO 9001/14001 Transener-Transba, contribuyendo a facilitar su aplicación y minimizar el uso de papel.

- Mantener las Certificaciones ISO 9001/14001 del Sistema Integrado de Gestión de Transener y Transba, superando las Auditorías Externas.

Durante el año 2012, se superaron con éxito las Auditorías Externas de Mantenimiento de las Certificaciones de Calidad (ISO 9001:2008) y Medio Ambiente (ISO 14001:2004).

- Actualizar y Re-Certificar el Sistema de Gestión de la Calidad de Transener y Transba de acuerdo a la Norma ISO 9001 antes del vencimiento de la vigencia de la certificación en curso.

El 29/11/2012 se Re-Certificó el Sistema de Calidad de acuerdo a la Norma ISO 9001:2008.

- Proseguir con la integración gradual al Sistema Integrado de Gestión, de los aspectos correspondientes a la Norma Internacional OHSAS 18001 para su oportuna implementación formal y certificación.

Durante el año, se continuó con las actividades de verificación de aspectos inherentes a la Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) en las Inspecciones de Instalaciones, en forma conjunta con los aspectos de Calidad (ISO 9001), Medio Ambiente (ISO 14001) y Seguridad Pública (Res. ENRE 57/2003) habituales.

- Mantener la orientación de la Gestión Empresaria hacia la satisfacción de las expectativas de los Clientes, en base a los resultados de las evaluaciones del servicio brindado, tendiendo a la mejora permanente.

Continuando con la optimización de la Evaluación del Servicio Brindado al Cliente Externo, se utilizó y mejoró la herramienta informática soportada en plataforma de Internet, ejecutada en forma centralizada desde Gestión de la Calidad para las Direcciones y Gerencias. Los resultados respectivos se incluyen en los informes de Revisión por la Dirección.

- Reforzar y sostener el compromiso de la Compañía con la Responsabilidad Social Empresaria y los Principios del Pacto Global.

Desde el año 2004, está formalizada la adhesión al Pacto Global de Naciones Unidas manteniendo el cumplimiento de sus principios, sumado al accionar en Responsabilidad Social Empresaria de la Compañía.

Desde ese momento, sostenemos y reforzamos el compromiso de respetar y difundir los 10 Principios del Pacto Global, presentando anualmente las "Comunicaciones de Progreso" en las que se detallan las acciones desarrolladas por la Compañía durante el último año, en base a los principios antes mencionados. La comunicación correspondiente al año 2012 se presentó en el mes de Junio.

Se continuaron ejecutando Proyectos Sociales y Colectas Voluntarias, por parte de los empleados de la Compañía en el ámbito de la República Argentina, donde la Compañía opera, como así también Actividades de Concientización y Visitas a distintos Emplazamientos Operativos.

- Consolidar la gestión de los grupos de mejora, mediante actividades de Talleres Interdisciplinarios para utilización efectiva de los indicadores de comportamiento de los procesos esenciales de la Compañía.



En los Talleres de Capacitación / Concientización, se continúa trabajando en la gestión efectiva de los Grupos de Mejora, desarrollando trabajos prácticos basados en ocurrencias/casos reales, relacionados con Aspectos de Calidad de Servicio, Impactos Ambientales y Seguridad Ocupacional en situaciones de campo, para su análisis y resolución en equipo.

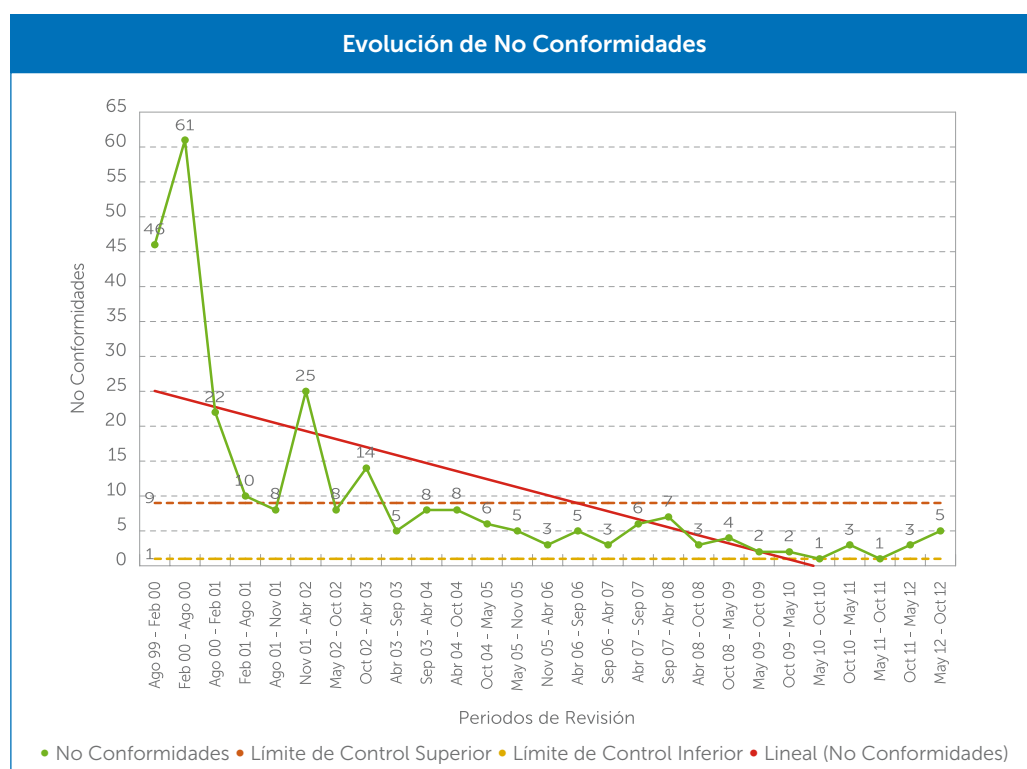
Otros Logros:

- Se realizó la actualización de documentos del Sistema Integrado de Gestión en función de las necesidades particulares de cada Área de la Compañía, totalizando 49 Documentos actualizados: 40 del Sistema Integrado de Gestión + 9 del Sistema de Gestión de Riesgos.
- Se emitieron y se integraron al SIG ISO 9001/14001/SST la Política y los Documentos de Gestión de Riesgos.
- Se logró la Validación y Certificación del Plan de Contingencias de la Compañía, según Resoluciones del ENRE N° 22/2010 y N° 420/10, a través del Ente Auditor BVC Argentina.
- Se superó con éxito la Auditoría Externa realizada por el ENRE al Sistema de Gestión Ambiental, según Resolución 555/2001.
- Se superó con éxito la Auditoría Externa realizada por el ENRE al Plan de Contingencias, según Resoluciones 22/2010 y 420/2010.
- Se realizaron 39 Inspecciones ISO 9001/14001/SP en Estaciones Transformadoras y 18 Inspecciones de SSTMA como apoyo a este sector.
- Se mantuvo actualizada toda la información de Gestión de la Calidad, disponible en la página de INTRANET.
- Se continúa ampliando el alcance de Intranet en CD, que emula la conexión con la Red Informática, para el uso en campo de las herramientas de Gestión y Aplicaciones del Sistema Integrado ISO 9001-14001-SP-SST-GR.

• No Conformidades.

Este indicador (5 NC en el último período de revisión) muestra que el Sistema continúa estabilizado dentro de los Límites de Control establecidos que, de acuerdo a la estadística histórica y en particular al período que abarca desde el año 2003 al 2011, los límites máximos de variación son: Límite de Control Inferior (LCI) = 1 NC y Límite de Control Superior (LCS) = 9 NC por período de Revisión; considerando condiciones normales de funcionamiento. Fuera de este rango, estaríamos ante probables Causas Asignables.

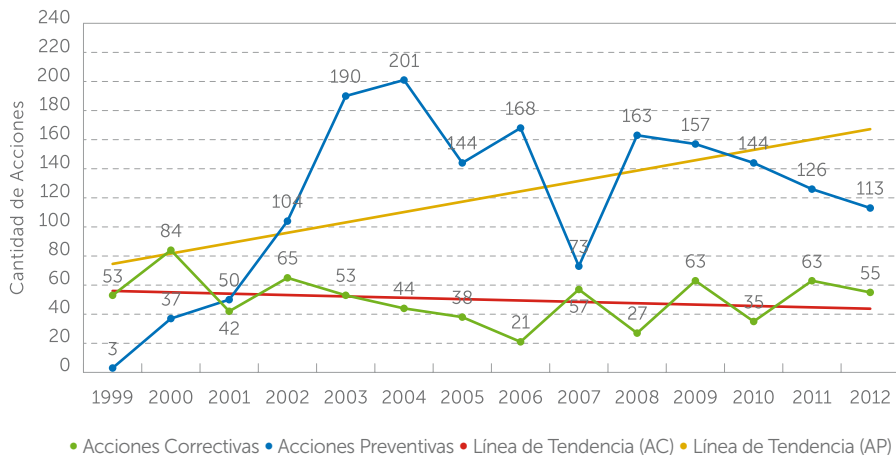
Considerando la extensión y dispersión de los Emplazamientos Operativos de la Compañía y la cantidad de Instalaciones y Equipos para Operar/Mantener, se destaca que el número de No Conformidades detectadas en el período de Revisión (5 NC) es un excelente logro basado en la eficacia del Sistema y efectividad de la capacitación.



• Acciones Correctivas y Preventivas.

Del análisis del seguimiento de la evolución anual de Acciones Correctivas/Preventivas y de sus causas, se concluye que las fuentes de origen de tales acciones, surgen principalmente de Inspecciones de Instalaciones, Auditorías Internas, Externas y Evaluaciones para la Mejora.

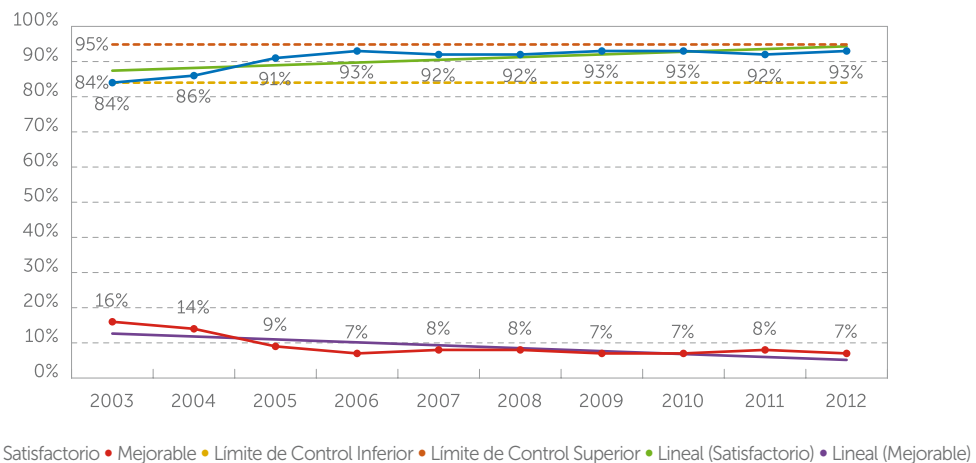
**Evolución Anual de Acciones Correctivas - Preventivas
ISO 9001 - ISO 14001 - SST**



• Inspección de Instalaciones.

Este indicador general muestra que el Proceso continúa estabilizado dentro de los límites establecidos que, de acuerdo a las estadísticas realizadas en los últimos años y en particular desde el año 2002, los límites se fijan en: Límite de Control Superior (LCS) = 95% Satisfactorio por año y Límite de Control Inferior (LCI) = 84% Satisfactorio, bajo condiciones normales de funcionamiento; fuera de este rango, estaríamos ante probables causas asignables.

**Inspecciones de Instalaciones - Transener
Diagrama de Tendencia Porcentual - Puntos Satisfactorios vs. Puntos Mejorables**



Durante el Presente año se cumplió con el 93% de la Planificación Anual de Inspección de Instalaciones, visitando 39 Estaciones Transformadoras.

• Capacitación.

Durante el año 2012, las Gerencias Regionales, el Centro de Operaciones (COT) y el Centro de Trabajos con Tensión (CTcT), planificaron y desarrollaron la capacitación necesaria para la Habilitación del Personal que desarrolla actividades críticas / procesos especiales, en un todo de acuerdo a los Procedimientos de aplicación para el cumplimiento de los requisitos internos y externos de la Compañía.

En los informes de Evaluación de cada actividad, se realiza la medición de la efectividad de la capacitación y las características particulares de las mismas.

El Plan de Capacitación año 2012 "Talleres de Mejora del SIG ISO 9001/14001/RSE/SST", dictado por Gestión de la Calidad en las distintas Direcciones y Gerencias de la Compañía, se cumplió en un 100%.

• Conciencia y Compromiso.

La toma de Conciencia por parte del Personal y su involucramiento en la Mejora Continua del Sistema Integrado de Gestión, se ve materializada en el Logro de la estabilización de los Parámetros Críticos del SIG.

El Compromiso con la Cultura de la Calidad, el Cuidado del Medio Ambiente y el Resguardo de la Seguridad Pública por parte de la Compañía, es un elemento determinante para superar exitosamente las Auditorías Externas de los Sistemas ISO 9001, 14001 y Seguridad Pública.

• Pacto Global - Responsabilidad Social Empresaria.

Se presentó la "Comunicación de Progreso" ante la Oficina de Pacto Global, correspondiente al período Mayo 2011 - Mayo 2012.

Se encuentran en revisión de la Gerencia de Asuntos Legales 3 Proyectos Sociales presentados por los empleados de la Compañía, en el marco de las Líneas de Acción establecidas por la Dirección General.

Se continúa con el desarrollo de las Actividades de Concientización en Establecimientos Educativos y Organizaciones Civiles / Sociales, fortaleciendo la difusión de la Seguridad Pública y la Preservación del Medio Ambiente. Asimismo la Compañía tiene previsto recibir visitas de Establecimientos Educativos en los emplazamientos de la Compañía, para continuar con la orientación técnica vocacional, asistencia de especialidades, comunicación del alcance de la actividad de la Compañía, y la Proyección de la Prestación del Servicio de la Compañía hasta la Comunidad.

En Transener, se ejecutaron 77 Proyectos Sociales contabilizadas a partir del año 2005, en que se inician las Acciones de Responsabilidad Social Empresaria.

Los datos y registros correspondientes, se encuentran disponibles en Intranet, en el Portal de Gestión de la Calidad "RSE".

Los Objetivos aprobados por la Dirección General para el próximo año son:

Objetivos del Sistema de Gestión ISO 9001 / 14001 / RSE Año 2013:

- Mantener y Consolidar el compromiso con la Cultura de la Calidad, la preservación del Medio Ambiente, el resguardo de la Seguridad Pública y la Mejora Continua, acorde a la Visión, Misión y Valores Corporativos.
- Sostener y Mejorar la Gestión Integrada de los Sistemas ISO 9001/14001 de Transener-Transba, en el marco de cumplimiento de la Política de la Calidad, la Política Ambiental y la Política de Seguridad Pública de la Compañía.
- Mantener las Certificaciones ISO 9001/14001 del Sistema Integrado de Gestión de Transener y Transba, superando las Auditorías Externas.
- Actualizar y Re-Certificar el Sistema de Gestión Ambiental de Transener y Transba de acuerdo a la Norma ISO 14001:2004 antes del vencimiento de la vigencia en curso.
- Reforzar el enfoque de la Gestión Empresaria en la satisfacción de las expectativas de los Clientes, conforme a los resultados de las evaluaciones del servicio brindado, con orientación en la mejora continua.
- Fortalecer el compromiso de todos los miembros de la Compañía, con la Responsabilidad Social Empresaria y los Principios del Pacto Global.
- Continuar con la consolidación de los Talleres Interdisciplinarios de los Grupos de Mejora, para la toma de conciencia y mejora actitudinal, en función de los indicadores de comportamiento de los procesos de la Compañía.

Gestión de Riesgos

Desde fines de 2008, Transener ha llevado a cabo un proceso de actualización y profundización de lo hecho hasta este momento en materia de gestión de riesgos.

Durante dicho proceso se realizó la identificación y análisis de los riesgos claves, el relevamiento de los controles existentes para su mitigación, la definición de controles adicionales que se consideraron necesarios y la especificación de las acciones a seguir, las responsabilidades, y el seguimiento de lo actuado al respecto.

Todo ello, ha permitido a la Compañía la identificación de nueve (9) categorías de riesgos específicos de la Compañía y/o de la actividad, conforme el detalle que sigue a continuación: (i) Gestión de Activos, (ii) Cumplimiento de la Normativa, (iii) Gestión - Prácticas Inapropiadas de Gobierno Corporativo, (iv) Riesgos a Personas (empleados de la Cía. y terceros), (v) Medio Ambiente, (vi) Gestión de Cambio y/o Modelo de Negocio, (vii) Financieros, (viii) Productos y Servicios, y (ix) Tecnología de la Producción e Información.

Posteriormente, durante el ejercicio 2011 la Sociedad procedió a conformar un Comité de Riesgos, el cual se encuentra integrado por cuatro (4) miembros. Dicho Comité es responsable de controlar y aprobar lo actuado en la materia, y definir a través de la Jefatura de gestión de riesgos, los administradores y responsables que realizan el monitoreo de los riesgos.

Asimismo, se han desarrollado y elaborado manuales de procedimientos, los cuales contienen claras directrices y pautas de actuación en materia de identificación, medición, administración y divulgación del riesgo empresarial.

Sumado a todo ello, la Compañía actualizó la metodología de trabajo para la gestión de riesgos, definió, aprobó e implementó las políticas y procedimientos claves, revisó y actualizó la matriz de riesgos, enfatizando los riesgos técnicos y los vinculados a la gestión de activos, se llevaron adelante acciones de concientización al respecto, se están implementando las pertinentes auditorías técnicas y se han contratado especialistas para trabajar y asesorar en la materia.

Por último, corresponde señalar que el grado de interacción del Directorio con la Gerencia General en materia de gestión integral de riesgos empresariales es elevado y constante. En tal sentido, el Directorio toma conocimiento periódicamente de las principales novedades de la materia a través del Director General.

Modalidades de Remuneración del Directorio y Principales Ejecutivos

De acuerdo con el Art. 30 del Estatuto de la Compañía, las remuneraciones de los miembros del Directorio son fijadas por la Asamblea, debiendo ajustarse a lo dispuesto por el Art. 261 de la Ley de Sociedades Comerciales N° 19.550.

La política de remuneraciones del personal ejecutivo consiste en una retribución mensual y una compensación variable anual. La retribución mensual se establece teniendo en cuenta las características y responsabilidades del cargo ocupado y la formación, capacidad y experiencia de cada ejecutivo. La compensación variable anual consiste en un bono sujeto a objetivos vinculados a la performance operativa y financiera de la Compañía, de las Direcciones y al cumplimiento de objetivos individuales. No existe en la Compañía ningún sistema de compensación mediante opciones.

Política de Dividendos

La Ley de Sociedades Comerciales de Argentina exige que no menos del 5% de las ganancias realizadas y líquidas que arroje el estado de resultados del ejercicio sean mantenidas como reserva legal hasta alcanzar el 20% del capital social. La declaración y pago de dividendos sobre las acciones ordinarias de la Compañía se determina a través del voto de la mayoría de los tenedores de dichas acciones que voten como una única clase. Esta determinación por lo general sigue la recomendación anual del Directorio. Dado que los accionistas Clase "A" tienen derecho a nombrar a la mayoría de los miembros del Directorio, dichos accionistas Clase "A" tienen la facultad de aprobar o rechazar la declaración, monto y pago de los dividendos que abona la Compañía.

Transener no ha pagado dividendos desde el año 2002. El Acta Acuerdo celebrada con la UNIREN en el año 2005 y los términos del Contrato de Fideicomiso fechado el 30 de Junio de 2005 y del segundo convenio complementario al Contrato de Fideicomiso fechado el 2 de Agosto de 2011 contienen restricciones a la distribución de los mismos.

Control Interno

Transener posee sistemas y procedimientos administrativos concebidos respetando los criterios básicos de control interno.

Asimismo, la Compañía ha contratado el servicio de auditoría interna a un estudio de auditores y consultores de primera línea con el objetivo de evaluar el control interno y de contribuir a minimizar el efecto que podrían generar los riesgos de la operación.

Comité de Auditoría

En el marco del Régimen de Transparencia de la Oferta Pública establecido por el Decreto N° 677/01 y Resoluciones Generales N° 400/02 y 402/02, dictadas por la Comisión Nacional de Valores (CNV), con fecha 28 de Abril de 2004, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas aprobó modificar el Estatuto Social introduciendo la figura del Comité de Auditoría.

Anualmente, luego de la celebración de la Asamblea General Ordinaria, el Directorio de la Compañía designa a los directores que integrarán el Comité de Auditoría. El 9 Febrero de 2012 el Comité aprobó su Plan de Actuación para el ejercicio 2012 y el 1 de Marzo de 2013 emitió su informe anual dando cuenta del tratamiento dado a las cuestiones de su competencia.

Comisión Fiscalizadora

La fiscalización interna de la Compañía está a cargo de una Comisión Fiscalizadora compuesta de tres síndicos titulares y tres suplentes, elegidos por la Asamblea General Ordinaria por el término de un ejercicio en el desempeño de sus funciones, siendo reelegibles indefinidamente de acuerdo con el Estatuto Social.

Resultados Económico - Financieros

El resultado de la Compañía arrojó una pérdida neta consolidada atribuible a los propietarios de la sociedad de \$ 103,5 millones correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012.

Los ingresos por ventas netas consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 fueron de \$ 528,9 millones, 1,1% superiores a los \$ 522,9 millones del ejercicio anterior, debido principalmente a un incremento de: (i) \$ 34,5 millones en los ingresos por servicio de transporte de energía eléctrica y (ii) \$ 2,8 millones en los ingresos por operación y mantenimiento de la Cuarta Línea, netos de una disminución de \$ 31,4 millones en los otros ingresos por ventas.

Los ingresos por servicio de transporte de energía eléctrica correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 fueron de \$ 357,9 millones, 10,7% superiores a los \$ 323,3 millones del ejercicio anterior debido fundamentalmente a un aumento de \$ 25,1 millones en los ingresos por la aplicación de los Acuerdos Instrumentales firmados por Transener y Transba con la Secretaría de Energía (SE) y el Ente Nacional Regulador de la Electricidad (ENRE) (Ver "Situación tarifaria").

Los ingresos por operación y mantenimiento de la Cuarta Línea por el ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 ascendieron a \$ 14,3 millones, 24,1% superiores a los \$ 11,5 millones del ejercicio anterior, debido fundamentalmente a la aprobación del aumento en el canon por parte del ENRE, mediante resolución ENRE 90/2012 de fecha 25 de Abril de 2012.

Los otros ingresos por ventas correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 ascendieron a \$ 156,7 millones, 16,7% inferiores a los \$ 188,0 millones del ejercicio anterior debido principalmente a una disminución en los ingresos por supervisión de obra de Transener.

Los costos operativos consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 fueron de \$ 685,4 millones, 22,7% superiores a los \$ 558,5 millones del ejercicio anterior, fundamentalmente debido a un incremento de: (i) \$ 70,0 millones en costos salariales, (ii) \$ 15,2 millones en provisiones debido principalmente al recupero registrado durante el ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2011 y (iii) \$ 8,1 millones en Materiales para obras.



Los otros ingresos y egresos consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 representaron una ganancia neta de \$ 9,1 millones, en comparación con la pérdida neta de \$ 0,0 millones del ejercicio anterior, como consecuencia del aumento de lo percibido en el presente ejercicio en concepto de recupero de siniestros.

Los ingresos financieros consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 ascendieron a \$ 161,2 millones, 46,3% superiores a los \$ 110,2 millones del ejercicio anterior, debido principalmente a un aumento de (i) \$ 25,4 millones por el mayor reconocimiento de ingresos financieros provenientes de los Acuerdos Instrumentales firmados con la SE y el ENRE y (ii) \$ 11,6 millones en ingresos financieros provenientes de la Cuarta Línea, originados en el aumento del canon mencionado anteriormente.

Los gastos financieros consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 ascendieron a \$ 100,2 millones, 12,9% superiores a los \$ 88,7 millones del ejercicio anterior, debido fundamentalmente a un incremento de \$ 9,3 millones en intereses generados por beneficios al personal a pagar.

Los otros resultados financieros consolidados correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 representaron una pérdida de \$ 69,0 millones, 150,3% superiores a los \$ 27,6 millones del ejercicio anterior, debido fundamentalmente a un incremento de \$ 40,3 millones en la pérdida por diferencias de cambio netas.

El cargo por impuesto a las ganancias consolidado correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre de 2012 representó una ganancia de \$ 56,9 millones, en comparación con la ganancia de \$ 23,2 millones del ejercicio anterior, debido a una mayor ganancia registrada por impuesto diferido.

Índices comparativos

El siguiente cuadro resume los índices consolidados e individuales obtenidos durante los ejercicios finalizados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011.

	Individual		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
Solvencia ^(a)	47%	63%	43%	58%
Endeudamiento ^(b)	215%	158%	234%	172%
Liquidez corriente ^(c)	137%	215%	134%	207%
Razón del patrimonio al activo ^(d)	32%	39%	30%	36%
Razón del inmovilización de activo o del capital ^(e)	78%	82%	76%	80%
Rentabilidad ^(f)	(25)%	(9)%	(26,3)%	(10,2)%
Apalancamiento o "leverage" financiero ^(g)	0,8 x	1,7 x	0,7 x	1,6 x
Rotación de los activos ^(h)	0,3 x	0,3 x	0,3 x	0,3 x

(a) Solvencia: Patrimonio neto/Pasivo total

(b) Endeudamiento: Pasivo total/Patrimonio neto

(c) Liquidez: Activo corriente/Pasivo corriente

(d) Razón del Patrimonio Neto: Patrimonio Neto/Total Activo

(e) Inmovilización del capital: Activo no corriente/Total del activo

(f) Rentabilidad: Resultado del ejercicio excluido el Impuesto a las Ganancias / Patrimonio neto excluido el resultado del ejercicio

(g) Apalancamiento: EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ / Intereses generados por pasivos

(h) Rotación de los activos: Ventas/Activo total

(1) EBITDA ajustado consolidado representa el resultado operativo consolidado antes de depreciaciones más los intereses de la Cuarta Línea y los intereses del Acuerdo Instrumental.



Estructura patrimonial comparativa con el ejercicio anterior (en Pesos):

	Individual		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
Activo corriente	341.862.848	277.602.602	395.329.669	335.250.735
Activo no corriente	1.193.782.971	1.245.766.932	1.257.728.042	1.301.364.864
Total del activo	1.535.645.819	1.523.369.534	1.653.057.711	1.636.615.599
Pasivo corriente	249.290.358	128.817.915	294.940.717	162.092.626
Pasivo no corriente	798.690.626	803.164.680	845.160.360	855.754.777
Total del pasivo	1.047.980.984	931.982.595	1.140.101.077	1.017.847.403
Participación Minoritaria			25.291.799	27.381.257
Patrimonio neto	487.664.835	591.386.939	487.664.835	591.386.939
Total	1.535.645.819	1.523.369.534	1.653.057.711	1.636.615.599

Estructura de resultados comparativa con el ejercicio anterior (en Pesos):

	Individual		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
Operaciones continuas				
Resultado operativo ordinario	(93.382.003)	(402.315)	(147.372.886)	(35.566.177)
Resultados financieros y por tenencia	(30.494.139)	(15.779.434)	(8.024.383)	(6.090.626)
Resultado neto ordinario	(123.876.142)	(16.181.749)	(155.397.269)	(41.656.803)
Resultados extraordinarios	0	0	0	0
Subtotal	(123.876.142)	(16.181.749)	(155.397.269)	(41.656.803)
Resultado por participación en sociedades controladas	(18.403.063)	(15.150.204)	0	0
Subtotal	(142.279.205)	(31.331.953)	(155.397.269)	(41.656.803)
Impuesto a las ganancias	43.356.650	5.465.312	54.420.881	14.124.949
Resultado neto (ganancia/pérdida)	(98.922.555)	(25.866.641)	(100.976.388)	(27.531.854)
Operaciones discontinuas				
Pérdida antes de impuestos	(6.991.701)	(26.030.256)	(6.991.701)	(26.030.256)
Impuesto a las ganancias	2.447.095	9.110.590	2.447.095	9.110.590
Pérdida del período por operaciones discontinuas	(4.544.606)	(16.919.666)	(4.544.606)	(16.919.666)
Pérdida del ejercicio	(103.467.161)	(42.786.307)	(105.520.994)	(44.451.520)

Estructura de la generación o aplicación de fondos comparativa con el ejercicio anterior (en Pesos):

	Individual		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	65.245.432	74.907.095	17.981.853	47.037.389
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	(55.853.972)	(69.144.592)	(73.985.270)	(78.101.593)
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	4.340.624	68.035.485	51.940.624	103.947.709
Total de fondos generados (aplicados) durante el ejercicio	13.732.084	73.797.988	(4.062.793)	72.883.505



Perspectivas para el Futuro

Durante el presente ejercicio la Compañía continuó desarrollando sus actividades con las restricciones derivadas de las demoras en el cumplimiento de los compromisos de ingresos regulados previstos en los Acuerdos Instrumentales celebrados entre Transener, Transba, la Secretaría de Energía y el ENRE, a la vez que siguió experimentando incrementos en los costos operativos y salariales. El congelamiento de los ingresos y los incrementos de costos y salarios continuaron afectando la situación económica y financiera de las Sociedades.

A pesar de la situación expuesta, pero con un gran esfuerzo y profesionalismo, la Sociedad continúa prestando el servicio de operación y mantenimiento del Sistema de Transporte en Extra Alta Tensión y por Distribución Troncal de la Provincia de Buenos Aires con una adecuada performance en sus calidades de servicio superando holgadamente los índices de calidad y de eficiencia que establecen sus contratos de concesión manteniéndolos en niveles que, tanto a nivel nacional como internacional, marcan un desempeño excelente.

Para lograr lo expuesto contribuyó de manera relevante la recomposición del perfil financiero de la Sociedad oportunamente logrado en el ejercicio 2011 en virtud del aporte de sus accionistas y acreedores y al empeño de su personal, todo lo cual contribuyó a un mejor posicionamiento de su situación financiera.

Es muy importante remarcar que en adición al excelente desempeño técnico, la Sociedad ha continuado con el desarrollo de sistemas de identificación de riesgos, mecanismos de gestión continua, y procedimientos de control interno. La política de gestión de riesgos se basa fundamentalmente en la generación de valor, la adopción de buenas prácticas, la asignación de responsabilidades, la integración con la gestión de calidad y el análisis periódico y continuo a través de Comité de Gestión de Riesgos.

Producto de la reestructuración parcial de su deuda financiera, la Sociedad, posee una sólida base sobre la cual aspira lograr en el futuro la recomposición de la ecuación económica-financiera de su Contrato de Concesión. Para ello será necesario que en el futuro, contemplando las necesidades de la Sociedad para mantener la calidad de servicio alcanzada e incorporar los sistemas y tecnologías que den sustentabilidad a la prestación del servicio y a la expansión que el mismo requiere, se dé cumplimiento en tiempo y forma a los compromisos de los Acuerdos Instrumentales, a la vez que se establezca un proceso razonable que efectivamente concluya en la Revisión Tarifaria Integral. En este sentido, Transener y Transba recibieron de la Comisión de Planificación y Coordinación Estratégica del Plan de Inversiones Hidrocarburíferas, con fecha 30 de Agosto de 2012, un pedido de información para avanzar con el análisis de la situación de las empresas vinculadas con el sector de provisión de energía eléctrica. La información requerida fue remitida en tiempo y forma.

Por otra parte, con fecha 16 de Julio de 2012 la Sociedad recibió una copia de la Nota SE N° 4309 en virtud de la cual la Secretaría de Energía instruyó a CAMMESA a celebrar con Transener y Transba una tercera Addenda al Contrato de Mutuo y Cesión de Créditos en Garantía (el Contrato de Mutuo), ampliando el monto a la suma de \$ 231.754.810 y \$ 98.234.993, respectivamente (los cuales a su vez fueron informados por CAMMESA a la Secretaría de Energía mediante Nota B-70754-1).

Para finalizar, considerando las características de su negocio, los proyectos impulsados por el sector público y privado en los diversos segmentos de la industria eléctrica, el esfuerzo puesto en la constante mejora, la importancia económica de su actividad, a pesar de las demoras en la recomposición de los ingresos regulados, tenemos esperanzas en una paulatina recuperación del desarrollo de los negocios de la Sociedad.



Propuesta del Directorio

Considerando que el resultado integral del ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2012 arrojó una pérdida de \$ 103.722.104, el Directorio propone lo siguiente:

	\$
Resultados no asignados al inicio del ejercicio	(491.096.884)
Resultado integral del ejercicio	(103.722.104)
Absorción reserva facultativa	210.206.496
A nuevo ejercicio	(384.612.492)

Del resultado neto del ejercicio han sido deducidos los honorarios del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora, los cuales se encuentran sujetos a aprobación de la Asamblea de Accionistas.

Este ha sido un nuevo año de grandes desafíos y no podrían haberse superado con éxito sin el esfuerzo del grupo humano con el que cuenta la Compañía. A ellos y a sus clientes y proveedores, el más cálido agradecimiento.

53

Buenos Aires, 5 de Marzo de 2013
EL DIRECTORIO

Ing. Gerardo Ferreyra
PRESIDENTE





INFORMACIÓN CONTABLE

A continuación se presentan los Estados de Resultados Integrales Consolidados de Compañía de Transporte de Energía Eléctrica en Alta Tensión Transener S.A. y los correspondientes Estados de Situación Financiera Consolidados, de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados y de Flujo de Efectivo Consolidados por el ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre 2012, los cuales surgen de los Estados Financieros emitidos al 31 de Diciembre de 2012 y que se acompañan en el CD adjunto.



Estados de Resultados Integrales Consolidados

Por los Ejercicios Económicos Finalizados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011 (Expresados en Pesos)

Resultados Consolidados	31.12.2012	31.12.2011
Operaciones continuas		
Ingresos por ventas	528.868.659	522.922.902
Costos de explotación	(556.158.265)	(456.030.722)
Resultado bruto	(27.289.606)	66.892.180
Gastos de administración	(129.204.323)	(102.427.104)
Otros ingresos/(egresos) operativos, netos	9.121.043	(31.253)
Resultado operativo	(147.372.886)	(35.566.177)
Ingresos financieros	161.205.698	110.204.468
Gastos financieros	(100.198.168)	(88.710.454)
Otros resultados financieros	(69.031.913)	(27.584.640)
Resultado antes de impuestos	(155.397.269)	(41.656.803)
Impuesto a las ganancias	54.420.881	14.124.949
Pérdida del ejercicio por operaciones continuas	(100.976.388)	(27.531.854)
Operaciones discontinuas		
Pérdida antes de impuestos	(6.991.701)	(26.030.256)
Impuesto a las ganancias	2.447.095	9.110.590
Pérdida del ejercicio por operaciones discontinuas	(4.544.606)	(16.919.666)
Pérdida del ejercicio	(105.520.994)	(44.451.520)
Pérdida del ejercicio atribuible a:		
Propietarios de la Sociedad	(103.467.161)	(42.786.307)
Participación no controlante	(2.053.833)	(1.665.213)
Total del ejercicio	(105.520.994)	(44.451.520)
Pérdida del ejercicio atribuible a los propietarios de la Sociedad		
Operaciones continuas	(98.922.555)	(25.866.641)
Operaciones discontinuas	(4.544.606)	(16.919.666)
Total del ejercicio	(103.467.161)	(42.786.307)
Otros Resultados Integrales Consolidados		
Pérdida del ejercicio	(105.520.994)	(44.451.520)
Reconocimiento de pérdidas y ganancias actuariales por planes de beneficios a los empleados	(290.568)	(9.320.561)
Pérdida integral del ejercicio, neta de impuestos	(105.811.562)	(53.772.081)
Pérdida integral del ejercicio atribuible a:		
Propietarios de la Sociedad	(103.722.104)	(51.895.922)
Participación no controlante	(2.089.458)	(1.876.159)
Total del ejercicio	(105.811.562)	(53.772.081)
Pérdida integral del ejercicio atribuible a los propietarios de la Sociedad		
Operaciones continuas	(99.177.498)	(34.976.256)
Operaciones discontinuas	(4.544.606)	(16.919.666)
Total del ejercicio	(103.722.104)	(51.895.922)
Pérdida integral del ejercicio por acción básica y diluida atribuible a los propietarios de la Sociedad (\$ por acción)		
Operaciones continuas	(0,22)	(0,08)
Operaciones discontinuas	(0,01)	(0,04)
Total del ejercicio	(0,23)	(0,12)

Estados de Situación Financiera Consolidados

Al 31 de Diciembre de 2012 y 2011 (Expresados en Pesos)

Activo	31.12.2012	31.12.2011
Activo no corriente		
Propiedad, planta y equipo	1.178.664.221	1.190.025.710
Otros créditos	79.063.821	111.339.154
Total del activo no corriente	1.257.728.042	1.301.364.864
Activo corriente		
Cuentas por cobrar comerciales	205.463.103	140.964.879
Otros créditos	57.775.993	56.318.986
Activos financieros a costo amortizado	1.960.344	3.530.321
Efectivo y equivalentes de efectivo	130.130.229	134.436.549
Total del activo corriente	395.329.669	335.250.735
Total del activo	1.653.057.711	1.636.615.599
Patrimonio neto		
Capital y reservas atribuibles a los propietarios	487.664.835	591.386.939
Patrimonio neto atribuible a los propietarios	487.664.835	591.386.939
Participación no controlante	25.291.799	27.381.257
Total del patrimonio neto	512.956.634	618.768.196
Pasivo		
Pasivo no corriente		
Deudas bancarias y financieras	676.495.986	646.875.815
Pasivo por impuesto diferido	76.931.788	133.956.224
Beneficios al personal a pagar	86.982.633	69.412.278
Cuentas por pagar comerciales	4.749.953	5.120.460
Otras deudas	0	390.000
Total del pasivo no corriente	845.160.360	855.754.777
Pasivo corriente		
Provisiones	27.564.722	22.466.400
Otras deudas	2.254.203	1.710.650
Deudas bancarias y financieras	84.436.586	18.534.720
Deudas fiscales	14.870.560	20.015.125
Remuneraciones y cargas sociales	85.482.070	57.368.887
Cuentas por pagar comerciales	80.332.576	41.996.844
Total del pasivo corriente	294.940.717	162.092.626
Total del pasivo	1.140.101.077	1.017.847.403
Total del pasivo y del patrimonio neto	1.653.057.711	1.636.615.599



Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

Por los Ejercicios Económicos Finalizados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011 (Expresado en Pesos)

	Atribuible a los propietarios de la Sociedad			
	Capital social	Ajuste integral del capital	Primas de emisión	Reserva legal
Saldos al 1 de Enero de 2011	444.673.795	352.996.229	31.978.847	41.468.034
Dividendos sociedad controlada Resuelto por Asamblea de Accionistas del 13 de Abril de 2011	0	0	0	0
- Reserva Legal	0	0	0	1.160.422
- Reserva Facultativa	0	0	0	0
Resultados del ejercicio	0	0	0	0
Otros resultados integrales del ejercicio	0	0	0	0
Saldos al 31 de Diciembre de 2011	444.673.795	352.996.229	31.978.847	42.628.456
Resultados del ejercicio	0	0	0	0
Otros resultados integrales del ejercicio	0	0	0	0
Saldos al 31 de Diciembre de 2012	444.673.795	352.996.229	31.978.847	42.628.456

Atribuible a los propietarios de la Sociedad				
Reserva facultativa	Resultados no asignados	Subtotal	Participación no controlante	Total del patrimonio neto
0	(227.834.044)	643.282.861	30.036.196	673.319.057
0	0	0	(778.780)	(778.780)
0	(1.160.422)	0	0	0
210.206.496	(210.206.496)	0	0	0
0	(42.786.307)	(42.786.307)	(1.665.213)	(44.451.520)
0	(9.109.615)	(9.109.615)	(210.946)	(9.320.561)
210.206.496	(491.096.884)	591.386.939	27.381.257	618.768.196
0	(103.467.161)	(103.467.161)	(2.053.833)	(105.520.994)
0	(254.943)	(254.943)	(35.625)	(290.568)
210.206.496	(594.818.988)	487.664.835	25.291.799	512.956.634



Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Por los Ejercicios Económicos Finalizados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011 (Expresados en Pesos)

Flujo de efectivo de las actividades operativas:	31.12.2012	31.12.2011
Pérdida integral del ejercicio	(105.811.562)	(53.772.081)
Ajustes por:		
Depreciaciones de propiedad, planta y equipo	76.592.686	77.702.204
Acuerdo Instrumental	(109.954.769)	(59.420.090)
Pérdida por operaciones discontinuas	6.991.701	26.030.256
Otros resultados integrales	290.568	9.320.561
Provisión para gastos	466.322	(14.747.649)
Planes de beneficios al personal	23.934.959	19.006.257
Impuesto a las ganancias devengado en el ejercicio	(56.867.976)	(23.235.539)
Diferencias de cambio y otros resultados financieros	165.978.491	111.599.411
Resultado por recompra de deuda	0	(1.760.882)
Intereses ganados en el ejercicio	(7.721.724)	(4.411.194)
Bajas de propiedad, planta y equipo	11.054.073	3.358.340
Cambios en activos y pasivos operativos:		
(Aumento) Disminución de cuentas por cobrar comerciales	(76.543.455)	(53.049.662)
(Aumento) Disminución de otros créditos	30.818.326	1.790.100
Aumento (Disminución) de cuentas por pagar comerciales	37.965.225	(3.349.559)
Aumento (Disminución) de remuneraciones y cargas sociales	28.113.183	21.754.488
Aumento (Disminución) de deudas fiscales	(5.144.565)	(6.478.648)
Aumento (Disminución) de provisiones	4.632.000	7.165.941
Aumento (Disminución) de beneficios al personal a pagar	(6.811.630)	(10.464.865)
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas antes de intereses e impuestos pagados	17.981.853	47.037.389
Flujo de efectivo de las actividades de inversión:		
Altas de propiedad, planta y equipo	(76.285.270)	(53.705.222)
Préstamo a subsidiaria	0	(24.206.400)
Disminución (Aumento) de activos financieros a costo amortizado	2.300.000	(189.971)
Flujo de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(73.985.270)	(78.101.593)
Flujo de efectivo de las actividades de financiación:		
Ingreso de fondos - Financiamiento Cammesa	122.000.000	92.000.014
Pagos relacionados con la refinanciación y emisión de deuda	0	250.099.500
Ingreso de fondos - Deudas bancarias y financieras	0	(23.320.629)
Cancelación de deudas bancarias y financieras - Capital	0	(168.096.618)
Cancelación de deudas bancarias y financieras - Intereses	(70.059.376)	(46.733.670)
Cobro de reducción de capital	0	(888)
Flujo de efectivo utilizado en las actividades de financiación	51.940.624	103.947.709
(Disminución) Aumento de efectivo y equivalentes de efectivo	(4.062.793)	72.883.505
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	134.193.022	61.309.517
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del ejercicio	130.130.229	134.193.022
Transacciones de importancia que no generan efectivo		
Disminución de cuentas por cobrar comerciales	122.000.000	235.409.633
Disminución de otras deudas	(122.000.000)	(241.254.964)
Disminución en otros créditos	0	5.845.331
	0	0



2012

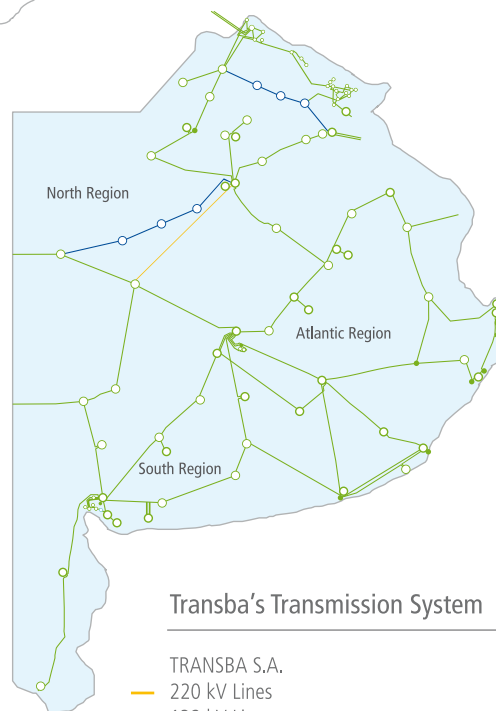
ANNUAL REPORT / FINANCIAL INFORMATION

Transmission System



Transener's Transmission System

- 500 kV Substation
- 200 kV Substation
- 500 kV Lines
- 200 kV Lines
- 500 kV Lines (Third parties' property, operated by Transener)
- 500 kV Lines (Third parties' property, operated by Third parties)
- 500 kV Lines (Third parties' property, operated by Transener) (Rodeo - Calingasta)
- 200 kV Lines (Third parties' property, operated by Transener) (Minera Alumbra)
- ... Commissioning scheduled for: April 2013.



Transba's Transmission System

- TRANSBA S.A.
- 220 kV Lines
- 132 kV Lines
- 66 kV Lines
- 220-132-66 kV Substations



► The Company's Profile

Compañía de Transporte de Energía Eléctrica en Alta Tensión Transener S.A. (TRANSENER) is the leading company in the public service of the extra high voltage electric power transmission system in the Argentine Republic.

Transener is responsible for the operation and maintenance of 11,656 kilometers of transmission lines in 500 kV and 220 kV, which represent 85% of the national network of extra high voltage electric power, and as of 2013, 500 km of lines in 559 kV of the Santa Cruz Norte-Santa Cruz Sur-Esperanza (Province of Santa Cruz) Interconnection will be added, at present under construction. Besides, Transener operates and maintains 41 substations and several communications and control systems.

Additionally, its subsidiary network, Empresa de Transporte de Energía Eléctrica por Distribución Troncal de la Provincia de Buenos Aires Sociedad Anónima Transba S.A. operates and maintains 6,158 kilometers of transmission lines and 92 substations.

Based on the principles which form their "Vision, Mission and Values", TRANSENER continues strengthening its profile as a dynamic organization, with emphasis on technology and professional updating, on the Regional Headquarters' and subsidiaries' operating capacity, as well as on the attitude oriented towards the internal and external customer. This is reflected on the consistent improvement of its efficiency indexes and the consolidation of its reputation in relation to the quality of the service.

Transener is a national leading Company and has become a regional referent, as a result of having preserved its international service quality principles, respecting the environment to the maximum extent, and using latest generation technology.

Locally, it is based on the supervision of the 500 kV lines expansion, and its further operation and maintenance, within the framework of the Federal Plan of expansion of 500 kV lines.

Also, Transener through its subsidiary Company Transener Internacional Ltda. has developed activities in Brazil, through the operation and maintenance of 4.800 kilometers of 500 kV lines and having rendered additional services to its customers such as assembly, supervision of works, engineering and others.

Likewise, the Company, among its experiences, has carried out different works in Perú, Paraguay and Uruguay, thus consolidating its technical high quality and being considered as a referent Company in the region.



► Our Values

Vision

To be the leader in high voltage transmission.

Mission

To ensure the rendering of the service that we are committed to provide, with a level of quality, effectiveness and efficiency in order to satisfy the expectations of the clients, electric market agents, shareholders, employees and the community to which we serve.

Corporate Values

We privilege an ethical conduct, which enhance the fulfillment of the Mission, with business excellence, respecting the legal norms and the care of the environment.

The prevention of risks is an operative philosophy that must be applied with the same strength with which we look forward to the permanent availability of our equipment.

The active participation of our employees and the teamwork, are differential values that are placed above our economic and technological resources.

We are decided to improve every day, with a technical excellence, looking after the expectancies of those to whom our work is destined.



Financial and Economic Consolidated Highlights ^(*)

	2012\$	2011\$
Continuing operations		
Net sales	528.9	522.9
Operating profit	(147.4)	(35.6)
Net income / (Loss) before taxes	(155.4)	(41.7)
Net income / (Loss)	(101.0)	(27.5)
Discontinuing operations		
Loss before taxes	(7.0)	(26.0)
Income tax expense	2.4	9.1
Loss for the year from discontinuing operations	(4.5)	(16.9)
Loss for the year	(105.5)	(44.5)
Adjusted EBITDA ⁽¹⁾	68.9	144.8
Net income / (Loss) per share	(0.2)	(0.1)
Total assets	1,653.1	1,636.6
Fixed assets additions	76.3	53.7
Shareholders' Equity	513.0	618.8
Short term financial debt	84.4	18.5
Long term financial debt	676.5	646.9
Interests coverage	0.7 x	1.6 x
Financial debt on total capitalizations ⁽²⁾	59.7%	51.8%

(*) In million of pesos, except information per share or where it is indicated.

(1) Adjusted EBITDA is calculated as operating income plus depreciation and amortization plus the interest portion of the Fourth Line and CVI adjustment

(2) Total capitalization consists of financial debt and shareholders' equity.

Board of Directors

Chairman

Gerardo L. Ferreyra

Vice Chairman

Marcos M. Mindlin

Directors

Emmanuel A. Álvarez Agis

Leopoldo Elíes

Rubén E. Fernández Rienzi

Lucía B. Gutiérrez

Carlos S. Pierro

Eduardo Setti

Gonzalo Venancio

Alternate Directors

Osvaldo A. Acosta

Gabriel Cohen

Brian R. Henderson

Gustavo Mariani

Pablo Martínez Burkett

Héctor H. Nordio

Edgardo A. Ruibal

María J. Van Morlegan

Luis A. Vitullo

Surveillance Commission

Syndics

José D. Abelovich

Rodolfo F. O'Reilly

Norma M. Vicente Soutullo

Alternate Syndics

Javier C. Elgueta

Enrique A. Fila

Marcelo H. Fuxman

Senior Staff

Chief Executive Officer

Carlos A. García Pereira

Vice Chief Executive Officer

Antonio Caro

Human Resources Manager

José L. Baliña

Regulatory Engineering Manager

Armando M. Lenguitti

Administration and Finance Manager

Marcelo A. Rodríguez Ponti

Technical Manager

Pablo Tarca



ANNUAL REPORT / FINANCIAL INFORMATION 2012

AN OVERVIEW OF THE COMPANY	10
DESCRIPTION OF THE COMPANY'S BUSINESS	12
RELATED PARTIES	12
THE WHOLESALE ELECTRICITY MARKET (WEM)	14
Rate of Growth in Demand	15
Electricity Generation	15
Electricity Prices and Wholesale Electricity Market Funds	18
System Expansion	19
Tariff Situation	22
SUMMARY OF OPERATIONS	25
Operation and Maintenance	26
<i>Service Quality</i>	26
<i>Investments Made</i>	27
<i>Network Planning and Operation</i>	28
Business Development	32
FINANCE AND ADMINISTRATION	35
Finance	36
Information Technology Services	36
Administrative area	38
Procurement and Supply	38
HUMAN RESOURCES	39
Industrial Relations	40
Human Resources Development and General Services	40
Benefits - Institutional Communications - Career Development	41
Health, Safety and Security in the Workplace and the Environment	42
SECURITY AND SAFETY OF THE COMPANY'S ASSETS	43
QUALITY ASSURANCE	43
RISK MANAGEMENT	48
COMPENSATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MAIN EXECUTIVES	48
DIVIDEND POLICY	48
INTERNAL CONTROL	49
RESULTS OF OPERATIONS	49
FUTURE OUTLOOK	52
PROPOSAL BY THE BOARD OF DIRECTORS	53
FINANCIAL INFORMATION	55





ANNUAL REPORT

To the Shareholders of Compañía de Transporte de Energía Eléctrica en Alta Tensión TRANSENER S.A.:

In accordance with the currently applicable statutory provisions and the Company's by-laws, we submit to your consideration the Financial Statements as of December 31, 2012 and for the Company's twentieth fiscal year then ended.

An Overview of the Company

Performance in 2012 continued to show the effects of the delay in re-establishing the medium-term economic equation of the Concession Agreements.

It is worth remembering that it was not until December 21, 2010 that both Transener and Transba signed their respective Instrumental Agreements with the Argentine Energy Secretariat (on behalf of the branch of government that did grant the concession) and the Argentine Electricity Regulatory Entity (ENRE). These agreements stipulate, amongst other aspects, that the amounts due by application of the index that picks up variations in prices are to be recognized as previously set forth in the agreements signed with the Unit of Renegotiation and Analysis of Public Utilities Contracts (UNIREN). Although the amounts thus recognized fall short of representing the actual costs incurred by both companies, they do improve the exposure sustained by the results of their operations and they are, undoubtedly, a positive development in a situation that had dragged on until fiscal 2009.

Not only do those agreements recognize, albeit partially, the amounts owed to the companies, but they also establish the mechanisms for Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico S.A. (CAMMESA) to apply the proceeds of such recognition to the repayment of the financing received until December 31, 2010 plus the mechanism to finance both companies until December 31, 2011 in exactly the same way.

In addition, the agreements contemplate investment parameters with associated funds, the abandonment of the legal actions instituted in that respect by both companies and a mechanism whereby the ENRE will recognize the indices during 2011. Furthermore, the agreements stipulate that the ENRE will review and adjust, if applicable, the fees associated to the "Fourth Line" project, as soon as practicable.

The above notwithstanding, during fiscal 2012 and despite having discharged all the duties assumed under the Instrumental Agreement in connection with the abandonment of the legal actions commenced in due time, the execution of the Investment Plan agreed upon for the year 2011 and satisfaction of the service quality indices stipulated, as of the date of issuance of these financial statements, Transener had only collected 48.8% of the amounts set forth in the Instrumental Agreement.

Despite the resolution handed down by ENRE in 2012 to adjust the fees of the Fourth Line to July 2011 values, the adjustment to the July 2012 values is still pending. Thus, the fees being collected are representative of the values as of July 2011.

The absence of genuine resources to afford the growing operational costs and the investments established under the Instrumental Agreement resulted, logically, in the Company having to resort to the courts seeking that the Memorandum of Understanding and the Instrumental Agreement should be fully performed.

As had equally been the case in 2011, this situation compelled the Company to turn to foreign indebtedness thus increasing the amounts owed to third parties. Also, during 2012, the Company was impelled to continue to allocate a part of the revenues from the Fourth Line Project fees.

In a year still marked by the absence of regulatory normalization, the Company continued with its active policy of interacting directly with the authorities to attain a Comprehensive Tariff Review in the terms of Law No. 24,065. Although there are no expectations of this starting any time soon, the Company is striving to comply in full with the Instrumental Agreements and improve its revenues.

The Company expects the financing guidelines established in the Instrumental Agreements to be finally complied with and the tariff adjustments that have been postponed since January 2012 to finally come into effect for the Company to be able to maintain financial balance in its operations.

Despite this complex context, it can be optimistically emphasized that the Argentine State continued with the implementation of the Federal Plan for Electricity Transmission at 500 kV (the Federal Plan). In this respect, supervision tasks continued during 2012 and so did the construction of the Santa Cruz Norte - Esperanza line (approximately 559-km long) which Transener will continue to oversee through its conclusion and commissioning, a stage expected to be reached in the first quarter of 2013. When it comes to the works covered by the Energy Secretariat's Resolution SE No. 1/2003, in the course of 2012 the Company succeeded in having the enhancement of the Malvinas Argentinas substation commissioned for commercial operation, in having the new Atucha II and

Arroyo Cabral substations categorized as capacity enhancements and in launching, concluding and commissioning the works required for linking the bank of transformers that Transener had acquired in 2011 and delivered in Argentina in July 2012 to increase and ensure transforming capacity at the Ezeiza substation.

The plans for 2013 include the start of the construction works for new tranches under the Federal Plan for Electricity Transmission. In this respect, the Argentine Energy Secretariat will continue, pursuant to its Resolution SE No. 01/2003, with the execution of a major plan of works in order to equip the various substations in the transmission system with the transforming capacity required to satisfy the increased demand and to rely on fast-connection back-up capacity. On this subject, in the year 2013, enhancement work will continue at the following substations: Olavarria, Planicie Banderita and Choele Choel, and the expectation is that similar works will commence at other nodes in the System that have posted high load levels.

The execution of the Federal Plan and the performance of other electrical infrastructure works in the framework of the Energy Secretariat's Resolution No. 1/2003 represent a hugely significant contribution to the country in terms of electrical infrastructure works that will lead to improved reliability and safety in the Argentine Interconnected System (SADI)'s supply.

Transener continues with its endeavors to operate and maintain the system under its concession in a safe, reliable and regular manner, with outstanding quality service levels, consolidating training and specialization for its personnel, furthering its plan of risk management and technical audits deployed in the year 2012, maintaining levels of investment that are high vis-à-vis its total resources and maintaining its commitment to service quality and the environment through the ratification of its ISO 9001 and ISO 14001 standard certifications and of its Risk Management Plan.

Even in the absence of a tariff scheme in line with the principles of Law No. 24,065 and of a stable regulatory framework, the Company has done its best to maintain its operating efficiency indices. Besides, against this backdrop, it must be emphasized that the Company met its annual financial obligations arising from the partial restructuring of the indebtedness set to mature in 2016 and the postponement of its larger debt commitments until the year 2021. Lastly, it must be noted that the shareholders have maintained their prudent policy of abstaining from distributing dividends until a reasonable economic equation is restored.



► Description of the Company's Business

Transener holds, operates and maintains its Network in conformity with the Transener Concession Agreement that confers upon Transener the exclusive right to supply the utility consisting in transmitting electricity at high voltage (550 kV) within Transener's Network for a period of 95 years counted as from July 17, 1993 (date in which Transener was transferred). In turn, Transba also holds and operates its Network in conformity with the Transba Concession Agreement pursuant to which we were conferred the exclusive right to provide the public utility consisting in transmitting electricity in the Province of Buenos Aires (66 kV to 220 kV) along trunk distribution lines throughout Transba's network for a period of 95 years counted as from August 5, 1997 (date in which Transba was transferred).

Pursuant to the Concession Agreements entered into by Transener and by Transba, revenues are earned from operating and maintaining the Networks. These revenues undergo a review by the ENRE as mandated by the Electricity Law and the Concession Agreements (Tariffs) and they are capable of sustaining deductions by way of penalties imposed on Network Equipment Unavailability calculated by a formula set forth in the Concession Agreement and in other applicable regulations.

Likewise, Transener receive Fourth Line Revenues, consisting of a fee paid in monthly installments, which are equal and consecutive, for a 15-year term counted as from December 1999 in conformity with the construction, operation and maintenance of the Fourth Line Project.

In addition, Transener and Transba receive Other Revenues from the services supplied to third parties with assets not covered by the Concession Agreements. These revenues are derived from the construction and installation of electrical assets and equipment, non-Network line operation and maintenance, supervision of expansions and independent transmitters' operation and maintenance, among others.

► Related Parties

As a part of a program instituted by the Argentine Government consisting in privatizing State-run companies, it created Transener on May 31, 1993 in order to hold and operate the transmission assets that make up Transener's network. Transener's privatization entailed the sale of Transener's majority shareholding through a public call for tenders as required by the Electricity Law. On July 16, 1993 Transener's majority shareholding was awarded to Citelec.

Citelec is the controlling shareholder, and owns 52.652% of Transener's outstanding share capital, 51% corresponds to Class A shares and the remaining participation corresponds to Class B shares (the latter are traded on the BCBA). The remaining 47.348% of the share capital is publicly held and is listed and traded on the BCBA.



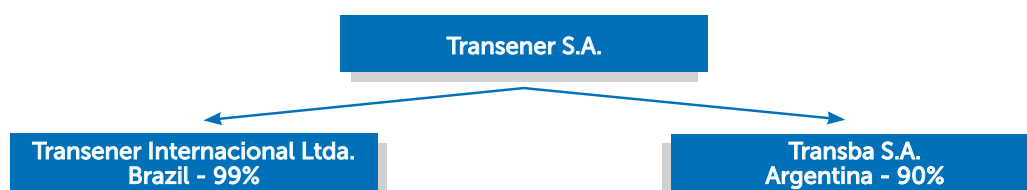
The following is a brief description of Citelec's current shareholders and their respective shareholdings in Citelec:

- Transelec Argentina S.A., which own 50% of the share capital of Citelec, is a corporation (*sociedad anónima*) organized under the laws of Argentina, whose main business consists of investment and investment management activities. Transelec Argentina S.A. is controlled by Pampa Energia S.A., an Argentine corporation, that is controlled directly and indirectly by legal entities under common control with Grupo Dolphin.
- Grupo Eling S.A., which own 25% of the share capital of Citelec, is an Argentine corporation (*sociedad anónima*).
- Energía Argentina S.A., which owns 25% of the share capital of Citelec, is an Argentine corporation (*sociedad anónima*) controlled by the Government through the Ministry of Federal Planning, Public Investment and Services under Law No. 25,943.

On July 30, 1997 and pursuant to the terms of the call for tenders for Transba, the Province of Buenos Aires privatized Transba, which had been created in March 1996 for it to hold and operate the transmission assets that make up Transba's Network, which happens to be one of the six regional transmission networks. Transener acquired a 100% stake in Transba's shares and it currently has 90% of Transba's stock capital as the rest has been transferred to an Employee Stock Ownership Program for the benefit of former Transba employees in exchange for the right to future Transba dividends equivalent to 10% of Transba's total purchase price.

On August 16, 2002, Transener formed Transener Internacional Ltda., with its registered office in the city of Brasília, Brazil, by subscribing 99% of its shares. The main business of this company is to provide electricity transmission services, as well as operation, maintenance, consulting and other services associated to electricity transmission both in Brazil and in other countries.

The following chart illustrates Transener's organizational structure and its controlled companies:



Balances and transactions with subsidiaries and other related parties are exposed in Note 21 to the Financial Statements.

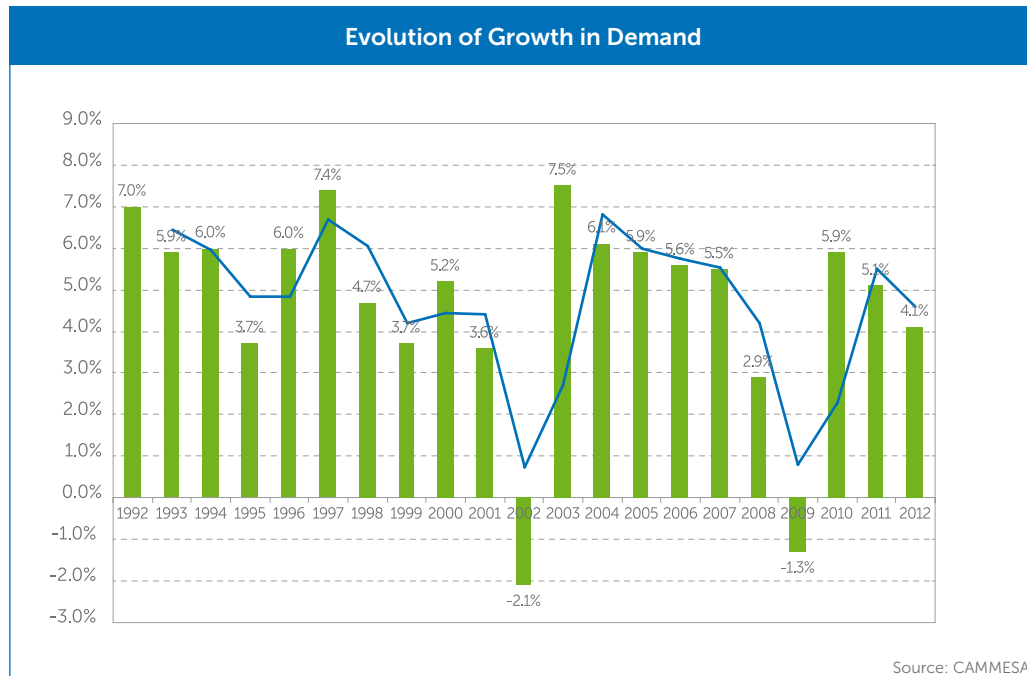




THE WHOLESALE ELECTRICITY MARKET (WEM)

Rate of Growth in Demand

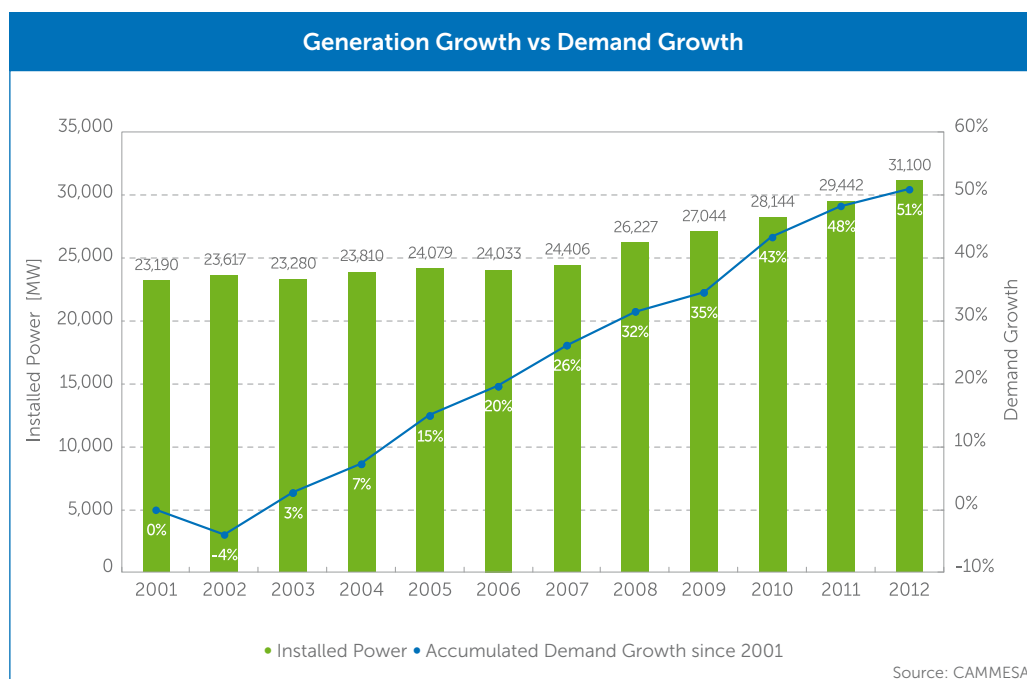
Compared to 2011, the rate of growth in the demand for electricity rose by 4.1% in 2012. The following chart illustrates the rate of growth in the demand for electricity for the period 1992/2012:



15

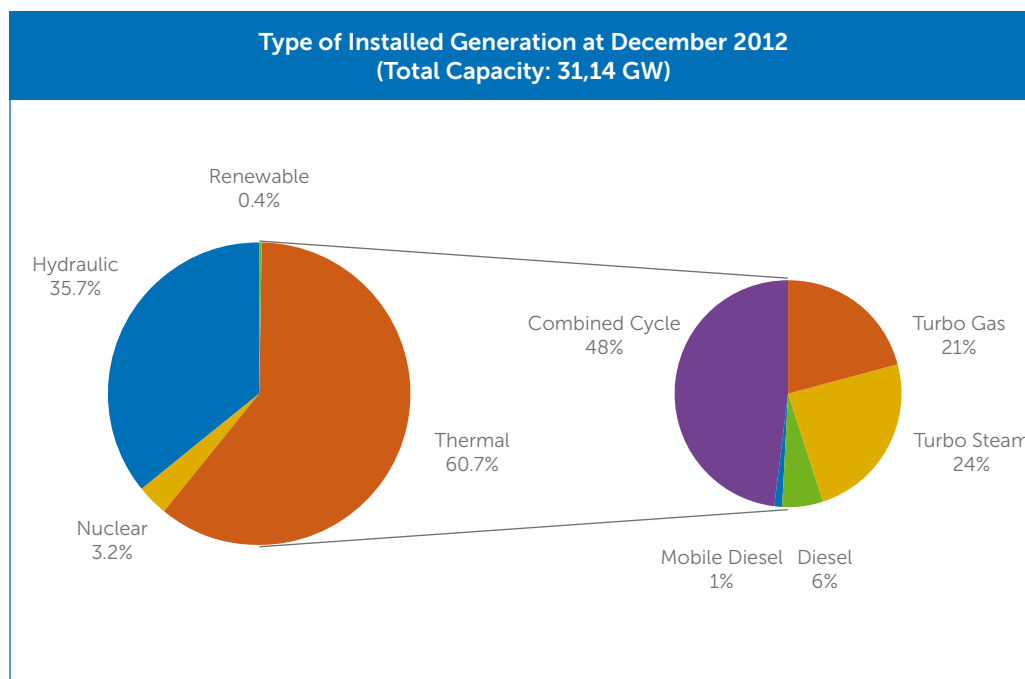
Electricity Generation

The following graph illustrates the performance of installed capacity and the cumulative growth of peak demand since the year 2001:

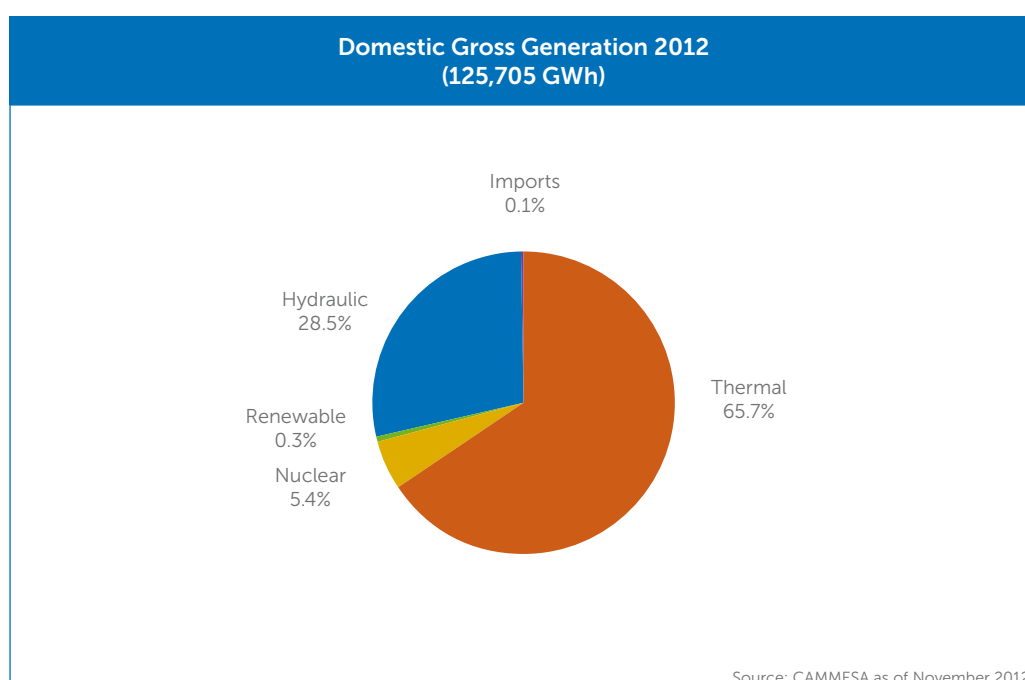


Installed capacity for electricity generation rose by 5.8% (1,697 MW) in 2012 when compared to the previous year, from which 1,497 MW correspond to the Thermal Power Station and the remaining 200 MW correspond to the Hydraulic and Renewable Power Station.

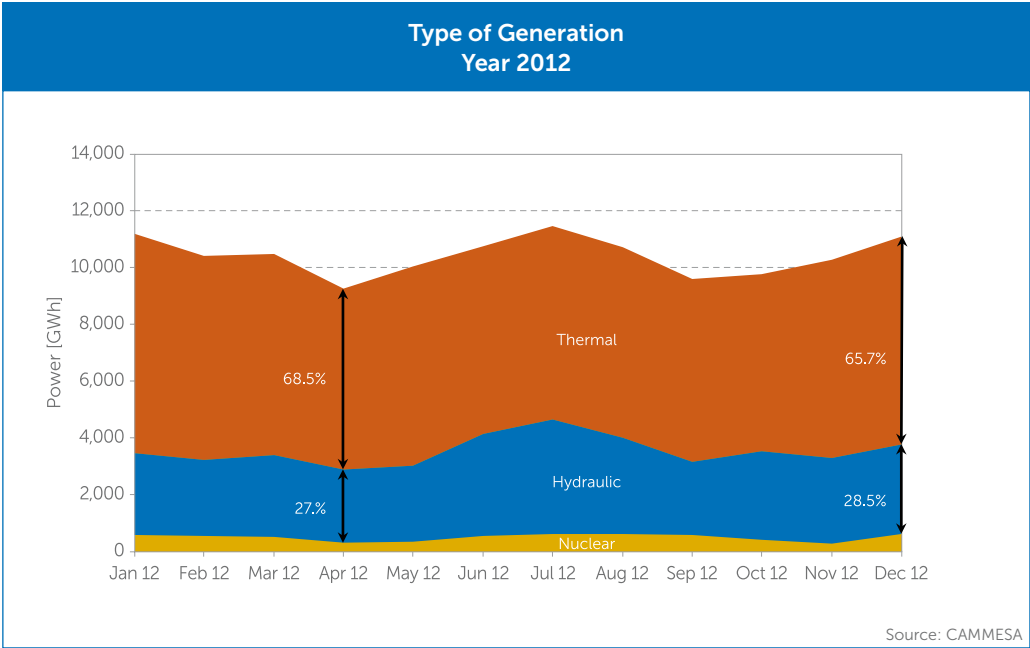
The following chart illustrates the percentage share in the supply of electricity generation installed in the SADI according to its origin (hydraulic, thermal and nuclear):



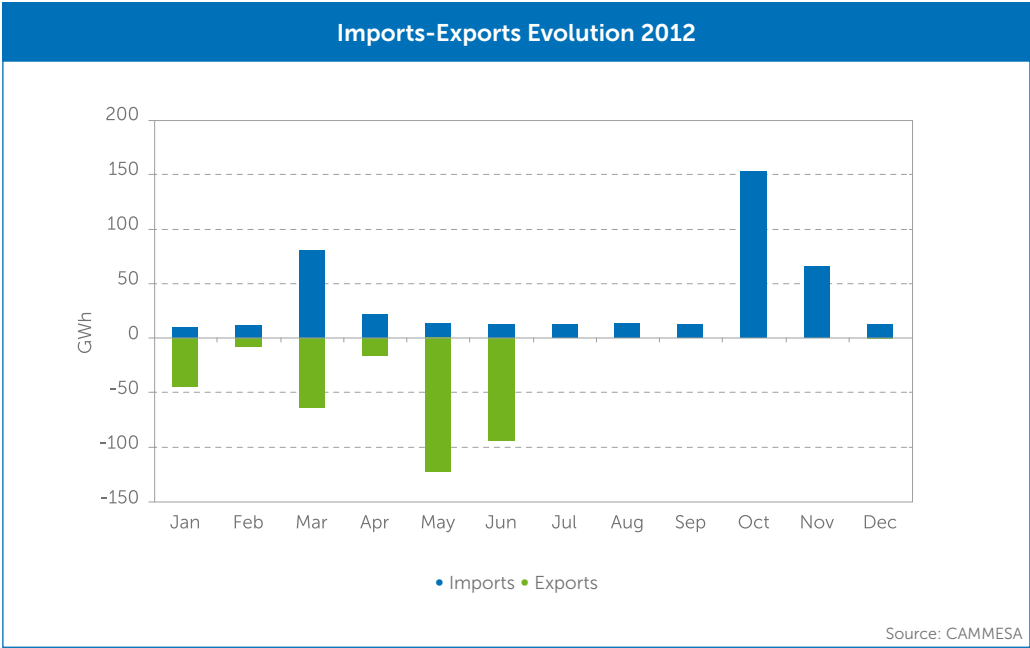
Thermal generation was the main source of power supply with a 65.7% share, followed by hydroelectricity generation with a 28.5% share, nuclear generation with a 5.4% share, renewable generation with a 0.3% share and the imports with the remaining 0.1% share, as illustrated in the following chart:



The usage of energy resources in the proportions described above was maintained throughout 2012, as illustrated below.

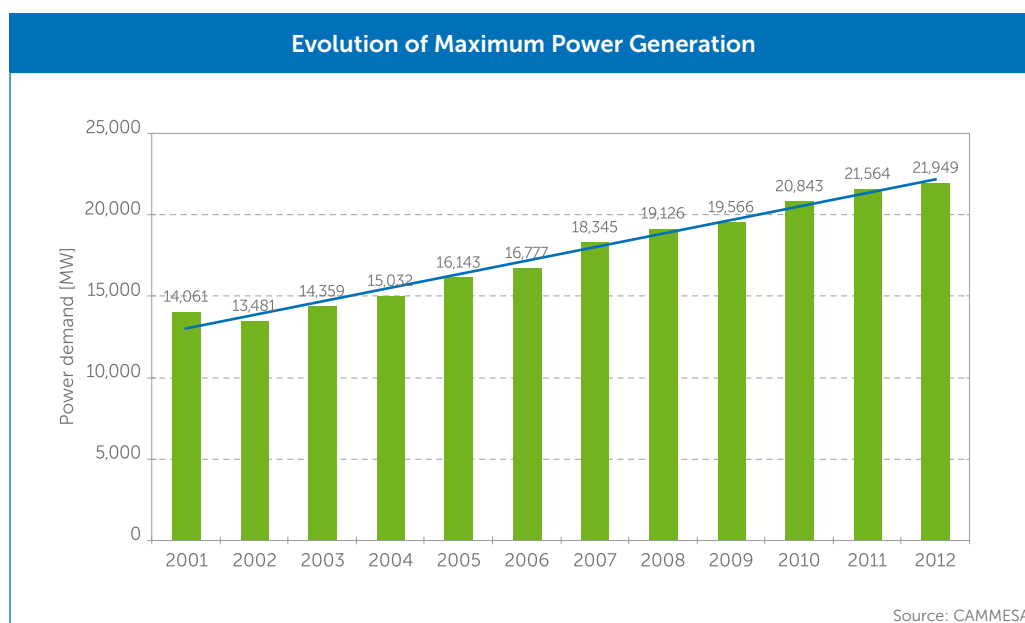


In addition, thanks to the energy integration agreements executed by MERCOSUR, energy trade with Brazil, Paraguay and Uruguay amounted to imports for 422.8 GWh and exports for 349.1 GWh. The following chart shows the energy imports and exports throughout the year.



The year 2012 also saw successive instances of peak power that exceeded the maximum amounts posted for 2011, with the biggest being that of February 2012, which entailed 21,949 MW, that is, a 1.8% increase compared to the maximum peak for 2011.

The following chart describes the maximum power values since 2001:

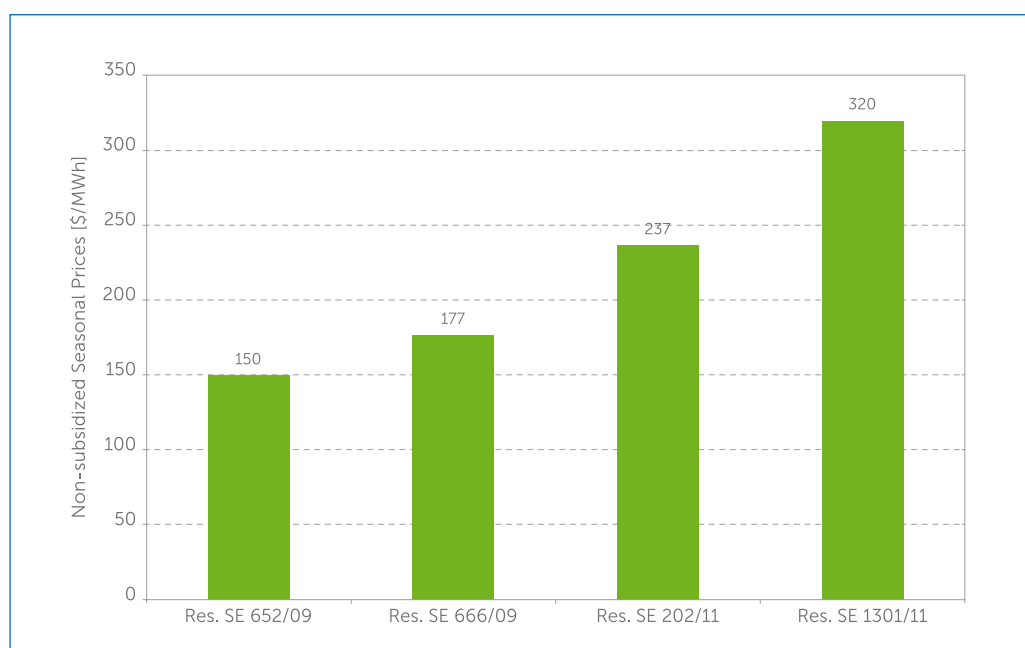


Electricity Prices and Wholesale Electricity Market Funds

During 2012, Argentina's Energy Secretariat, with a view to efficiently applying the funds that the Argentine Government earmarks for subsidizing the electrical sector, laid down the Non-subsidized Reference Seasonal Prices of Electricity for the period May/October 2012 and November 2012/April 2013.

In turn, the same distributive scheme was applied for the different parties of demand as stated in Resolutions SE No. 1.169/2008 and No. 1.301/2011.

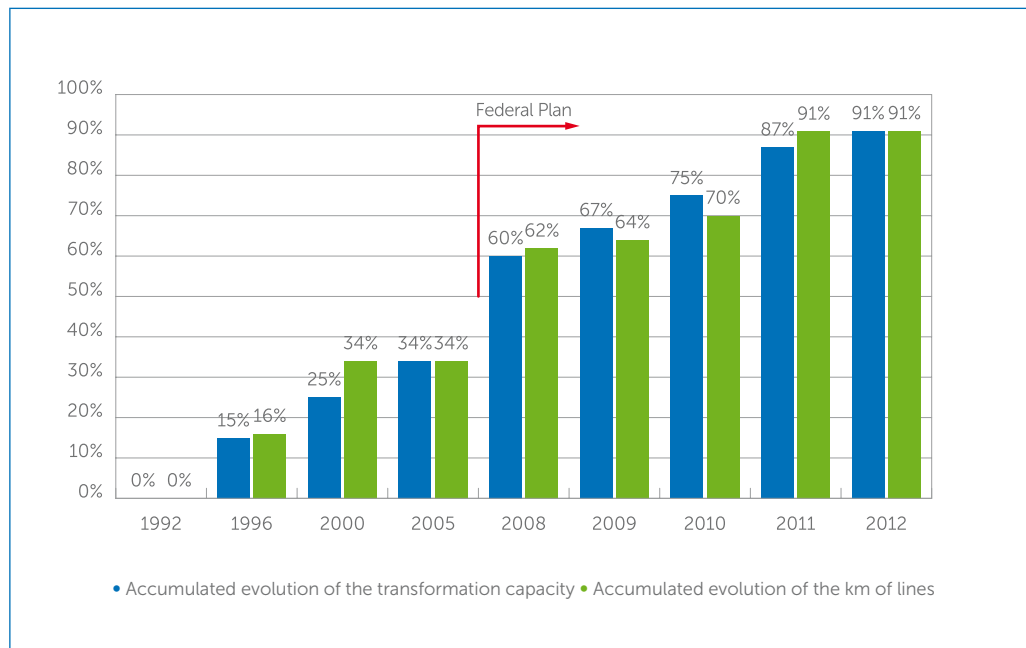
The following graphic shows the evolution of the Non-subsidized seasonal price of the energy, stated by the SE.



System Expansion

I) Latest Developments in the High Voltage Transmission System

The following graph shows the accumulated growth in transformation capacity and kilometers of lines in the High Voltage Transmission System for the years 1996, 2000, 2005, 2008, 2009, 2010, 2011 and 2012, compared to the year 1992.



As depicted by the preceding graph, the High Voltage Transmission System has been growing ostensibly since the year 2005 mainly due to the execution of the Federal Plan for Electricity Transmission at 500 kV.

The execution of the Federal Plan has afforded the SADI increased stability and helped it to better satisfy the country's growing demand.

During 2012, and under the Plan of Works contemplated by the Argentine Energy Secretariat's Resolution No. 1/2003, the new bank of single-phase 500/220 kV transformers with 800 MVA capacity at the Ezeiza substation (T1EZ) was installed and commissioned.

Additionally, in early 2012 the new Arroyo Cabral 500/132 kV Substation entered the Transmission System by sectioning the Rosario Oeste - Almafuerde 500 kV line. This new substation contributes to the grid with its 300 MVA installed transforming capacity.

II) Prospects of Enhancements in the Transmission Network:

II.1.- Works under the Federal Plan for Transmission

The addition of a further 2,296 km of 500 kV line and of 2,050 MVA transforming capacity is envisaged for the period 2013-2015, with the most relevant projects being:

- **Pico Truncado - Río Turbio - Río Gallegos Interconnection**
 - Construction of the 500 kV Extra High Voltage Transmission Lines between Santa Cruz Norte and Río Santa Cruz (392 km), Río Santa Cruz and Esperanza (167 km). Two new Substations: Río Santa Cruz 500/132/13.2 kV (150 MVA) Substation and Esperanza 500/220/13.2 kV (300 MVA) and 220/132/13.2 kV (100 MVA) Substation.
 - Estimated cost of the works: \$ 2,418 million.
 - Commissioning for commercial operation scheduled for: the first quarter of 2013.
 - Status: Construction in progress.
- **Rosario Oeste - Río Coronda Interconnection**
 - Construction of the 500 kV Extra High Voltage Transmission Line between Rosario Oeste and Río Coronda (67 km).
 - Estimated cost of the works: \$ 373.3 million.
 - Commissioning for commercial operation scheduled for: January 2014.
 - Status: Construction in progress.
- **Rincón Santa María - Resistencia Interconnection**
 - Construction of the 500 kV Extra High Voltage Transmission Line between Rincón Santa María and Resistencia (270 km).
 - Commissioning scheduled for: October 2014.
 - Status: Proceedings underway.
- **Río Diamante - Cnel. Charlone Interconnection**
 - Construction of the 500 kV Extra High Voltage Transmission Line between Río Diamante and Cnel. Charlone (500 km). New 500/132 kV Substation at Cnel. Charlone (2x300 MVA).
 - Commissioning for commercial operation scheduled for: January 2015.
 - Status: Proceedings underway.
- **Bahía Blanca - Vivoratá Interconnection**
 - Construction of the 500 kV Extra High Voltage Transmission Line between Bahía Blanca and Vivoratá (400 km). New 500/132 kV Substation at Vivoratá (2x450 MVA).
 - Commissioning for commercial operation scheduled for: January 2015.
 - Status: Proceedings underway.



II.2.- Works covered by the Argentine Energy Secretariat's Resolutions No. 1/2003 and 821/2006

- **25 de Mayo Substation**
 - Sectioning of the Extra High Voltage Transmission Line between Henderson - Ezeiza 2.
 - Installation of a 500/132 kV transformer with 300 MVA capacity.
 - Expansion of Transba's 132 kV system.
 - Status: Call for bids underway.
- **Alicurá Substation**
 - Enhancement of the 500 kV GIS bay.
 - Enhancement of the 132 kV switchyard.
 - Connection equipment for the T9AL 500/132 kV transformer with 150 MVA capacity.
 - Status: Construction in progress.
- **Olavarría Substation**
 - Supply of a back-up 500/132 kV transformer with 300 MVA capacity plus civil works plus connection equipment.
 - Status: Underway.
- **Planicie Banderita Substation**
 - Supply of a back-up 500/132 kV transformer bank with 300 MVA capacity with back-up phase plus civil works and fast connection equipment.
 - Status: Call for bids underway.
- **Rosario Oeste Substation**
 - Supply of a back-up 500/220 kV transformer bank with 800 MVA capacity with back-up phase.
 - Status: Call for bids underway.
- **Ezeiza Substation**
 - Supply of a back-up 500/220 kV transformer bank with 800 MVA capacity.
 - Status: Call for bids underway.
- **Ramallo Substation**
 - Supply of a back-up 500/220 kV transformer bank with 300 MVA capacity.
 - Status: Call for bids underway.
- **Choele Choe Substation**
 - Installation and commissioning of a back-up 500/132 kV transformer with 150 MVA capacity.
 - Status: Proceedings underway.

II.3.-Other works to be undertaken by agents of the Wholesale Electricity Market

- **Río Coronda 132 kV Substation**
 - Installation of a 500/132 kV transformer with 300 MVA capacity.
 - Construction of a 132 kV switchyard with five grid exit points and ancillary works.
- **Paraná Substation**
 - Sectioning of the Santo Tomé - Salto Grande Extra High Voltage Transmission Line.
 - Installation of two 500/132 kV transformers with 300 MVA capacity.
- **Malvinas Substation - Third transformer**
 - Installation of the third 500/132 kV transformer with 300 MVA capacity.
- **El Cortaderal Substation**
 - Construction of a new 500/132 kV Electrical Substation, "El Cortaderal" which will section the Extra High Voltage Transmission Line that ties Río Diamante to Agua del Cajón in the Comahue-Cuyo Interconnection.
 - Installation of a bank of single-phase transformers: 500/132/33 kV 3 x (50/50/16.66) MVA with a back-up phase.

Tariff Situation

The Emergency Law No. 25,561, which fixed the prices and tariffs of the public services companies' contracts in Pesos at the exchange rate of Peso 1 for each US\$ 1, has imposed the obligation to renegotiate the concession agreements with the National Government to those companies that provide public services, such as Transener and Transba, while continuing to render the service. This situation has significantly affected the economic and financial situation of the Company and its subsidiary Transba.

In May 2005, Transener and Transba entered into the Definitive Agreements with the representatives of the Unit for the Renegotiation and Analysis of Public Utility Contracts ("UNIREN"), which contain the terms and conditions for the renegotiation of the Concession Contracts.

According to the guidelines stated in the mentioned Definitive Agreements, the following was foreseen: i) to carry out a Full Tariff Review ("FTR") before the ENRE and to determine a new tariff regime for Transener and Transba, which should have come into force during the months of February 2006 and May 2006, respectively; and ii) the recognition of the major operating costs incurred in the interim period up to the moment in which the tariff regime comes into force as a consequence of the above-mentioned FTR.

Since 2006 Transener and Transba have communicated to the ENRE the need to regularize the fulfillment of the commitments settled in the Definitive Agreement, describing the breaches of commitments established in that Agreement on behalf of said regulatory authority, the serious situation arising from such breaches, and its availability to continue with the FTR process, as long as the remaining commitments assumed by the parties continue in force, and the new tariff regime arising from the FTR process is resolved.

Transener and Transba submitted their respective tariff proposals, based on the term stated in the Definitive Agreements, and also in accordance with Article 45 and others of the Law No. 24,065, for the purpose of dealing with the matter, calling for a Public Hearing and defining a new tariff regime.

In spite of that, as of the date, the ENRE has not called for a Public Hearing yet, and did not deal with the tariff requirements demanded by Transener and Transba within the FTR framework.

In order to regularize the tariff situation, Transener and Transba entered into the Instrumental Agreements (the "Instrumental Agreements") related to the Definitive Agreements with the SE and the ENRE, setting forth as follows:

- i) the recognition of Transener and Transba's credits resulting from the variations of costs occurred during the period June 2005 - November 2010, which have been calculated according to the costs variation index (CVI) foreseen in the Instrumental Agreements,
- ii) the mandatory cancellation of the financing received from CAMMESA, through the cession of credits resulting from the recognition of the above-mentioned variations of costs,
- iii) a mechanism of cancellation of the pending balances, during 2011
- iv) the recognition of an additional amount to receive from CAMMESA for capital expenditures in the system, for an amount of \$ 34.0 million for Transener and \$ 18.4 million for Transba,
- v) a procedure for the updating and payment of the cost variations, arising from the sequence of the semesters as from December 1, 2010 up to December 31, 2011.

CAMMESA made an estimation of the amounts owed to Transener and Transba due to variations of costs occurred during the period June 2005 - November 2010 up to January 17, 2011. The mentioned amounts were \$ 294.1 million and \$ 119.1 million, respectively.

According to what was stated in the Instrumental Agreements, on May 2, 2011 new extensions of the Financing Agreements (Addendas II) were entered into with CAMMESA, which provide the following: i) the amounts received as of January 17, 2011 by Transener and Transba by virtue of the loans granted by the CAMMESA Financing would be cancelled, ii) a new loan for Transener and Transba for the amount of \$ 289.7 million and \$ 134.1 million respectively, corresponding to the credits recognized by the SE and the ENRE resulting from the variations of costs occurred during the period June 2005 - November 2010 would be granted, and iii) all the amounts owed to the Company by mayor costs as of November 2010, 30 under the Instrumental Agreements would serve as a guarantee for the Addendas II.



It must be pointed out that the funds that comprise the new loans under the Addendas II will be destined to the operation and maintenance and to the 2011 capital expenditure plans; and will be disbursed through partial payments in advance according to the availability of funds on behalf of CAMMESA, according to the instructions of the SE.

However, such commitments are not being met in full since as of December 31, 2011 the amounts received from CAMMESA do not reach 21% of the corresponding amounts for variations of costs from June 2005 to November 2010, and the Company did not receive any amount for the remuneration adjustment that should have been applied from December 1, 2010.

CAMMESA continued to pay the remuneration to Transener and Transba, for the electric power transmission public service applying the same values as established in ENRE's Resolutions N° 328/08 and 327/08, and not considering the values informed by the ENRE to the SE through Note N° 99,868 on June 21, 2011, N° 102,539 on January 19, 2012 and N° 102,731 on January 6, 2012, according to what was stated in the first clause, inc B) of the Instrumental Agreement.

Thus, the remuneration adjustments as from December 1, 2010, the payment of the credits for this concept and the interests accrued up to its effective cancellation are still pending. Said amounts should be included in new Addendas, to be entered into with CAMMESA.

Due to the delay above-mentioned, the Company asked the SE to adopt the corresponding measures in order to regularize the disbursements foreseen in the Addendas II in such a way that they are made within the deadline established in the Instrumental Agreements.

On March 19, 2012, the Secretariat of Energy instructed CAMMESA to calculate the amounts owed to Transener and Transba in concept of costs variations occurred during the period December 2010-December 2011, including the corresponding interests; although the extension of the Financing Agreement plus the amounts resulting from the calculations made by the ENRE for such period remains pendant.

For its part, on May 22, 2012, CAMMESA referred to the Secretariat of Energy the results of the calculations. They have been observed by the company through note DG N° 46/12 on June 28, 2012, sent to the Secretariat of Energy. To date, the extension of the Financial Agreement is still pending.

On March 2012, Transener and Transba filed the corresponding legal actions due to the lack of response on behalf of the Secretariat of Energy, the ENRE and/or CAMMESA regarding the various administrative presentations already made, in order to achieve the fulfillment of the Definitive Agreement and the Instrumental Agreement, namely: (a) a judicial claim for the Secretariat of Energy to remit CAMMESA the payment for the period June 2005-November 2010, according to the Financing Agreement entered into with CAMMESA; (b) a judicial claim for the Secretariat of Energy to instruct CAMMESA to extend the Financing Agreement for the difference of the period December 2010-December 2011 among the paid remuneration according to ENRE Resolutions N° 327/08 and 328/08 and the remunerative amounts determined in the Instrumental Agreement; and to remit the funds for the disbursements; (c) an appeal for protection against the Secretariat of Energy in order to approve the costs variation index (CVI), which has already been calculated and informed by the ENRE through notes 102.539 and 102.731; and to instruct CAMMESA to extend the Financing Agreement and to remit the funds for the disbursements; and (d) an

appeal for protection for the ENRE to instruct CAMMESA to pay the remuneration as from January 2012, taking into account the remunerative amounts stated in the Instrumental Agreement.

On July 16 2012, the Company received copy of the SE Note N° 4309, by virtue of which the SE instructed CAMMESA to enter into a third Addenda to the Financing Agreement with Transener and Transba, increasing the amount for the sum of \$ 231.8 million and \$ 98.2 million, respectively (which were informed by CAMMESA to the SE through Note B-70754-1).

Without prejudice of that, the SE pointed out that previously to the fulfillment of the third Addenda, Transener and Transba should submit before CAMMESA the corresponding evidence of the withdrawal of all the suits which could have been presented, with respect to the issue mentioned in the SE Note N° 4309/2012, which is under analysis up to date.

As of December 31, 2012 the disbursements received from CAMMESA did not reach 50% of the amounts foreseen in the Addendas II, not having received any amount in relation to the additional amounts for investments in the system foreseen in the Instrumental Agreement.

The amounts received and the remaining balances to be disbursed in relation to the Addendas II are as follows:

	Millions of Pesos		
	Transener S.A.	Transba S.A.	Total
Amounts to be disbursed under the Instrumental Agreement	294.1	119.1	413.2
Financing cancelations as of 17.01.11	(107.3)	(32.2)	(139.5)
Amounts for investments and other items	102.9	47.2	150.1
Total amount Addendas II	289.7	134.1	423.8
Amounts perceived Addendas II as of 31.12.12	(136.0)	(71.0)	(207.0)
Remaining balance to be disbursed as of 31.12.12	153.7	63.1	216.8

The liabilities for the total amount of disbursements received under the Addendas II as from December 31, 2012, have been cancelled through the cession of credits resulting from the recognition of the variations of costs, according to the Instrumental Agreements. After December 31, 2012 and up to date, the Company has received disbursements for the amount of \$ 12.0 million and \$ 8.0 million for Transener and Transba, respectively.

The results arising from the recognition of the variation of costs on behalf of the Secretariat of Energy and the ENRE has been registered up to the amounts received through the Addendas II. Consequently, Transener has recognized revenues for the amount of \$ 32.7 million and \$ 19.8 million and interest income for the amount of \$ 33.5 million and \$ 22.0 million, for the fiscal years ended December 31, 2012 and 2011, respectively. In the same way, Transba has recognized revenues for the amount of \$ 20.2 million and \$ 7.8 million and interest income for the amount of \$ 23.6 million and \$ 9.7 million, for the fiscal years ended December 31, 2012 and 2011, respectively.

The delay in the fulfillment of the commitments made by the National State by virtue of the above-mentioned agreements and the constant increase in the operating costs, continue to significantly affect the economic and financial situation of both companies.

The Company estimates that in the case of continuing the existing conditions as of the end of these consolidated financial statements and if CAMMESA delays paying the monthly remuneration for the transportation of electric power service and the fourth line Canon registered as from October 2012, the situation would continue to deteriorate, thus foreseeing negative operating results for next fiscal year.

The before mentioned circumstances could affect the future development of Transener S.A. and Transba S.A.'s operations. The Company has prepared these consolidated interim financial statements using accounting principles applicable to a company as a going concern. Therefore, these consolidated financial statements do not include the effects of any adjustments and reclassifications, if any, that could be required in the case that the before mentioned situations were not solved in favor of the continuation of the operations of the Company and it would be obliged to realize its assets and cancel its liabilities, including the contingent ones, under other conditions different to the ordinary course of its business.



SUMMARY OF OPERATIONS



▶ Operation and Maintenance

Service Quality

In recent years, the SADI has been subject to increasing load requirements. However, the winter peak 21,564 MW load posted on Monday, August 1, 2011 at 8:18 p.m. was not exceeded in 2012 because the days with the lowest temperatures on record were not business days. The highest historical summer peak load, instead, was beaten in 2012 in so far as on February 16, 2012, Thursday, the 21,949 MW load was recorded at 3:10 p.m., which beat the 20,513 summer peak load of 2011.

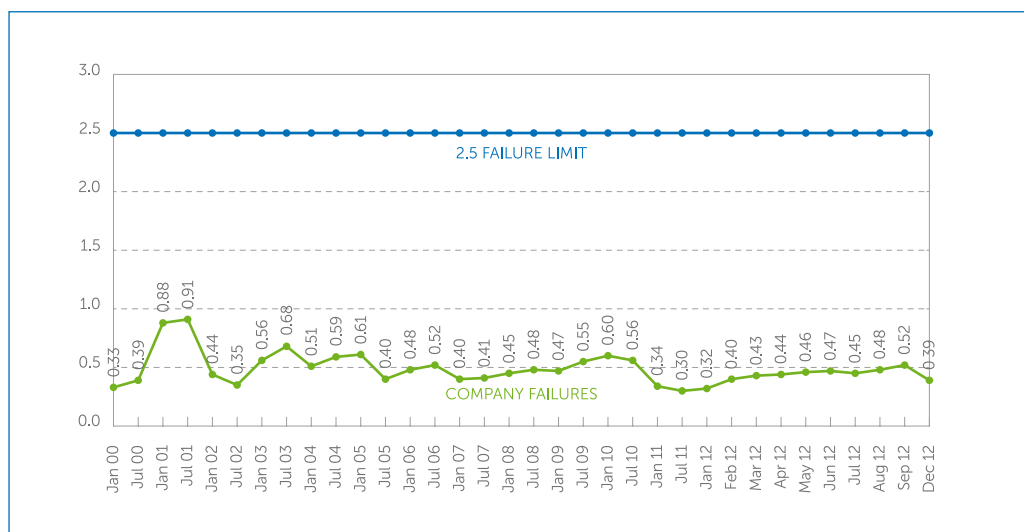
The same holds true from the stand point of energy: with demand peaks being increasingly longer, energy is higher.

There has always been a clear-cut difference between these summer and winter loads. Whilst the summer loads are in an inductive nature, caused by the high impact of air conditioning equipment, winter loads are basically resistive due to heating. For purposes of the technical items associated with operations, winter loads exert a lesser impact on the system because the equipment are at lower ambience temperatures and the currents that require them carry a power factor that is better than the summer requirements. In the summer, ambience temperatures are very high, and on top of the load demands placed on the system, there is the ambience temperature that strains the equipment.

In spite of the huge volume of requests placed on the system, service quality throughout 2012 was totally acceptable considering the requirements imposed on a company such as Transener. The year 2012 has come to an end in Transener with a rate of failures of 0.39 faults every 100 kilometers of line which is totally compatible with the generally accepted international parameters applicable to companies that manage and run extra high voltage transmission systems.

The Ezeiza Substation's Transformer No. 1, with 800 MVA capacity, went live on November 25.

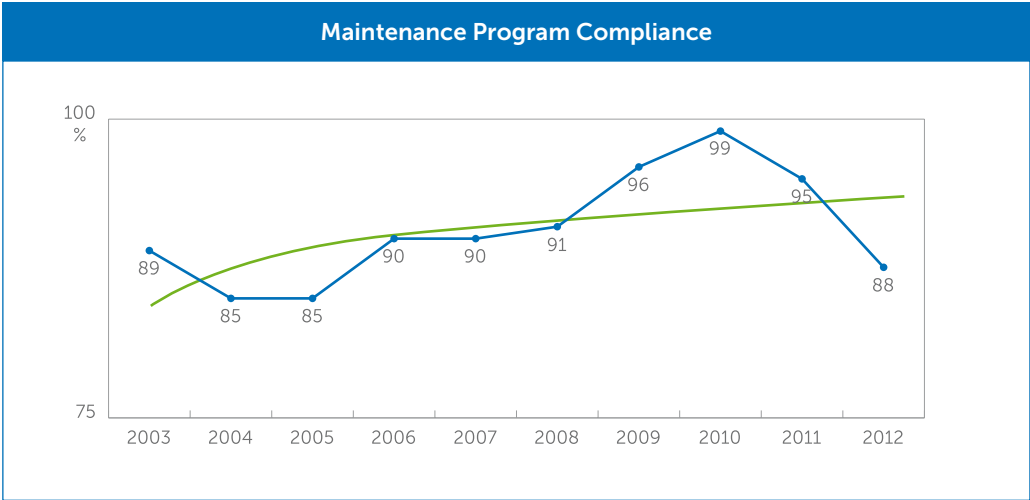
The following chart illustrates the rate of failures in 500 kV lines every 100 kilometers related to the service provided by the Company since 1994 up to 2012.



Transener has fulfilled all of its maintenance commitments attaining a 95% degree of performance in the period January through December. The Company has been unable to perform certain maintenance tasks due to the high demands placed on the equipment or systems: it has been impossible to disconnect them. This situation calls for some sort of special schedule which, without having a bearing on end users, should allow the Company to make such interventions. It must be noted that, whenever possible, Transener employs live-line working techniques when it performs installation work.

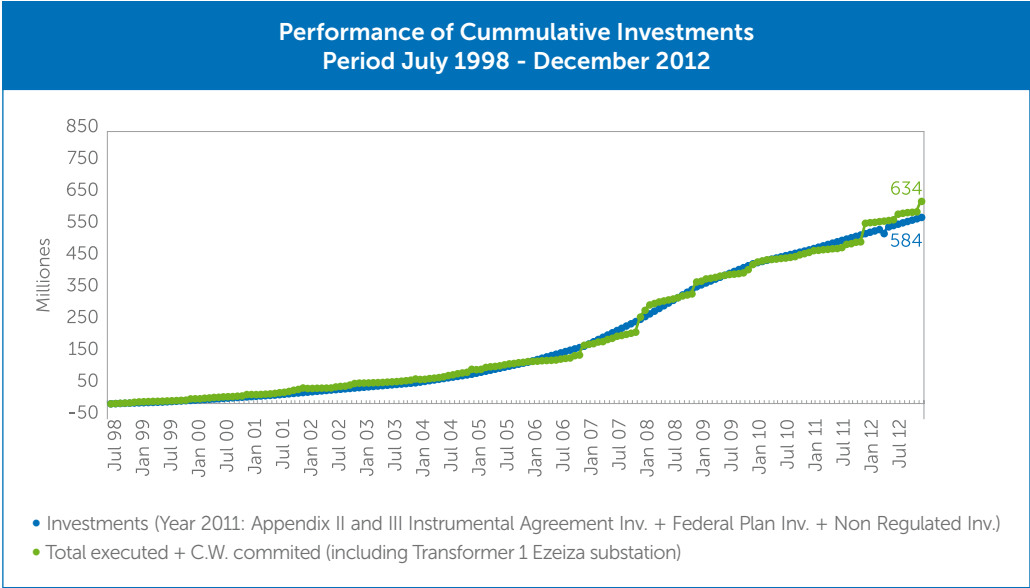
It must be also noted that such maintenance tasks have been performed with total efficiency. Although the Company has been compelled to pay high amounts of money as overtime -maintenance work must usually be performed on weekends or on holidays so as not to affect end users- and as per diems for personnel transportation, Transener has managed these operating expenses reasonably and responsibly in the face of the long-standing freeze on tariffs.

The following chart illustrates the development of compliance maintenance plan of the Company from 2003-2012



Investments Made

The following graph illustrates the investments made by the Company in Capital Expenditures since 1998.



Network Planning and Operation

1. Permits for Operators

In the course of 2012, the Company granted and/or renewed the Permits of 1 Head of Shift, 3 Shift Operators at the Transener Control Center [COT], 1 Regional Center Operator and 27 Transforming Substation Technicians. The permits of the rest of the Company's operations personnel are still valid. They will be renewed as soon as their validity terms expire as prescribed by CAMMESA's Technical Procedure No. 15.

2. Training

COT personnel undertook the following training activities:

Course
Operator Permit: Training as per CAMMESA's Technical Procedure No. 15
Special Studies in Transmission Systems
Introduction to Wind Power Generation
COT Personnel Technical Meetings
SIG ISO 9001/14001 Enterprise Social Responsibility/Occupational Safety and Health
Workshop on operating principles for protection against transient torques at Piedrabuena Thermal Station.

3. Manuals for the Transforming Substations

The Company updated the Manuals of Standard Operating Procedures at Almafuerte, El Bracho, Luján, Malvinas Argentinas, Recreo, Rincón Santa María, Rosario Oeste and Resistencia Substations and also issued the first version of the Manuals of Standard Operating Procedures at Cobos, Colonia Elía, La Rioja Sur and San Juancito Substations.

4. Information Technology Modules

Changes were implemented in the Work Licenses Module in order to optimize module operation and to take into account the involvement of Maintenance Management in coordinating the Work Licenses.

Whilst automatic notices have been implemented, automatic updates in the Lists of Applicants and Heads of Task are still pending.

5. Transener's Maintenance Facilities Request System

Meetings were held amongst the employees who take part in managing Work Licenses (Applicants, Heads of Tasks, Maintenance Management and COT) to evaluate the actions undertaken, agree on working criteria and propose new updates to the Work Licenses Module and Service Order No. 3.

The various areas that take part in Work Licenses management are now reviewing a proposal for Service Order No. 3 previous to its final approval.

6. Technical Limitations

- Opened and Closed in the course of 2012

AB Substation

T5044 Isolator Switch

The T-phase at the T5044 Isolator Switch has ceased both local and remote electrical operation on grounds of the image key and micro-switches of the limit switch having broken. It can be manually operated only when safety and signaling control conditions are satisfied -and these conditions are operational. This limitation was opened on November 16, 2012 and closed on November 30, 2012.

- Opened in the year 2012 and still open

HE Substation

DT44/DT48 Isolator Switches

Regulation glitches during the Isolator Switch closure.

AG Substation

500 kV Isolator Switches

Isolator Switches must be operated only in the presence of the substation technician to make sure that they are being properly operated. The contractor responsible for the enhancement of this substation to incorporate the 5AG-RDI1 line is being asked to solve these problems. The warranty that covers these devices is still valid and they must be repaired by the manufacturer.

AB Substation

2SL10 Isolator Switch

There are requests for the emergency manual operation of the 2SL10 Isolator Switch. The Isolator Switch must be locally placed in the board at the foot of the device.

AL Substation

L5223 Isolator Switch

The Isolator Switch must be operated only in the presence of the substation technician to make sure that it is being properly operated.

VL Substation

2DL01 Switch

There is no possibility of remotely opening the device from the VL Substation or from the COT; it may only be opened on site using the emergency switch.

EZ Substation

C2EZ-C3EZ-C6EZ Synchronous Condensers

When there are high ambience temperatures, the machine's cooling capabilities are restricted. Forced condenser disconnects are highly likely when high temperatures in the bearings and/or in the oil trigger break-overs.

- Closed in the year 2012

ST Substation

5DR07 switch at the R2L5ST reactor

The work consisted in re-configuring the geometry of the rings that equalize the post-opening resistor chambers, adding an additional ring and expanding the di-electrical distance between the ends of each chamber.

7. Post-Operational Analysis

With the involvement of Operation Engineering, this area engages in post-operational analyses in order to improve the contents and accuracy of the operational communications between COT Operators, Substation Technicians and other Control Center Operators.

Adjustments have been introduced in the On Duty Book Module's information requirements so as to demand further technical details surrounding incidents and responses to system disruptions and to provide as many details as possible concerning the situations that, though alien to Transener, have a direct impact on the Argentine electrical grid's performance.

The review of these records continues in order to maximize the quality of the information gathered, as this is what will be ensure a sound post-operational evaluation.

8. Recovery of the Power Supply Network in the event of a Blackout

The procedure entitled "Recovery of High Voltage Network after a Failure" is continuously updated and it incorporates all additions to the network.

The drills organized by CAMMESA that simulate a blackout of the power supply network at the level of the Argentine electrical grid (SADI) have included a novel tool consisting in a computerized application that replaces the previous method which used to rely on a single-line diagram on Styrofoam panels. This application provides for manual updates as the recovery process progresses and automatically records which actions were taken and at what time. This facility allows the participants to easily trace back the actions taken and to rely on the information necessary for the COT to prepare the relevant report describing the actions taken during the Recovery Drill.

This application is now available and has been developed by a COT Operator with the aid of ARO personnel.

Operations Engineering

In the year 2012, Operations Engineering performed the Electrical Studies required for special system operation conditions both in the case of lengthy forced outages and of scheduled maintenance tasks.

As a part of the Department's duties associated to the Automatic Generation Disconnect mechanisms, the Department supervised them and acted in response to all new developments in the Argentine electrical grid (SADI) performing all the requisite studies and introducing any necessary changes.

The Department also concluded with the preliminary assessment of all information security risks in the network of the Automatic Generation Disconnect systems.

The assessment under the second stage technical feasibility electrical studies (CAMMESA's Technical Procedure No. 1) in the Rio Santa Cruz-Santa Cruz Norte and La Esperanza-Rio Santa Cruz 500 kV lines continued. This incorporation included the supervision of the new conceptual design of the reactor distributed automation. Furthermore, studies were conducted to support the operation of these tranches.

The electrical studies required for updating the Company's Black Start procedures were performed.

The electrical studies conducted at the time of the Comahue-Cuyo and NEA-NOA corridors' closures continued in order to determine the new operation limits associated to these loop closures.

Given their relevance, studies were performed to determine the conditions required for loop closure feasibility.

The Department continued with the tasks and studies related to the commissioning of the DAG Gran Mendoza automation planned for 2013.

Reports of critical situations were generated for the 2012 winter season and for the 2012/2013 summer season.

Aid was lent to the Technical Area to assess the operational personnel with a view to renewing their licenses under the Technical Procedure No. 15.

Adjustments and updates were incorporated into the Specific Quality and Services Orders Procedures required by the new failure analysis dynamics from the comprehensive standpoint of the Technical Area.

The Meridian database, which compiles disruption reports, was upgraded and populated.

The Department continued to work in the development and implementation of computerized tools to allow the Control Center to monitor operations in a better and simpler way.

At-depth fault analysis were performed for all the cases pinpointed by the Technical Area, the GPOR and the Regional Departments.

This department cooperated with the Technical Area in the preparation of the CAPEX 2013-2017 Plan of Investments.

This department also assisted in the presentation given by the Technical Area to Senior Management regarding the installed equipment and the spare parts of transformers, reactors, switches, overload spark gaps and instrument transformers.

Aid lent to the Technical Area in the preparation of a comprehensive 2013 management plan applicable to the warehouses.

Together with the Regulatory Engineering Area, this department worked in the review of the annual contingency plan.

This department helped the Technical Area in the analysis of the indicators associated to the trends identified by Maintenance Management.

This department was in charge of the Operation and Maintenance (O&M) of the Oscillation Monitoring System.

This department was also responsible for keeping the Company's single-line diagram database updated.

Operation Networks Management

- Performance of single and double fault contingency tests in servers and routers at the COT's SOTR. These tests were later on incorporated into the General Maintenance System.
- Performance of operational test of Transba's network from the COT and subsequent incorporation into the General Maintenance System.
- Purchase, configuration, commissioning and tests of servers and routers to ensure that a minimum inventory is kept to afford contingencies.
- Redrafting of the department's documentation to include a description of its applications and tools in support of operations as well as the department's supporting information in WIKI format.
- Implementation of a database change procedure in the SCADA System in response to a change in Transba's facilities; subsequent incorporation into the SGC.
- Enhancement of the departments' performance indicators to depict the growth in the facilities subject to remote control and remote supervision and maintenance performance.
- Implementation of Information Security measures at the SCADA system network.
- Incorporation of the following items into Transener's Real-Time Operation System, Electrical Applications and DTS:
 - T1 at the Ezeiza Substation.
 - Enhancement in the Luján Substation.
 - T4 at the Malvinas Substation.
 - Garabí Substation to be sent to CAMMESA.
- Incorporation into the General Maintenance System and start-up of the quarterly controls over Ancillary Services and Cooling associated to the SOTR equipment and the COT's smoke detectors.
- Stress testing procedure to assess the SCADA system's performance with a simulated 20% increase in the facilities subject to remote control and supervision.
- Performance of all of the scheduled preventative maintenances and incorporation into the SCADA system of all of the changes requested due to substation modifications. These additions included the diagrams for remote viewing and all of the supporting programs based on the historical storage device.
- DTS training sessions jointly with COT Operations.
- Adjustments in the Power Flow screens of the SOTR system to facilitate operating tests in cases of transfers of loads at 132 kV voltage levels.

Network Planning

- Preparation of the Transener S.A.'s 2013-2020 Reference Guide.
- Evaluation of the Access and Enhancement Technical Feasibility Electrical Studies (Stage 1 - CAMMESA's Technical Procedure No. 1) for the following projects:
 - Brown Thermal Power Plant.
 - Luján - Ministry of Economy and Public Works of San Luis Substation - New 500/132 kV transformer with 300 MVA power.
 - Monte Quemado - Campo 132 kV Substation.
 - Paso de la patria - DPEC Substation - Two new 132 kV line egress points.
 - Rincón - DPEC Substation - Link of a 132/33/13.2 kV transformer, with 15/15/10 MVA capacity to field No. 4 at 132 kV.
 - Rodríguez Substation - EDENOR enhancement - transforming at 2x300 MVA 220/132 kV + new 132 kV lines.
 - Romang Substation - EPE SF request for change in Instrument Transformers' 132 kV egress point to Reconquista.
 - Santa Cruz Norte 500 kV Substation - New 132 kV egress point to Caleta Olivia Substation.
 - 100 MW PE Austral - New 132 kV egress point at the Río Santa Cruz Substation.
 - Voltage Instrument Transformer with 80 MW capacity at the Genelba Plus thermal power plant.
- Evaluation of the Design Electrical Studies (Stage 2 - CAMMESA's Technical Procedure No. 1) for the following projects:
 - Brigadier López Thermal Power Plant.
 - Cortaderal Substation - Transformer Energization Studies.
 - Gran Paraná Substation - Stationary studies and Transitory electromagnetic studies.
 - Cold line - ADR - Boundary Studies.
 - Transpositions in the 500 kV line between Almafuerte and Rosario Oeste (SAMRO1) given the energization of the Atucha II Substation.

- Stage 1 and/or 2 Study Services or other to third parties or to internal customers with the Company's own personnel or through the engagement of consultants for the following projects:
 - Analysis of unsuccessful re-closures at the 500 kV line between Bracho and Recreo (5BRRE1).
 - Serial capacitors at Mercedes and Romang - Studies of electromagnetic transients for the Bid Documents - Definitions of additional replacements not included in the Bid Documents.
 - Technical Assessment of the bids submitted for the acquisition of series P capacitors in P. Madryn.
 - Simulation with PSS/E of double failures at the 500 kV line between Ezeiza and Rodríguez (5EZRD1 and 2) dated April 4, 2012, identification of incidents and validation with operational records.
 - Ramallo Substation- Impact on short-circuit in the new 500/220 kV transformer with 300 MVA capacity.
 - Güemes Thermal Power Plant - Assistance in the connection of new generation at 132 kV.
- Performance of Electrical Studies or review of Bid Documents and/or Technical Licenses for launching, improving on, and/or proceeding with, the following projects:
 - Serial capacitors at Mercedes and Romang - Review of the technical specifications in the Bid Documents.
 - Vuelta de Obligado (VOSA) thermal power plant - Review of the draft COM agreement.
 - ENARSA - Preparation of requests for studies associated with serial capacitors in P. Madryn.
 - Ramallo Substation - Studies for the specifications applicable to a new 500/220 kV transformer with 300 MVA capacity.
 - Atlántica - B. Blanca - Vivoratá Interconnection at 500 kV and Double Three-Lead at 132 kV to V. Gesell.
 - Diamante - Charlone Interconnection at 500 kV.
 - Resistencia - Rincón Interconnection at 500 kV.
 - Río Coronda - Rosario Oeste 2 (5CNRO2) Line at 500 kV.
 - GEASSA's Wind Farm in Gastre.
 - Pto. Madryn Wind Farm - New 500/132 kV transformer with 300 MVA capacity.
- Advisory services to customers:
 - CT VOSA - Stage 2 Study Scenarios.
 - P. Madryn - GENNEIA PE - Stage 1 Study Scenarios.
- Study and Analysis Services for businesses abroad:
 - COES (Perú) - Response to enquiries into system design criteria and insulation levels.

Business Development

Businesses in the local market

Given Transener's position as a leader in electricity transmission, it is involved in the local market through the supply of operation and maintenance services, engineering, testing and commissioning of lines and substations for new works or for the enhancement of existing works in the 500 kV system.

Engineering Services - Works

When it came to the works for the expansion of the electrical system, Transener focused its efforts on those works for which it has competitive advantages and it prioritized the works to be performed on the 500 kV system.

The execution of a major program of works to expand the transmission system has resulted not only in the growth of operation and maintenance services but also in significant demand for other services, such as: preparation of



bid documentation, electrical studies, implementation of control systems over generation and demand (Automatic Generation Disconnect systems and Automatic Demand Disconnect systems), trials and commissioning for electrical substations.

The proven track record, expertise and professional quality of Transener's technical teams have been a determining factor in customers' decisions to delegate upon them the performance of critical tasks.

Fiscal 2012 marked the start of the tasks associated to the implementation of the Comahue Cuyo Automatic Generation Disconnect, which comprise the studies, the assembly of control and communications equipment and the commissioning of the new automation, which works had been covered by an agreement with LICCSA.

For the binational entity in charge of the YACYRETÁ hydroelectrical dam, Transener has started providing the consultancy services necessary to interconnect the dam with the Ayolas Substation at 500 kV. These agreements, together with other minor ones, entailed revenues for approximately Pesos 18 million during the fiscal year.

Services associated to electricity transmission

During 2012 the Company continued with its activities consisting in operation, maintenance and other services, as would be the case of specific assays, for customers in the private sector who own transmission facilities both for their private use and as public utilities (Independent Transmission Companies and International Transmission Companies), as has been the case since the creation of the Company.

As regards all of its services agreements, the Company has managed to take the steps necessary to maintain the actual values of Transener's remuneration.

At the end of the fiscal year, the facilities served by Transener under these agreements include:

- 3,169 km of 500 kV lines.
- 210 km of 220 kV lines.
- 38 km of 132 kV lines.

And the above is on top of the electrical substations and switchyards.

- 1 at 500/345 kV.
- 1 at 500/330 kV.
- 1 at 500/220 kV.
- 4 at 500/132 kV.
- 1 at 132/220 kV.
- 2 at 220/33 kV.
- 2 switchyards at 500 kV ¹.

Plus two 500/132 kV transformers with 300 MVA each, control facilities and other equipment.

¹ AES Paraná y Embalse



The main operation and maintenance contracts are as follows:

Customer	Description
Minera Alumbrera Ltd.	Minera Alumbrera 132/220 kV Substation - Alumbrera 220/33 kV Substation - Ampajango 220/33 kV Substation and 200 km of 220 kV Extra High Voltage Electricity Line
Yacylec	Resistencia 500 kV Substation, fields 5 - 6 and 40 km of 500 kV Extra High Voltage Electricity Line Resistencia - Paso de la Patria. 227 km of Paso de la Patria-Rincón and three 4-km-long Extra High Voltage Electricity Lines between Rincón and Central Hidroeléctrica Yacyretá
INTESAR ⁽¹⁾	354 km of 500 kV Extra High Voltage Electricity Line Choele Choel-Pto. Madryn and Pto. Madryn 500/330 kV Substation
INTESAR	500 kV Extra High Voltage Electricity Line between Pto. Madryn and Santa Cruz Norte of 542 km and 500/132 kV Santa Cruz Norte Electrical Substation
INTESAR	500 kV Extra High Voltage Electricity Line between Colonia Elía and Gral. Rodríguez of 236 km
INTESAR	500 kV Extra High Voltage Transmission Line El Bracho -Cobos - San Juancito - Monte Quemado of 629 km - Cobos 500/345 kV new Substation and San Juancito 500/132 kV Substation
LICCSA	500 kV Extra High Voltage Transmission Line Gran Mendoza-Río Diamante 188 km. and new Río Diamante 500/220 kV Substation
Transportadora del Norte	500 kV Extra High Voltage Transmission Line Río Diamante-Agua del Cajón de 519 km
Transportadora Cuyana	500 kV Extra High Voltage Electricity Line between Gran Mendoza and San Juan of 181.3 km
Thermal StationM-TESA ⁽²⁾	Two 500 kV Extra High Voltage Electricity Lines Rincón-Garabí of 136 km each
ENECOR	Paso de la Patria 500 kV Substation and 132 kV double three-lead to Santa Catalina 132 kV Substation, of 20.8 km
AES Paraná	San Nicolás 500 kV switchyard and 500 kV High Voltage Electricity Line of 6.5 km
NASA	Central Embalse 500 kV switchyard
Central Térmica Loma de la Lata S.A.	500 kV High Voltage Electricity Line between Planicie Banderita and Loma La Lata, of 13.2 km and grid exit field at 500 kV at Planicie Banderita Electrical Substation
Siderca S.A.(Ex Argener)	Grid exit point and 220 kV High Voltage Electricity Line of 10 km
Central Térmica Loma de la Lata S.A.	Preventative maintenance for fields 3 to 6 in the thermal plant's yard
Petroquímica Río Tercero	132 kV High Voltage Electricity Line of 17.2 km
Capex (2)	Two 500/132 kV transformers with 300 MVA capacity

(1) - Assets transferred to Transener (2) - Only for maintenance purposes

Most of these contracts were entered into previous to the commissioning of the facilities and they have been uninterruptedly renewed since then, which attests to the quality of the services rendered and the high degree of customer satisfaction.

Communications

Transener has continued to provide infrastructure services to a number of communications companies. These services comprise both the assignment of dark fiber optics over the Company's own system (the Fourth Line) and leases of space in the micro-wave stations and in their antenna-support structures. The growing demand placed by cell phone companies has led to a significant increase in these revenues, both in terms of volume and of higher prices.

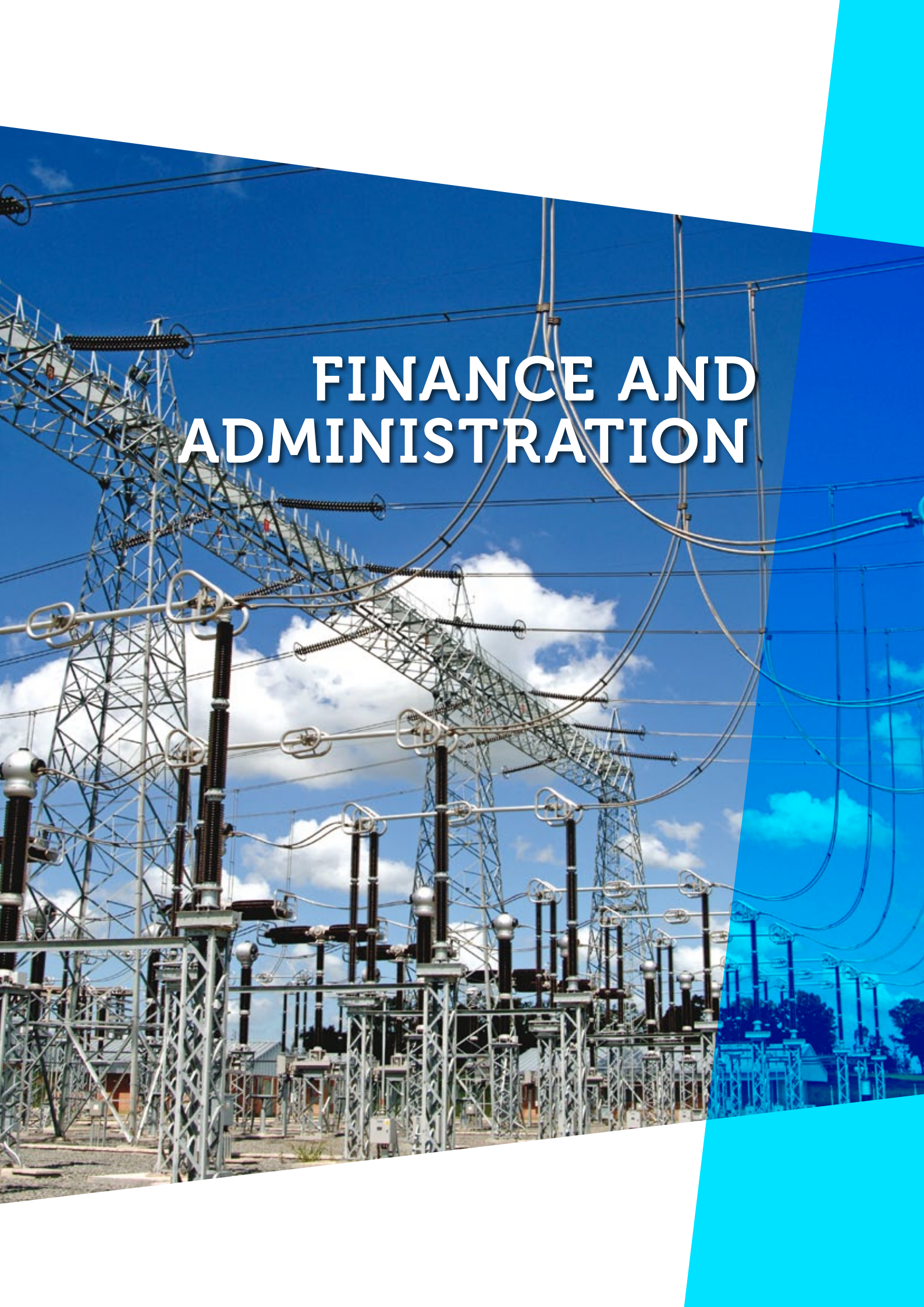
Besides, Transener continued to provide support services to operational communications and to data transmission to electricity market agents.

Other activities

To supply power to the communications systems located in remote areas, there is still a demand for the equipment developed by technicians working at the Southern Regional Department, which generates power in the region of 1/1.5 kW through induction in an insulated tranche of the shield wire. Twelve cold-line collector wire devices are set to be provided.

Prospects

Continuity in the operation and maintenance activities already awarded ensures significant growth for the coming fiscal years. For the future, although there is a reduction in the level of projected investments, the truth remains that the sustained increase in industrial activities is exhausting installed capacity and there will be an inescapable need for major investments in across-the-board infrastructure which shall be undoubtedly accompanied by adequate growth in electricity services.

A photograph of a high-voltage electrical substation. In the foreground, there are several metal support structures with insulators and cables. In the background, tall lattice towers are visible, with power lines stretching across the sky. The sky is blue with some white clouds. The image is framed by a blue geometric shape on the right side.

FINANCE AND ADMINISTRATION

► Finance

In view of the conditions of uncertainty concerning the tariff schedule of both Transener and Transba, Treasury management has been prudent during 2012 and aimed at guaranteeing network operation by optimizing the use of cash in order to mitigate risks and improve coverage and returns.

As a result of the deals closed in the fiscal year, but, above all, during 2011, the Company's net financial indebtedness as of December 31, 2012 was for a principal of US\$ 156.5 million and the Company will not have considerable refinancing needs until 2021.

As regards Transener's risk rating, Standard & Poor's changed the sovereign ratings to negative "raB" and the global rating for foreign currency and local currency to "CCC" negative.

► Information Technology Services

In view of prevailing economic conditions and the globalization process faced by companies, the Company focused on strategies to allow it to cut costs without disregarding its needs and on aligning its projects to the objectives of the business.

To supplement this area's technical or technological skills, work has been done on the development of service management and internal customer service skills.

This area also worked on integrating technological axes using new innovating solutions such as the Cloud platforms that will contribute flexibility and productivity to the Company's processes.

Within this context, this area underwent a shift in paradigm: from highly operational thinking, this area moved toward strategic leadership where the value of technological solutions in the field of cooperation and mobility will contribute to the business' revenues.

The Company aspires to understand the new modality of technological acquisition through services agreements as a trend to innovate and contain costs in an increasingly competitive environment. Against this backdrop, technology marks the difference that increases productivity.

The following are the main tasks performed by the areas Applications, Technology and Information Security in the year 2012.

Applications

- Update of Transener S.A.'s web-page.
- Equipment Breakdown System.
- CAPEX Budgeting System.
- Transba's Seasonal and Weekly Programming.
- Public Safety Claims.
- New Developments in Transener's Services and Work Licenses -new version as requested by the COT.
- Change of the drawing library to a Web version.
- Training System.
- Petty cash: improvements in the application.
- Live-line Work management: new version of records concerning personnel licenses for live-line working.
- IFRS (System upgrade to comply with the new accounting standards).
- SAP Upgrade: two technological upgrades have been implemented: EEC 6.05 and BW 7.02.
- Payments through the Paylink system for employees (reimbursement of cash advances for per diems).
- Upgrade Business Objects 4.0.
- Interface for the fuel current account.
- Direct Request of Advances and Reimbursements associated to Imports.
- Improvement in Bank Reconciliations.
- Reimbursement of cash advances for traveling expenses and per diems for Transba.
- SIMAX, a tool for Incident Self-management.

Technology

In early 2012 this area procured an external datacenter service to protect critical information with high redundancy levels in the systems and to guarantee continuity in operations through the storage of digital assets in Telecom's servers.

The datacenter is continuously monitored and watched over by personnel trained to provide all types of support, in line with the most demanding international standards and accompanied by technological security services -that protect both the hardware and the software. Some of the service's features are intrusion detection and site vulnerability analysis.

Fully available, high-performing, non-stop, failure-proof services, coupled with a disaster recovery solution, guarantee business continuity in the face of unforeseen incidents both outside and inside the company.

Forty-two servers have been virtualized and they are now successfully concentrated in only one piece of equipment which improves system safety and availability.

Video-conferencing: installation of nine videoconferencing/training rooms in various company locations. Now, meetings may be held dynamically in a point-to-point modality with the ensuing savings in the costs incurred in traveling to a training meeting venue.

Printing Islands: cutting-edge, multi-function printers have been installed in the Company's main locations under a lease arrangement thus unifying printing solutions and improving services to personnel, with the ensuing savings in the costs incurred in supplies and equipment maintenance.

Technology replacements of PCs and notebooks: 30% of the Company's equipment has been replaced and therefore, we are now in a position to dispose of outdated equipment.

The area provided technical service to 1,050 employees and dealt with 3,400 incidents throughout the year.

Networks

We incorporated the Río Diamante and Atucha II into the corporate network. We enhanced the capacity of the links to the following substations: Rosario Oeste, Almafuerte, Malvinas, Recreo, El Bracho and Gran Mendoza.

Information Security

We launched the Information Security Awareness Raising Project by giving presentations to Company employees.

Habeas Data - Registration of databases with the Argentine Directorate of Personal Data Protection (DNPDP). Defining each data owner.

Satisfaction of all the information requests concerning Safety Standards issued by the ENRE.

Design of a redundant Internet link (Metrotel and Telefónica) and the band width has been enhanced from 10 mb to 45 mb.

Virtualization of proxy with load balancing and automatic re-routing in the event of service interruption in any of the two Internet links, with the establishment of content filters and black lists. The outcome: safe and controlled Internet browsing in the Company.

Elimination of generic users - which previously stood for 60% of SAP transactions. The outcome: risk of information integrity loss totally mitigated.

► Administrative area

During the fiscal year this area has complied with all the information requirements prescribed or imposed by the regulatory authorities, the ENRE, CAMMESA, Argentine Securities Commission, Buenos Aires Stock Exchange and Mercado Abierto Electrónico.

This fiscal year the Company has adopted the International Financial Reporting Standards for the first time. Adoption has been successful thanks to the involvement of all of the company's areas in the implementation process.

Additionally, this area has consolidated the administrative reorganization process that had started the previous fiscal year, with the regional departments reporting hierarchically and functionally to the Central Administrative area, unifying administrative processes and procedures in order to provide better service to the internal and external customers of Transener and Transba.

► Procurement and Supply

Particularly relevant in this fiscal year were the actions to purchase equipment and to execute works on behalf of the Argentine Energy Secretariat within the framework of its Resolution SE No. 1/2003 et seq and the contracts for the services and logistics required for commissioning in November 2012 a bank with 800 MVA capacity at the Ezeiza substation - meant to replace the substation that had sustained damages in August 2011.

Equally noteworthy for this area have been its endeavors to negotiate the renewal of services contracts seeking to adjust the increases to the budgetary guidelines imposed for the period. The area also undertook a process to adjust Purchases procedures in order to improve its information recording practices and to reduce direct contracts.

A photograph of a high-voltage electrical substation. The image shows several tall metal lattice towers supporting multiple high-voltage power lines. In the foreground, there are several vertical insulator strings and metal structures, likely part of a circuit breaker or switchgear. The ground is covered with gravel. The sky is clear and blue. A large, semi-transparent blue triangle is overlaid on the right side of the image, pointing towards the bottom right corner. The text "HUMAN RESOURCES" is centered over the image in a white, bold, sans-serif font.

HUMAN RESOURCES



► Industrial Relations

As we have been reporting these previous years, the Company's labor relations in 2012 were characterized by salary negotiations spurred by the inflationary process and the struggle for income distribution but in contrast to previous years and given Transener's delicate economic and financial condition, the Company found it very difficult to attain agreements with the three trade unions: FATLYF (Argentine Electricity Union), APJAE (Supervisory Personnel Union) and APUAYE (University Personnel Union) without losing sight of internal fairness and external competitiveness principles.

The above notwithstanding, and given the need for improving performance and productivity in the workplace, extensions continued to be granted in the agreements sealed with the trade unions as regards the enforcement of performance-based remuneration coupled with the attainment of certain objectives which has yielded results that outperform the market standards.

As regards the budget for 2012, this area continued to follow up on, and control, expenses, headcount and new recruits and concluded the preparation of the budget for 2013.

Labor prospects for 2013 shall be marked, once again and most importantly by the round of salary negotiations expected to begin in earnest in March/April 2013 as these are the months when virtually all the salary agreements signed in 2012 come to an end. The Argentine Executive Branch is expected to attempt to moderate this process with changes in the tax system, most precisely by amending the Income Tax levied on employees. This situation will, in all likelihood, condition all salary negotiations. This scenario would be incomplete without a note concerning the strain surrounding the split in leadership at the General Confederation of Labor.

The expectation is that 2013 will be very active in terms of labor relations. On top of the situations discussed above, there will be the mid-term elections which will most surely impact on all labor matters.

► Human Resources Development and General Services

- Against the backdrop of the implementation of the policy entitled "In-house Training Management" which aspires to standardize an In-house Training Program with company lecturers and coaches, for the fourth year in a row the Company conducted the Technical Training Program entitled "Sharing Experiences", aimed at sharing technical knowledge amongst Company professionals.

The workshops covered by the program were:

- Notions for operating protection against transient torques at Piedrabuena Thermal Station.
- Workshop on Global Positioning Systems and on Geographical Information Systems.
- Electricity for laymen.
- Special Studies in Extra-High Voltage Transmission Systems, Introduction to Wind-based Generation.
- Managing Health and Safety at Electric Utilities.
- Managing your own personal finances.
- Electricity Market.
- MANTEC and its relation to the quality management system.
- Preparation of Timecards, Work Orders and Failure Reports and their relation to integrated quality systems.
- Analysis of technical specifications for the communication channels applied to differential line protection.
- Accounting entries.
- Accountancy, the language of business.
- Raising Awareness on Information Security.
- Extra High Voltage equipment installed in the substations.
- Grounding and Protection for telecommunications and data network facilities.
- New Protection and Control Technologies: how to address the challenge of integration.

The following are the program's highlights for the year:

- Thirty-one per cent of the Company's headcount took part in workshops during 2012.
 - For the workshops scheduled for December 2011, compliance reached 96% and objectives were attained by 99%.
 - Three new proposals were received and three workshops were chosen for development in 2012.
 - We now have a further 7 venues for holding workshops.
 - There was a 100% retention of internal coaches and lecturers.
 - A recent development due to the budgetary cutbacks has been the use of teleconferencing in training courses: 50% of the workshops were held in the videoconferencing modality.
 - Organization-wide benchmarking process concerning Occupational Health and Safety.
- To further our personnel's development, Workshops on Safety, Hygiene and the Environment and Occupational Health were organized. All these workshops sought to deepen technical knowledge inherent in the Company's business.
 - To satisfy the needs for optimizing the system and the records of our training activities, we have continued with the development of the second phase of our new training software together with the Information Technology area whose main objective will be to replace the paper forms with a digital solution covering the entire approval circuit and the programs inherent in the Annual Training Plan. This will come into force in the first half of 2013.

In the framework of the "Youths who are professionals program" and for the fifth year in a row, the Company organized the "Assessment Center" activity which sought to provide an objective vision about the experience, attainments, motivation and personal competencies of the youths who are professionals and the young professionals in accordance with the Company's key competencies. We have also designed a set of "Personal Feedback Interviews" for each one of the professionals who attended the activity mentioned, as well as the Personal Report to Tutors and Supervisors of the professionals evaluated.

Benefits - Institutional Communications - Career Development

- Pursuant to the budgetary cutbacks that the Company experienced this year, activities were designed with no additional traveling costs by turning to videoconferencing and e-mail communications.

Through e-mail communications to Managers, Heads of Area and Supervisors, a number of different topics were worked on:

- Teamwork.
- Meeting planning.
- The importance of communications.
- Leadership.
- A favorable work climate.
- Task delegation.

After sending the theoretical aspects of these issues to their addresses, videoconferences were held with Heads of Area and Supervisors to further work on the concerns arising therefrom.

- Launch of the "Getting the Basics Right" program. This consists in the transmission by e-mail of articles written by Company members that are of interest to all of the Company's personnel. This is an initiative brought by Transener's Northern Region that is now company-wide. It aims at providing an additional channel to facilitate exchanges and at conveying the experience gained and the knowledge acquired in day-to-day practices that are essential to our operations.
- Together with the Industrial Relations area, this area has been visiting the various Transforming Substations in the regions in order to bring the Human Resources department closer to the people and to provide a space for personnel to share its needs and concerns regarding professional and personal matters.
- To continue with the development of our succession planning structure, we have started with coaching sessions for Heads of Area and Managers.

The internal Inner Energy magazine has been replaced by a four-page newsletter that is totally prepared inside the Company. In addition, this area continued with the monthly renewal of wall newspapers for all the regions.

► Health, Safety and Security in the Workplace and the Environment

In the field of Health, Safety and Security in the Workplace and the Environment, one of the Company's main objectives for this year was to continue to make progress with all matters concerning the ILO OSH 2001 Guideline, corresponding to the implementation of the Occupational Safety and Health Management Systems issued by the International Labor Organization (ILO). In this respect, it must be emphasized that the workers were actively involved through the joint Occupational Health and Safety committees. A second objective was to continue with the Health Promotion Plan in order to improve the health and life span of our employees, increase well-being, promote behavioral changes, decrease the percentage of work-related sickness, disease and injury and develop a feeling of belonging.

The Behavior-Based Security Improvement Process has been satisfactorily maintained as it has allowed us to define a planned schedule of inspections by management and of monitored inspections by the area of Safety, Occupational Health and the Environment with the inclusion of tutored observations which yielded satisfactory results in terms of the involvement of all levels in health, safety and security matters. So much so that management itself detects possibilities for improvement at 19% in its observations. This shows that there has been increased involvement, which paves the way to self-control.

The outcomes as reflected by the rate of incidence of the problems in this area are at acceptable parameters and they have shown that the actions implemented were effective mostly considering that the above management system undergoes continuous improvement as per the results of the internal audits carried out and also as per the comparison of the Company's indices to those of 57 other electricity sector companies in Latin America: results indicate that the Company is amongst the top performing companies when it comes to health and safety in the workplace.

The results obtained by the Company's own personnel and by contractors warrant special mention as, through accompanying the Company's actions, receiving training and exerting controls, the latter have attained highly satisfactory indices of problem incidence which allowed the Company to gain an outstanding position in Latin America from the standpoint of the Enterprise Social Responsibility.

In 2012, the Cardiovascular Risk Scoring Program became an undisputedly integral part of the Company's routines that now covers all the medical examinations that are to be carried out at regular intervals in conformity with the Occupational Health schedule; personnel has been segmented as low, moderate and high cardiovascular risks, with the actions implemented consisting in prevention and follow-up interviews.

As regards environmental matters, the Company continues to endeavor towards continuous improvement: in the year the Company has focused on maintaining standards and has worked intensely on the measures that helped minimize future impacts on the projects for the works in progress, working on the environmental impact assessments (EIA) for changes in layout and new methodologies to establish the characteristics of the future strips of easements from the standpoint of a sustained impact between the environment and operational feasibility.

Another major highlight for the year has been to ratify that the Company is a PCB-free enterprise that has no PCB-contaminated transformers in conformity with international standards and according to local statutory provisions.



Security and Safety of the Company's Assets

Security and safety of the company's assets:

- Management and control actions concerning 40 surveillance services for Transener-Transba.
- Reassessment of all of the Company's surveillance services at the request of the Technical Area in order to cut costs. In certain designated substations, surveillance services will only be rendered during the night hours.
- Verification of surveillance services in the Transener-Transba sites whose sub-stations share boundaries or the facilities with other companies or with companies engaged in businesses related to the energy sector.
- Implementation of alarm safety systems in substations that underwent changes in their surveillance services.
- Comprehensive safety evaluation at Transener-Transba substations in those cases in which there has been an increase in population or in low-income areas in the vicinity of the site.
- Advice and installation of safety systems/surveillance services for new substations.
- On-site control over the surveillance services allocated to substations in the Argentine provinces in line with the new procedures and the implementation of changes in hours and services.
- Update of the area's specific procedures for application to the Quality Management System.

Communications:

- Actions inherent in managing and controlling the mobile telephone services for Transener and for Transba with a total of 737 lines.
- Additions of, and stepwise upgrades for, Blackberry terminals: a total of 218 devices between Transener and Transba.

Motor Vehicle Fleet Management:

This area has been in charge of

- running the Transener-Transba's 2011 Plan of Investment in Motor Vehicles.
- running the Transener-Transba's 2012 Plan of Maintenance of Heavy-Duty Vehicles.
- running the 2012 Plan of Investment in Motor Vehicles.
- Current fleet: 628 vehicles.

43

Quality Assurance

In 2012, the objectives laid down by the General Manager for the ISO 9001/14001/ESR Integrated Management System were attained as follows:

- Maintaining and strengthening our commitment to a quality-based culture, preservation of the environment, safeguarding public safety and continued improvement in the framework of the Company's Vision, Mission and Values.

In the year 2012, the Company deployed the Training and Awareness Raising Plans designed by the directors, managers and operational areas, with the feedback provided at an organization-wide level, and specially emphasized the following aspects:

- Toward the Objectives of the ISO 9001/14001/ESR Integrated Management System - Year 2012.
- Effective Application of the Improvement Tools associated to the ISO 9001/14001/Public Safety and Occupational Safety and Health Integrated Management System.
- Implementation of improvements based on Performance Indicators.
- Assessment, using the multiple choice modality, of knowledge into the ISO 9001/14001/ESR Integrated Management System for standardization.
- Awareness Raising and Actions in the field of Enterprise Social Responsibility.

In addition, this area also continued to apply the e-training-based methodology for the Headquarters personnel as designated by the Company's directors, managers and heads of area in order to determine the level of knowledge attained in connection with the Company's Integrated Management System.

- Maintaining and Improving ISO 9001/14001/ESR Integrated Management System at Transener - Transba, in compliance with the Company's Quality, Environmental and Public Safety Policies.

Throughout 2012 and in line with the Company's Integrated Policies, applications were extended and the tools available at the Quality Management intranet web-site were optimized; the "CD Intranet" version was updated as necessary for all the sites with no access to the corporate network and for all the persons designated by the different heads of area (this action aspires to help the maintenance venues rely on updated documentation in the site) optimizing the management tools provided by the ISO 9001/14001 Transener - Transba system to render them more user-friendly and contribute to minimal use of paper.

- Maintaining the Transener/Transba ISO 9001 and ISO 14001 Integrated Management Systems Certification passing external audits.

In 2012, the Company successfully passed the external audits necessary to maintain the Quality Certifications (ISO 9001:2008) and the Environmental Certifications (ISO 14001:2004).

- Updating and Re-certifying the Quality Assurance System in place at Transener and Transba in accordance with the ISO 9001 Standard previous to the expiration of the current certification's current term.

The Quality Assurance System was re-certified under the ISO 9001:2008 Standard on November 29, 2012.

- Continuing with the stepwise incorporation into the Integrated Management System of the aspects concerning the OHSAS International Standard 18001 with an eye to its formal implementation and future certification.

In the course of this fiscal year, the company continued with the procedures it has in place to verify the Occupational Safety and Health aspects in its various Electrical Substation inspections, in addition to the habitual quality (ISO 9001), environmental (ISO 14001) and public safety (Res. ENRE 57/2003) aspects.

- Keeping corporate management focused on the satisfaction of customers' expectations based on the outcome of the assessments of the service provided and aiming at continuous improvement.

Furthering the company's efforts to optimize the assessment of the service rendered to external customers, the Internet platform-enabled tool centrally run by the Quality Assurance department remained in use in the areas led by directors and by managers. The outcomes of the assessment compiled by this tool will be presented in the Management Review Reports.

- Reinforcing our company-wide commitment to the principles of the Global Pact and Enterprise Social Responsibility.

The Company formalized its adhesion to the UN's Global Pact in 2004. Since then, the Company has remained faithful to its principles, which adds to the Company's Enterprise Social Responsibility's actions.

And ever since then we have maintained and reinforced our commitment to uphold, respect and disseminate the ten principles referred to in the Global Pact by submitting annual "Progress Reports" to communicate the actions carried out by the Company as inspired by the principles that guide the Global Pact - United Nations Development Program. The submission for 2012 was made in June this year.

The implementation of the social projects and voluntary fund raisers launched by Company employees throughout the Argentine territory where the Company carries out operations continued and so did the awareness-raising activities and the visits to the companies' operational sites.

- Consolidating improvement groups' actions through activities such as Interdisciplinary Workshops for the effective application of performance indicators in the Company's essential processes.

In conducting the activities covered by the Training/Awareness Raising Workshops, work continues in the effective management of improvement groups by preparing case studies to analyze and resolve, with a team-work approach, service quality aspects, environmental impacts as well as occupational safety issues in actual field work situations.

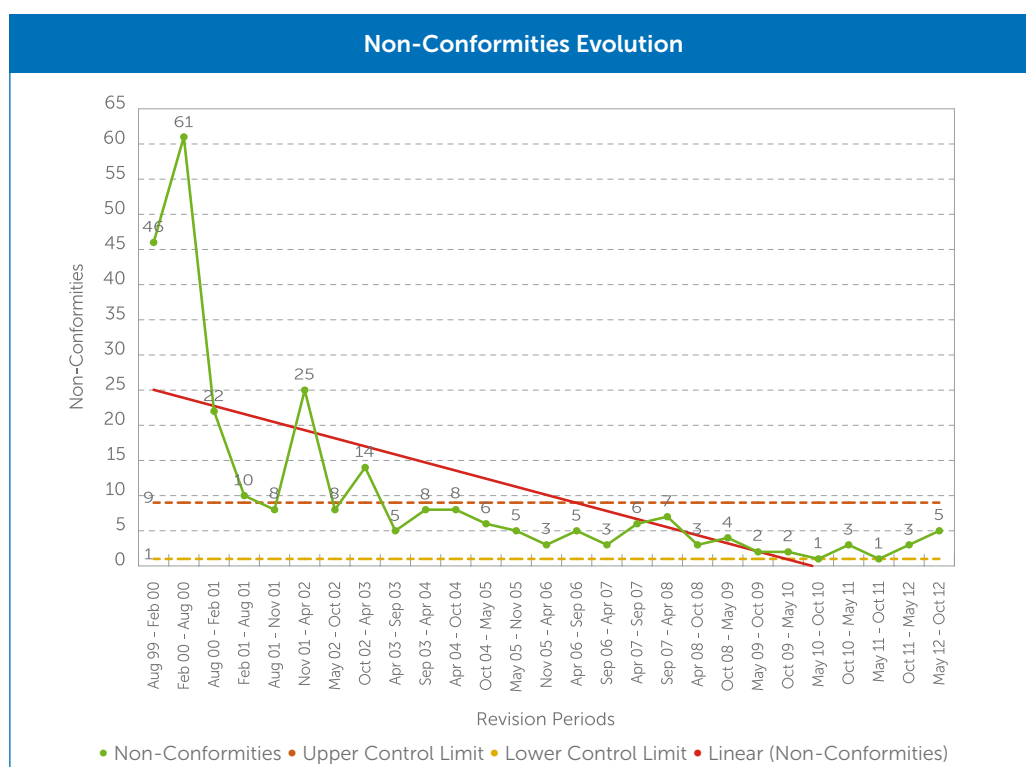
Other accomplishments:

- Update of documents associated with the Integrated Management System based on the specific needs of each Company area. The outcome has been a total of 49 updated documents: 40 from the Integrated Management System plus 9 of the Risk Management System.
- Issuance and incorporation into the ISO 9001/14001/Occupational Safety and Health Integrated Management System of the Risk Management Policy and associated Documents.
- Validation and Certification of the Company's Contingency Plan as per the ENRE's Resolutions No. 22/2010 and No. 420/10, through the auditor BVC Argentina.
- Successful approval of the External Audit conducted by the ENRE over the Environmental Management System as per its Resolution 555/2001.
- Successful approval of the External Audit conducted by the ENRE over the Contingency Plan, as per Resolutions 22/2010 and 420/2010.
- Conduct of 39 ISO 9001/14001/Public Safety inspections over Transforming Substations and 18 Health, Safety and Security in the Workplace and the Environment inspections in support of this area.
- This area maintained all the Quality Assurance information updated and then publishes it in the Intranet.
- We continued to enhance the scope of our local intranet CD that emulates connection to the computer network so that workers in the field are able to use the management tools and applications covered by the ISO 9001-14001 Public Health/Occupational Safety and Health/Risk Management Integrated Management System.

• Non-conformities.

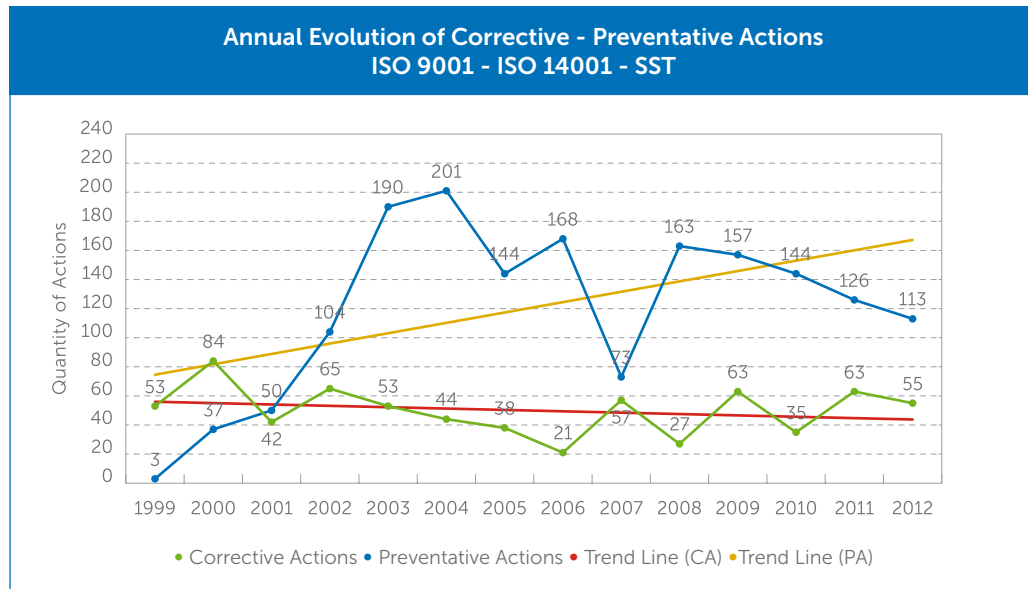
This indicator (which in the last reading had shown 5 incidents of Non-conformity) is illustrative of stabilized performance within the control limits in place, which, in accordance with historical statistics and particularly, the statistics for the period encompassing the years 2003 through 2011, has had the maximum variation limits laid down as follows: Lower Control Limit = 1 Non-conformity and Upper Control Limit = 9 Non-conformities in each review period, on the basis of normal operating conditions. Now, a deviation from this range would point to potential Identified Causes.

Given the extension and geographical distribution of the Company's operational locations, the number of sites and the quantity of equipment to be operated and maintained, the fact that the Non-conformities identified during the review period has been five (5 non-conformities) is indicative of excellent performance. And the reasons for this circumstance are the efficacy of the System and the effectiveness of the training received by personnel.



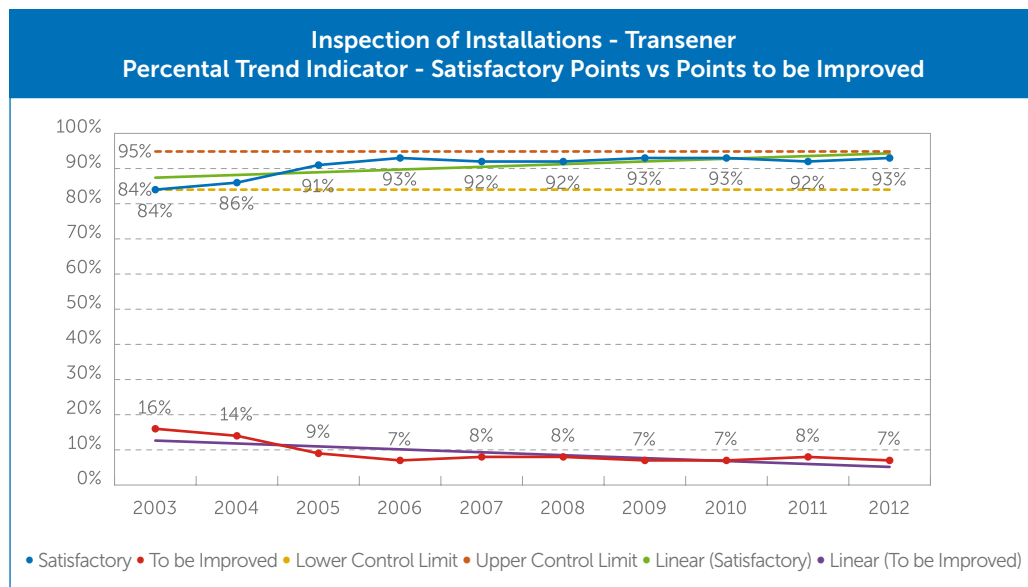
- **Corrective and Preventative Actions.**

The analysis of the annual performance of Corrective/Preventative Actions and their causes leads to the conclusion that the origins of such actions are the internal/external audits, the Site Inspections and the assessments for improvement.



- **Site Inspection.**

This general indicator shows that the process continues to be stable and remains within the limits. According to the statistics put together in recent years, and particularly those compiled since 2002, the limits are as follows: Upper Control Limit = 95% Satisfactory per year and Lower Control Limit = 84% Satisfactory, under normal operation conditions. Values outside these ranges would point to the existence of difficulties for the Company for which causes have been identified.



In 2012, the annual plan of site visits has been fulfilled by 93%, with visits paid to 39 transforming substations.

- **Training.**

In 2012, the Regional Departments, the COT - Transener Operations Center - and the CTcT - Live Line Work Center - planned and implemented the training sessions required to allow personnel performing critical tasks / special processes to work in full compliance with the applicable procedures as per the internal and external requirements of the Company.

The reports that document the assessments for each activity measure the effectiveness of training and the specific characteristics of each type of course.

The 2012 Training Plan entitled "Workshops for Improving the Integrated Management System as per ISO 9001/14001/Enterprise Social Responsibility/Workplace Health and Safety" and implemented company-wide by the Quality Assurance Department was fully complied with.

- **Awareness and Commitment.**

Personnel awareness raising and involvement in the Continued Improvement of the Integrated Management System are evidenced in the stabilization of the Integrated Management System's critical parameters.

The Company's commitment to a Quality Culture, caring for the environment and safeguarding public safety have allowed it to successfully pass the external audits over its ISO 9001, 14001 and Public Safety systems.

- **Global Pact - Enterprise Social Responsibility.**

The Company submitted a Progress Report for the period May 2011/May 2012 to the Global Pact Office.

The Legal Affairs Department is presently reviewing 3 social projects submitted by company employees in the framework of the lines of action laid down by the General Manager.

Awareness raising activities continued to be carried out at educational establishments and civil/social organizations thereby emphasizing the importance of public safety and care for the environment. In addition, the Company plans to continue hosting visits from educational establishments at various Company sites with the aim of continuing to provide technical vocational guidance, the aid of the specialists, publicity about the scope of the Company's activities and a perspective of the service rendered until it reaches end users.

Since the year 2005, when Transener adopted the ESR principles, seventy-seven social projects have been implemented by the Company.

The relevant details and records are available at the Intranet, in the portal "Enterprise Social Responsibility" Quality Assurance Management.

The Objectives Approved by the General Manager for next year are:

Objectives associated to the ISO 9001/14001 Enterprise Social Responsibility Management System for 2013:

- Maintain and reinforce our commitment to a Quality Culture, caring for the environment, safeguarding public safety and continuous improvement in line with our Corporate Vision, Mission and Values.
- Maintaining and Improving ISO 9001/14001 Integrated Management System at Transener - Transba, in compliance with the Company's Quality, Environmental and Public Safety Policies.
- Maintaining the Transener/Transba ISO 9001 and ISO 14001 Integrated Management Systems Certification passing external audits.
- Updating and Re-certifying the Environmental Management System in place at Transener and Transba in accordance with the ISO 14001:2004 Standard previous to the expiration of the current certification's current term.
- Keeping corporate management focused on the satisfaction of customers' expectations based on the outcome of the assessments of the service provided and aiming at continuous improvement.
- Reinforcing our company-wide commitment to the principles of the Global Pact and Enterprise Social Responsibility.
- Making progress in the consolidation of the Improvement Groups' Interdisciplinary Workshops for awareness raising and attitudinal improvement purposes, as informed by the performance indicators that describe the condition of the Company's processes.

Risk Management

Starting in late 2008, Transener has undergone a process whereby it has updated and gone deeper into the actions it had undertaken until then in the field of risk management.

This process has included the detection and analysis of key risks, a survey of existing controls for risk mitigation purposes, a definition of the additional controls that the Company believes are necessary and the specification of future actions, responsibilities and a follow-up of any actions taken in that respect.

As a result of this process, the Company has identified nine (9) categories of risks specific to the Company and/or to its business in accordance with the following detail: (i) Asset Management, (ii) Regulatory Compliance, (iii) Management - Improper Corporate Governance Practices, (iv) Hazards to human beings (company employees and third parties), (v) Environment, (vi) Change Management and/or Business Model, (vii) Financial Issues, (viii) Products and Services, and (ix) Production Technology and Information.

Then, in fiscal 2011, the Company created a four-member Risk Committee responsible for controlling and approving the actions taken in the field of risks and for designating, through the Head of Risk Management, those responsible for managing and monitoring risks.

In addition, the Company has drafted manuals of procedures setting forth clear guidelines and courses of action when it comes to identifying, measuring, running and disseminating information about corporate risks.

On top of all this, the Company also updated its work methodology to manage risks, defined, approved and implemented key policies and procedures, reviewed and updated its risk matrix emphasizing technical risks and those associated to asset management, undertook awareness raising actions in risk matters, is implementing the relevant technical audits and has hired the services of specialists to work on the matter and provide advice.

In this respect, it must be taken into account that the interaction between the Board and the General Manager concerning comprehensive risk management is high and permanent. In this respect, the Board is periodically informed of the main new developments in the matter by the General Manager.

Compensation Of The Board Of Directors And Main Executives

In accordance with Section 30 of the Company's By-laws, the compensation of the members of the Board of Directors is established by the Shareholders' Meeting, complying in turn with the provisions under section 261 of the Argentine Companies Law No. 19,550.

As regards executive staff, compensation consists in a monthly salary and a variable annual payment. The monthly salary is established on the basis of the characteristics and duties inherent in the position as well as the qualifications, competencies and experience of each executive. The annual variable payment consists in a bonus subject to objectives related to the Company's and its various departments' operational and financial performance and the attainment of individual targets. The Company does not have in place any stock option scheme.

Dividend Policy

The Argentine Companies Law requires that no less than 5% of the realized and liquid profits disclosed in the statement of income for the year should be maintained as a statutory reserve up to 20% of the Company's capital stock. The declaration and payment of dividends on the Company's common shares are determined through the vote of the majority of the shareholders who are in possession of said shares and who vote as a single class. This determination usually follows the annual recommendation made by the Board of Directors. Given that Class "A" shareholders control the majority of the Board of Directors, said Class "A" shareholders are empowered to approve or reject the declaration, amount and payment of dividends paid by the Company.

The Company has not paid dividends since 2002. According to the Definitive Agreement entered into with the UNIREN in 2005 and the Trust Indenture executed on June 30, 2005 and the second Agreement to Supplement the Trust Indenture dated August 2, 2011 lay down covenants that restrict dividend distribution.

Internal Control

Transener has in place internal systems and procedures that have been designed by adhering to the basic principles of internal control.

Additionally, the Company has retained a leading audit and consulting firm to assess its internal controls and to contribute to the minimization of the adverse effect of operational risks.

Audit Committee

In the framework of the Regime of Transparency in Public Offering laid down by Decree No. 677/01 and General Resolutions No. 400/02 and 402/02 of the Argentine Securities Exchange Commission (CNV), on April 28, 2004, the Company's Extraordinary Shareholders' Meeting resolved to amend its Corporate By-laws by introducing an Audit Committee.

Every year, subsequent to the Company's Ordinary Shareholders' Meeting, the Company's Board of Directors appoints the directors who shall make up the Audit Committee. On February 9, 2012, the Committee approved its Action Plan for the year 2012 and on March 1, 2013 it issued its annual report giving an account of the treatment afforded to the issues for which it is responsible.

Supervisory Committee

The Company's internal oversight duties have been entrusted to a Supervisory Committee made up by three regular Statutory Auditors and three alternate Statutory Auditors appointed by the General Ordinary Shareholders' Meeting for the term of one fiscal year in office, subject to indefinite re-election in accordance with the Company's By-laws.

Results of Operations

The Company's consolidated net loss attributable to the owner of the parent amounted to \$ 103.5 million corresponding to fiscal year ended December 31, 2012.

Consolidated net sales for fiscal year ended on December 31, 2012 resulted in \$ 528.9 million, 1.1% higher than the \$ 522.9 million for last year, mainly due to an increase of: (i) \$ 34.5 million in the electricity transmission revenue and (ii) 2.8 million in the Fourth Line operation and maintenance revenue, partially offset by a decrease of \$ 31.4 million in the other revenues.

The electricity transmission revenue for fiscal year ended on December 31, 2012, amounted to \$ 357.9 million, 10.7% higher than the \$ 323.3 million for last year mainly by an increase of \$ 25.1 million in the recognition of revenue from the Instrumental Agreements entered into by Transener and Transba with the Secretariat of Energy ("SE") and the ENRE (See "Tariff situation").

The Fourth Line operation and maintenance revenue for fiscal year ended on December 31, 2012 amounted to \$ 14.3 million, 24.1% higher than the \$ 11.5 million for last year, mainly due to the approval of the increase of the canon by the ENRE, through Res. ENRE 90/2012 of April 25th, 2012.

The other revenues for fiscal year ended on December 31, 2012 amounted to \$ 156.7 million, 16.7% lower than the \$ 188.0 million for last year, mainly due to a decrease in Transener's supervision of expansion works revenues.

Consolidated operating costs and administrative expenses for fiscal year ended on December 31, 2012 amounted to \$ 685.4 million, 22.7% higher than the \$ 558.5 million for last year, principally due to an increase of (i) \$ 70.0 million in salaries and social security charges, (ii) \$ 15.2 million in provisions mainly due to a reversal registered during the fiscal year ended on December 31, 2011 and (iii) \$ 8.1 million in work for third-party materials.



Consolidated Other losses / gains, net for fiscal year ended December 31, 2012 resulted in a net profit of \$ 9.1 million, in comparison with a net loss of \$ 0.0 million for last year, mainly originated in an increase in the collection of insurance recoveries during the year.

Consolidated finance income for fiscal year ended on December 31, 2012 amounted to \$ 161.2 million, 46.3% higher than the \$ 110.2 million for last year, mainly due to an increase of (i) \$ 25.4 million in the recognition of interest from the Instrumental Agreements entered into with the SE and the ENRE and (ii) \$ 11.6 million in finance income from the Fourth Line, resulting from the increase in the canon above mentioned.

Consolidated finance costs for fiscal year ended on December 31, 2012 amounted to \$ 100.2 million, 12.9% higher than the \$ 88.7 million for last year, mainly due to an increase of \$ 9.3 million in interest generated by employee benefits payable.

Consolidated other finance results for fiscal year ended on December 31, 2012 amounted to a loss of \$ 69.0 million, 150.3% higher than the \$ 27.6 million for last year, mainly due to an increase of \$ 40.3 million in the exchange loss net.

Consolidated income tax charges for fiscal year ended on December 31, 2012 resulted in a profit of \$ 56.9 million, in comparison with a profit of \$ 23.2 million for last year due to a higher profit in the deferred tax charge.

Comparative Indices

The following table summarizes the individual and consolidated comparative indices for the fiscal years ended December 31, 2012 and 2011:

	Alone		Consolidated	
	2012	2011	2012	2011
Solvency ^(a)	47%	63%	43%	58%
Indebtedness ^(b)	215%	158%	234%	172%
Current liquidity ^(c)	137%	215%	134%	207%
Equity multiplier ^(d)	32%	39%	30%	36%
Fixed asset to equity capital ^(e)	78%	82%	76%	80%
Return on equity ^(f)	(25)%	(9)%	(26,3)%	(10,2)%
Financial leverage ^(g)	0,8 x	1,7 x	0,7 x	1,6 x
Asset turnover ^(h)	0,3 x	0,3 x	0,3 x	0,3 x

(a) Solvency: Shareholders' Equity/Total Liabilities

(b) Indebtedness: Total Liabilities/Shareholders' Equity

(c) Current liquidity: Current Assets/Current Liabilities

(d) Equity multiplier: Shareholders' Equity/Total Assets

(e) Fixed asset to equity capital: Non-Current Assets/Total Assets

(f) Return on equity: Net income excluding Income tax/Shareholders' Equity excluding net income for the year

(g) Financial leverage: Adjusted EBITDA ⁽¹⁾ / Interest expense generated by liabilities

(h) Asset turnover: Revenues/Total Assets

(1) Consolidated adjusted EBITDA is calculated as operating income plus depreciation and amortization plus the interest portion of the Fourth Line and CVI adjustment.



Consolidated Balance Sheets as of December 31, 2012 and 2011 (in Pesos):

	Alone		Consolidated	
	2012	2011	2012	2011
Current Assets	341,862,848	277,602,602	395,329,669	335,250,735
Non-current Assets	1,193,782,971	1,245,766,932	1,257,728,042	1,301,364,864
Total Assets	1,535,645,819	1,523,369,534	1,653,057,711	1,636,615,599
Current Liabilities	249,290,358	128,817,915	294,940,717	162,092,626
Non-current Liabilities	798,690,626	803,164,680	845,160,360	855,754,777
Total Liabilities	1,047,980,984	931,982,595	1,140,101,077	1,017,847,403
Minority interest	0	0	25,291,799	27,381,257
Shareholders' Equity	487,664,835	591,386,939	487,664,835	591,386,939
Total	1,535,645,819	1,523,369,534	1,653,057,711	1,636,615,599

The following table summarizes the Statements of Operations for the years ended December 31, 2012 and 2011 (in Pesos):

	Alone		Consolidated	
	2012	2011	2012	2011
Continuing Operations				
Operating income	(93,382,003)	(402,315)	(147,372,886)	(35,566,177)
Total financial results, net	(30,494,139)	(15,779,434)	(8,024,383)	(6,090,626)
Ordinary net income	(123,876,142)	(16,181,749)	(155,397,269)	(41,656,803)
Extraordinary Results	0	0	0	0
Subtotal	(123,876,142)	(16,181,749)	(155,397,269)	(41,656,803)
Participation in controlled companies	(18,403,063)	(15,150,204)	0	0
Subtotal	(142,279,205)	(31,331,953)	(155,397,269)	(41,656,803)
Income tax expense	43,356,650	5,465,312	54,420,881	14,124,949
Net income for the year	(98,922,555)	(25,866,641)	(100,976,388)	(27,531,854)
Discontinued operations				
Loss for the year	(6,991,701)	(26,030,256)	(6,991,701)	(26,030,256)
Income tax expense	2,447,095	9,110,590	2,447,095	9,110,590
Loss for the year from discontinued operations	(4,544,606)	(16,919,666)	(4,544,606)	(16,919,666)
Loss for the year	(103,467,161)	(42,786,307)	(105,520,994)	(44,451,520)

The following table summarizes the Statements of Cash Flows for the years ended December 31, 2012 and 2011 (in Pesos):

	Alone		Consolidated	
	2012	2011	2012	2011
Net cash provided by (used in) operating activities	65,245,432	74,907,095	17,981,853	47,037,389
Net cash provided by (used in) investing activities	(55,853,972)	(69,144,592)	(73,985,270)	(78,101,593)
Net cash provided by (used in) financing activities	4,340,624	68,035,485	51,940,624	103,947,709
Net cash provided by (used in) during the year	13,732,084	73,797,988	(4,062,793)	72,883,505



Future Outlook

During 2012, the Company continued to conduct its business amidst the restraints arising from the delays in the compliance with the commitments related to regulated revenues under the Instrumental Agreements signed by Transener, Transba, the Energy Secretariat and the ENRE, and at the same time, it continued to afford increasing operating costs and pay higher salaries. The freeze on revenues and the increase in costs and salaries have continued to affect the companies' economic and financial condition.

In spite of this situation and through major efforts and a highly professional attitude, the Company continues to render Operation and Maintenance services for the Trunk Distribution Extra High Voltage System in the Province of Buenos Aires exhibiting adequate performance in terms of service quality, which comfortably surpasses the quality and efficiency indices stipulated in the concession agreements and remain at levels that point to outstanding performance under both local and international standards.

The above was made possible, in part, by the relevant restoration in the Company's financial profile, which was attained in the year 2011 thanks to the contributions made by shareholders and creditors and the endeavors of the Company's personnel, all of which contributed to an improvement in the Company's financial condition.

It is very important to underscore that in addition to the outstanding technical performance, the Company has continued to develop risk identification systems, continuous management mechanisms and internal control procedures. The Company's Risk Management policy is mainly based on the generation of value, adoption of the best practices, allocation of responsibilities, the integration of quality assurance and the Risk Management Committee's periodical and permanent analyses.

By reason of a partially restructured financial debt, the Company has attained a solid positioning based on which it aspires to restore the economic and financial equation of its Concession Agreement in the future. For the Company to maintain the service quality attained and incorporate the systems and technologies that sustain the supply of the service and the expansion that it requires, the Instrumental Agreements must be complied with in due time and manner and, at the same time, there is the need for establishing a reasonable process leading to the actual conclusion of the Comprehensive Tariff Review. In this respect, Transener and Transba received, on August 30, 2012 from the Commission for the Strategic Planning and Coordination of the Plan of Hydrocarbon Investments, a request of information to move forward with the analysis of the situation of the companies engaged in the power supply business. The information requested was sent in due time and manner.

Besides, on July 16, 2012, the Company received a copy of the Energy Secretariat's Note 4309 whereby the Energy Secretariat instructed CAMMESA to sign a third Addendum to the Loan Agreement and Assignment of Loans as Collateral (the Loan Agreement) with Transener and Transba raising the amount to \$ 231,754,810 and \$ 98,234,993 respectively. In turn, these amounts were reported by CAMMESA to the Energy Secretariat through Note B-70754-1.

To conclude, and in view of the characteristics of the Company's businesses, the projects launched by the public and the private sectors in the various segments of the electricity industry, the endeavors for constant improvement, the economic significance of the business, we are hopeful that the Company's businesses will slowly recover despite the delayed restoration of regulated revenues.



Proposal by the Board of Directors

Taking into account that the Company's total comprehensive results for the fiscal year ended December 31, 2012 amounted to a loss of \$ 103,722,104, the Board of Directors proposes the following:

	\$
Retained earnings at the beginning of the year	(491,096,884)
Comprehensive loss for the fiscal year	(103,722,104)
Voluntary reserve absorption	210,206,496
To next fiscal year	(384,612,492)

The fees of the Board of Directors and of the Supervisory Committee have been deducted from the Company's income/loss for the year. They are subject to approval by the Shareholders' Meeting.

Fiscal year 2012 found the Company facing major challenges, which would have never been successfully overcome without the major effort put in by the Company's people. To them, and to the Company's customers and suppliers we extend our warmest gratefulness.

Buenos Aires, March 5, 2013
THE BOARD OF DIRECTORS

Gerardo Ferreyra
CHAIRMAN





FINANCIAL INFORMATION

Here follows the Consolidated Statements of Operations of Compañía de Transporte de Energía Eléctrica en Alta Tensión Transener S.A. and the corresponding Consolidated Balance Sheets, Consolidated Statements of Changes in Shareholders' Equity and Consolidated Statements of Cash Flows for the fiscal year ended December 31, 2012 and a copy of which will be found in the CD attached herein.



Consolidated Statements of Operations

for the years ended December 31, 2012 and 2011 (In Argentine Pesos)

Consolidated (loss) / Income Statement	31.12.2012	31.12.2011
Continuing operations		
Net Revenues	528,868,659	522,922,902
Operating expenses	(556,158,265)	(456,030,722)
Gross income / (loss)	(27,289,606)	66,892,180
Administrative expenses	(129,204,323)	(102,427,104)
Other gains net	9,121,043	(31,253)
Operating results	(147,372,886)	(35,566,177)
Finance income	161,205,698	110,204,468
Finance costs	(100,198,168)	(88,710,454)
Other financial results	(69,031,913)	(27,584,640)
Loss before taxes	(155,397,269)	(41,656,803)
Income tax expense	54,420,881	14,124,949
Loss for the year from continuing operations	(100,976,388)	(27,531,854)
Discontinued operations		
Loss for the year	(6,991,701)	(26,030,256)
Income tax expense	2,447,095	9,110,590
Loss for the year from discontinued operations	(4,544,606)	(16,919,666)
Loss for the year	(105,520,994)	(44,451,520)
Loss attributable to :		
Owners of the parent	(103,467,161)	(42,786,307)
Non-controlling interests	(2,053,833)	(1,665,213)
	(105,520,994)	(44,451,520)
Loss attributable to the equity holders of the Company:		
Continuing operations	(98,922,555)	(25,866,641)
Discontinued operations	(4,544,606)	(16,919,666)
Total for the year	(103,467,161)	(42,786,307)
Other consolidated comprehensive (loss) / income		
Loss for the year	(105,520,994)	(44,451,520)
Recognition of actuarial losses and gains related to employees benefits plans	(290,568)	(9,320,561)
Total comprehensive loss for the year	(105,811,562)	(53,772,081)
Attributable to :		
Owners of the parent	(103,722,104)	(51,895,922)
Non-controlling interests	(2,089,458)	(1,876,159)
	(105,811,562)	(53,772,081)
Total comprehensive loss attributable to the equity holders of the Company:		
Continuing operations	(99,177,498)	(34,976,256)
Discontinued operations	(4,544,606)	(16,919,666)
Total for the year	(103,722,104)	(51,895,922)
Loss per share attributable to the equity holders of the Company:		
Continuing operations	(0.22)	(0.08)
Discontinued operations	(0.01)	(0.04)
Total for the year	(0.23)	(0.12)

Consolidated Balance Sheets

as of December 31, 2012 and 2011 (In Argentine Pesos)

Assets	31.12.2012	31.12.2011
Non-current assets		
Property, plant and equipment	1,178,664,221	1,190,025,710
Other receivables	79,063,821	111,339,154
Total Non-current assets	1,257,728,042	1,301,364,864
Current Assets		
Trade accounts receivables	205,463,103	140,964,879
Other receivables	57,775,993	56,318,986
Financial assets at amortized cost	1,960,344	3,530,321
Cash and cash equivalents	130,130,229	134,436,549
Total Current assets	395,329,669	335,250,735
Total Assets	1,653,057,711	1,636,615,599
Equity and liabilities		
Capital and reserves attributable to owners of the parent	487,664,835	591,386,939
Equity attributable to owners of the parent	487,664,835	591,386,939
Non-controlling interests	25,291,799	27,381,257
Total equity	512,956,634	618,768,196
Liabilities		
Non-current liabilities		
Debt and other indebtedness	676,495,986	646,875,815
Deferred tax payable	76,931,788	133,956,224
Employee benefits payable	86,982,633	69,412,278
Trade accounts payable	4,749,953	5,120,460
Other liabilities	0	390,000
Total Non-current liabilities	845,160,360	855,754,777
Current liabilities		
Provisions	27,564,722	22,466,400
Other liabilities	2,254,203	1,710,650
Debt and other indebtedness	84,436,586	18,534,720
Taxes payable	14,870,560	20,015,125
Payroll and social securities taxes payable	85,482,070	57,368,887
Trade accounts payable	80,332,576	41,996,844
Total Current liabilities	294,940,717	162,092,626
Total Liabilities	1,140,101,077	1,017,847,403
Total Equity and liabilities	1,653,057,711	1,636,615,599



Consolidated Statements of Changes in Shareholders' Equity

for the years ended December 31, 2012 and 2011 (In Argentine Pesos)

	Attributable to owners of the parent			
	Common Stock	Inflation adjustment on common stock	Share premium	Legal reserve
Balance as of January 1, 2011	444,673,795	352,996,229	31,978,847	41,468,034
Dividends controlled company	0	0	0	0
Approved by Shareholders' meeting				
held on April 13, 2011				
- Legal Reserve	0	0	0	1,160,422
- Voluntary Reserve	0	0	0	0
Loss for the year	0	0	0	0
Other comprehensive loss for the year	0	0	0	0
Balance as of December 31, 2011	444,673,795	352,996,229	31,978,847	42,628,456
Loss for the year	0	0	0	0
Other comprehensive loss for the year	0	0	0	0
Balance as of December 31, 2012	444,673,795	352,996,229	31,978,847	42,628,456

Attributable to owners of the parent				
Voluntary reserve	Retained earnings	Subtotal	Non-controlling interests	Total equity
0	(227,834,044)	643,282,861	30,036,196	673,319,057
0	0	0	(778,780)	(778,780)
0	(1,160,422)	0	0	0
210,206,496	(210,206,496)	0	0	0
0	(42,786,307)	(42,786,307)	(1,665,213)	(44,451,520)
0	(9,109,615)	(9,109,615)	(210,946)	(9,320,561)
210,206,496	(491,096,884)	591,386,939	27,381,257	618,768,196
0	(103,467,161)	(103,467,161)	(2,053,833)	(105,520,994)
0	(254,943)	(254,943)	(35,625)	(290,568)
210,206,496	(594,818,988)	487,664,835	25,291,799	512,956,634



Consolidated Statements of Cash Flows

for the years ended December 31, 2012 and 2011 (In Argentine Pesos)

Cash flows from operating activities:	31.12.2012	31.12.2011
Loss for the year	(105,811,562)	(53,772,081)
Adjustments:		
Depreciation of property, plant and equipment	76,592,686	77,702,204
Instrumental Agreement	(109,954,769)	(59,420,090)
Loss from discontinued operations	6,991,701	26,030,256
Other comprehensive loss for the year	290,568	9,320,561
Provisions	466,322	(14,747,649)
Employee benefits plan	23,934,959	19,006,257
Income tax expense accrued during the year	(56,867,976)	(23,235,539)
Foreign exchange and other financial results	165,978,491	111,599,411
Loss from repurchase of notes	0	(1,760,882)
Other results generated by assets	(7,721,724)	(4,411,194)
Retirements of property, plant and equipment	11,054,073	3,358,340
Changes in certain assets and liabilities, net of non-cash:		
(Increase) Decrease in trade receivables	(76,543,455)	(53,049,662)
(Increase) Decrease in other receivables	30,818,326	1,790,100
Increase (Decrease) in trade accounts payable	37,965,225	(3,349,559)
Increase (Decrease) in payroll and social securities taxes payable	28,113,183	21,754,488
Increase (Decrease) in taxes payable	(5,144,565)	(6,478,648)
Increase (Decrease) in provisions	4,632,000	7,165,941
Increase (Decrease) of employee benefits payable	(6,811,630)	(10,464,865)
Net cash generated by operating activities	17,981,853	47,037,389
Cash flows from investing activities:		
Purchases of the acquisition of property, plant and equipment	(76,285,270)	(53,705,222)
Loans to subsidiary	0	(24,206,400)
Decrease / (Increase) in financial assets at amortized cost	2,300,000	(189,971)
Cash used in investing activities	(73,985,270)	(78,101,593)
Cash flows from financing activities		
Funds from CAMMESA Financing	122,000,000	92,000,014
Increase in bonds and other indebtedness	0	250,099,500
Collection generated by debt and other indebtedness	0	(23,320,629)
Payments and repurchase of bonds and other indebtedness - Principal	0	(168,096,618)
Payments and repurchase of bonds and other indebtedness - Interests	(70,059,376)	(46,733,670)
Collection of reduction of capital stock	0	(888)
Net cash used in financing activities	51,940,624	103,947,709
(Decrease) / Increase in cash and cash equivalents	(4,062,793)	72,883,505
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	134,193,022	61,309,517
Cash and cash equivalents at year end	130,130,229	134,193,022
Significant non-cash transactions		
Decrease in accounts receivable	122,000,000	235,409,633
Decrease in other liabilities	(122,000,000)	(241,254,964)
Decrease in other receivables	0	5,845,331
	0	0



Av. Paseo Colón 728, 6.º piso
(C1063ACU) Buenos Aires, Argentina
Tel: (54-11) 5167-9100
Fax: (54-11) 4342-4861